



แบบ 56-1 One Report

ณ สิ้นปีบัญชี 2564

(1 เมษายน 2564 – 31 มีนาคม 2565)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

		หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
	1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
	2 การบริหารจัดการความเสี่ยง	16
	3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	19
	4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	41
	5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	46
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
	6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	47
	7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	54
	8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	63
	9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	74
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	84
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณ ธุรกิจ ฉบับเต็ม	
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ที่มีคุณภาพระดับสากล โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า โดยที่ให้ความสำคัญและให้คุณค่ากับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างจริงจัง

นโยบายในการบริหาร คือ ตอบสนองความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับหนึ่ง ด้วยการพัฒนาทุกหน่วยงานทางด้านคุณภาพ ต้นทุน การจัดส่ง การพัฒนา ความปลอดภัยและมนุษยสัมพันธ์ โดยการใช่วิธีการวางแผน การปฏิบัติ และการตรวจสอบ

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย / กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทยึดหลักวิสัยทัศน์ของบริษัทในเครือสแตนเลย์เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



บริษัทกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงานประจำปีให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในเครือสแตนเลย์ โดยให้ความสำคัญในด้านผลประกอบการทั้งยอดขายและผลกำไร คุณภาพสินค้าและการผลิต ความปลอดภัยของพนักงานและสภาพแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาด้านพนักงาน และ ส่งเสริมด้านจริยธรรม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน โดยได้จัดพิมพ์เป็นเอกสารและแจกจ่ายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อ รับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดแผนปีทำการทบทวนนโยบาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับ ต่างๆ

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนและจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2523 เพื่อ ดำเนินธุรกิจการผลิต, นำเข้าและจำหน่ายหลอดไฟและอุปกรณ์ให้แสงสว่างสำหรับยานพาหนะ โดยเป็นกิจกรรมร่วมทุนไทย- ญี่ปุ่่นระหว่าง บริษัท เซ่งง่วนฮง (สิทธิผล) จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด) กับบริษัท สแตนเลย์อิเล็ก ทริก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฝ่ายญี่ปุ่น ประกอบด้วย โรงงานหลอดไฟ (Bulb), โรงงานแม่พิมพ์โลหะ (Die&Mold) และ โรงงานผลิตโคมไฟ (Lamp)

ช่วงปี 2523 – 2533 บริษัทลงทุนก่อสร้างโรงงานหลอดไฟ โรงงานโคมไฟที่ 1 และโรงงานแม่พิมพ์ , ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับทุกโรงงานผลิต และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท มาจนถึงทุนจดทะเบียน 153 ล้านบาท

ช่วงปี 2534 -2544 บริษัทได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สั่งรับหลักทรัพย์ของบริษัท เป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนสามารถทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยใช้ชื่อย่อ "STANLY" และ บริษัทได้ก่อตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา (Research and Development Center) โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และในเดือนกรกฎาคม ปี 2536 บริษัทได้จดทะเบียน แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หลังจากนั้น บริษัทได้มีการร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้ง บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด , Lao Stanley Co.,Ltd. และ Vietnam Stanley Electric Co.,Ltd. , PT.Indonesia Stanley Electric และ มีการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อินเวริบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท ซัมไฮเทค จำกัด (ในปี 2558 บริษัทได้ขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ซัมไฮเทค จำกัด), บริษัท ศิริวิทย์ สแตนเลย์ จำกัด, บริษัท ท็อป ไฮเทค จำกัด และ Lumax Industries Limited ประเทศอินเดีย นอกจากนี้ยังมีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางด้าน เทคโนโลยีกับบริษัท Electro Polymers (PVT) Ltd. ประเทศปากีสถาน และ Unitech Machines Limited ประเทศ อินเดีย บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจนถึง 383.125 ล้านบาท

ช่วงปี 2545 – 2554 บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานผลิตโคมไฟที่ 4 ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร อำเภอคลองหลวง จังหวัด ปทุมธานี (ในปี 2557 บริษัทได้ขายอาคารโรงงานพร้อมที่ดินให้กับบริษัทพื้นที่ข้างเคียงเนื่องจากไม่ได้ใช้งานและเสียหายจาก น้ำท่วมในปี 2554) และโรงงานผลิตโคมไฟที่ 5 ในพื้นที่เดิม คือ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ปลายปี 2554 เกิดน้ำท่วมหนัก ในเขตภาคกลาง กระทบต่อผู้ผลิตยานยนต์และผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งผลให้การผลิตหยุดชะงักลง

ช่วงปี 2555 -2559 เกิดจากความต้องการของผู้บริโภคที่กลับมารวมถึงนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาลกลับมาทำให้มี ยอดขายและการผลิตรถยนต์สูงเป็นประวัติการณ์ บริษัทในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จึงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าผู้ผลิต รถยนต์จำนวนมาก ส่งผลให้ผลดำเนินงานของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นมาก และจากการเปิดโรงงานใหม่ (Lamp7) ที่ผลิตโคมไฟ สำหรับรถยนต์ประหยัดพลังงาน (ECO Car) ซึ่งเป็นยานยนต์ที่มียอดขายสูงมีผลต่อการขยายตัวของตลาดยานยนต์ อุตสาหกรรมยานยนต์ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากส่งมอบรถยนต์จากโครงการรถยนต์คันแรกหมดลง ความต้องการใช้ ยานยนต์ของผู้บริโภค ที่ถูกใช้ล่วงหน้าไปตั้งแต่ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัว พิษผลการเกษตรได้ผลผลิต จำนวนน้อย รายได้ประชาชนน้อยลงการใช้จ่ายก็น้อยลงตามไปด้วย คงมีการส่งออก และยอดขายกลุ่มจักรยานยนต์ที่ยังคง เติบโตได้เล็กน้อย ผู้ผลิตยานยนต์รวมถึงบริษัทในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนจึงต้องพยายามอย่างหนักในการรักษาสถานการณ์ และผลการดำเนินงาน

ช่วงปี 2560 - 2563 อุตสาหกรรมยานยนต์กลับสู่ภาวะฟื้นตัว ยอดขาย - ยอดผลิต รถยนต์และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นโดยตลอด โดยเป็นการขายในประเทศเป็นหลัก ส่วนตลาดส่งออกยังอยู่ในระดับชะลอตัว เพื่อเป็นการรองรับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นและผลิตภัณฑ์คอมโพสิทไฟรูนใหม่ๆ บริษัทได้ลงทุนขยายพื้นที่โรงงานผลิตคอมโพสิทไฟที่ 7 โดยเริ่มผลิตได้ในปี 2562 และก่อสร้างโรงงานผลิตคอมโพสิทไฟที่ 8 แล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปลายปี 2563 อีกทั้งบริษัทลงทุนก่อสร้างอาคารแห่งใหม่ประกอบด้วย โรงงานแม่พิมพ์ และศูนย์วิจัยและพัฒนา (DMT) , ได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Electro Polymers (PVT) Ltd. ประเทศปากีสถาน และจากเหตุการณ์ช่วงปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงปี 2563 เกิดโรคระบาด ไวรัสโควิด 19 มีผลกระทบไปทั่วโลก บริษัทลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์หยุดการผลิตบางส่วน ส่งผลต่อการผลิตของบริษัทอย่างมาก

ในปี 2564 สถานการณ์โรคระบาดต่อเนื่องของ ไวรัสโควิด 19 ส่งผลกระทบภาคอุตสาหกรรมทำให้เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ในผู้ผลิตยานยนต์ ทำให้การหยุดผลิต และเลื่อนการผลิตเป็นระยะๆ ส่งผลต่อการผลิตและผลดำเนินงานของบริษัท

สำหรับทางด้านการบริหาร นับตั้งแต่บริษัทได้จัดตั้งขึ้นจนกระทั่งบริษัทได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การบริหารงานยังคงอยู่ภายใต้ผู้บริหารชุดเดิมและนโยบายการบริหารไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุน

-

### 1.1.4 ข้อผูกพันจากการเสนอขายหลักทรัพย์

-

### 1.1.5 ชื่อที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	0107536000765
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์
โทรศัพท์	02-581-5462-3 โทรสาร 02-581-5397 , website <a href="http://www.thaistanley.com">www.thaistanley.com</a>
ทุนชำระแล้ว	383,125,000.- บาท (สามร้อยแปดสิบสามล้านหนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์ ได้แก่ หลอดไฟยานยนต์ ชุดคอมโพสิทไฟยานยนต์ และ แม่พิมพ์โลหะและแบบผลิตภัณฑ์ โดยผลิตและจำหน่ายให้กับผู้ผลิตยานยนต์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดคอมโพสิทไฟและแม่พิมพ์ จะเป็นการผลิตเพื่อยานยนต์เฉพาะรุ่น โดยบริษัทได้ร่วมออกแบบและผลิตตามความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์เป็นการเฉพาะราย

บริษัทมิได้จัดทำข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับธุรกิจแม่พิมพ์และแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากหลอดไฟและชุดคอมโพสิทไฟยานยนต์ เนื่องจากยอดขายของส่วนงานดังกล่าวคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.68 ของยอดขาย

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

(งบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

	31 มี.ค. 2565 มูลค่า (ล้านบาท)	%	31 มี.ค. 2564 มูลค่า (ล้านบาท)	%	31 มี.ค. 2563 มูลค่า (ล้านบาท)	%
รายได้						
รายได้จากการขายในประเทศ	8,260.63	58.98	7,698.72	63.46	9,655.09	61.37
รายได้จากการขายต่างประเทศ	5,321.70	37.99	4,028.89	33.21	5,495.00	34.93
รวมรายได้จากการขาย	13,582.33	96.97	11,727.61	96.67	15,150.09	96.30
เงินปันผลรับ	24.30	0.17	60.40	0.50	86.13	0.55
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20.30	0.15	24.09	0.20	16.61	0.11
ดอกเบี้ยรับ	19.54	0.14	20.45	0.17	53.82	0.34
รายได้อื่น ๆ	78.97	0.56	57.07	0.47	107.16	0.68
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	281.61	2.01	241.89	1.99	318.84	2.03
รวมรายได้	14,007.05	100.00	12,131.51	100.00	15,732.65	100.00

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์ และ การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

**ลักษณะผลิตภัณฑ์** บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเป็นส่วนใหญ่ ได้แก่ ธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างสำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และยานพาหนะอื่น เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทคือ

- หลอดไฟยานยนต์ (Auto Bulb) ปัจจุบันบริษัทผลิตหลอดไฟสำหรับยานยนต์ อาทิ หลอด T19 , G18, RP30, S25 เพื่อใช้ประกอบเป็นชุดโคมไฟยานยนต์ประเภทต่าง ๆ มีการจัดจำหน่ายในประเทศผ่านตัวแทนจำหน่าย จำหน่ายไปต่างประเทศให้กลุ่มบริษัทในเครือ และผลิตเพื่อส่งไปประกอบเป็นชุดโคมไฟยานยนต์

- ชุดโคมไฟยานยนต์ (Lighting Equipment Lamp) บริษัทผลิตชุดโคมไฟยานยนต์ในส่วนต่างๆ อาทิ ชุดไฟหน้า ชุดไฟท้าย ชุดไฟเบรก ชุดไฟสัญญาณ ชุดไฟในห้องโดยสาร โดยร่วมพัฒนาและออกแบบกับลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์เป็นการเฉพาะรุ่น

ในส่วนผลิตภัณฑ์อื่น นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

- แม่พิมพ์โลหะ (Die & Mold) และแบบผลิตภัณฑ์ ที่ใช้ฉีดขึ้นรูปทุกชนิด ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ลักษณะเป็นการผลิตเพื่อสนับสนุนโรงงานโคมไฟของบริษัท และรับงานผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่นๆ บริษัทมิได้จัดทำข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับธุรกิจแม่พิมพ์และแบบผลิตภัณฑ์เนื่องจากยอดขายของส่วนงานดังกล่าวคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.68 ของยอดขายรวม

ปัจจัยอื่นที่มีผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนรวม 18 ฉบับ ปัจจุบัน บริษัทยังคงได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุนอีก 1 ฉบับ ดังมีรายละเอียด ที่สำคัญดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2216(2)/2556 ลงวันที่ 4 กันยายน 2556 ในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ และซ่อมแซมแม่พิมพ์ ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รายได้ที่นำมาคำนวณกำไรสุทธิให้รวมรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษ หรือ ของเสียจากกระบวนการผลิตด้วยกรรมที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลา โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าวันแรก
5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทั่วไป และเงื่อนไขเฉพาะโครงการ ดังนี้

#### เงื่อนไขทั่วไป

1. ต้องใช้ที่ดินที่ได้รับอนุญาตเพื่อประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเท่านั้น
2. ต้องใช้เครื่องจักรที่ได้อนุมัติให้ยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้าเฉพาะในกิจการตามบัตรส่งเสริม
3. วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นจะต้องใช้เฉพาะในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเท่านั้น และต้องยื่นรายการเพื่อขออนุมัติการนำเข้าวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นก่อนการนำเข้าไม่น้อยกว่า 2 เดือน
4. ต้องจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมแยกต่างหากจากกิจการส่วนอื่นเพื่อประโยชน์ในการคำนวณกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
5. วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นจะต้องใช้ในการผลิต ผสม หรือประกอบผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ใช้ในการส่งออกและเฉพาะกิจการที่ได้รับการส่งเสริม
6. ต้องจัดให้มีและใช้ระบบป้องกัน ควบคุมมิให้เกิดผลเสียหายต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม หรือก่อให้เกิดอันตรายหรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่ข้างเคียง
7. คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตหรือประกอบได้จะต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล

#### เงื่อนไขเฉพาะโครงการ

1. เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 4 มีนาคม 2559
2. ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการภายใน 36 เดือนนับแต่วันออกบัตรส่งเสริม
3. ต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม ในเรื่อง ดังต่อไปนี้
  - 3.1 ชนิดผลิตภัณฑ์ แม่พิมพ์ และซ่อมแซมแม่พิมพ์
  - 3.2 ขนาดของกิจการ มีกำลังผลิตแม่พิมพ์ ปีละประมาณ 100 ชุด และ ซ่อมแซมแม่พิมพ์ ปีละประมาณ 50 ชุด (เวลาทำงาน 16 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี ) ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต
4. ต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท
5. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 190,000,000 บาท

**การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ** กลุ่มสแตนเลย์ได้มีแนวคิดสร้างสรรค์สิ่งที่มีคุณค่าต่อสังคมและมนุษยชาติ และมีแนวทางในการปฏิบัติที่เปิดตัวเองให้กว้างเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ หรือ นวัตกรรมทางธุรกิจ โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อบรรลุแนวคิดนี้ ดังนี้

- การสร้างระบบบริหารจัดการขององค์กร ได้แก่ การจัดตั้งส่วนงาน Satellite เพื่อดำเนินการตามกลยุทธ์ทางการตลาด สร้างสัมพันธ์ไมตรีกับลูกค้าให้เป็น Partnership อย่างแท้จริง และเพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาดยาวนานในภูมิภาค โดยร่วมมือกับส่วนงาน Satellite ของกลุ่มสแตนเลย์ โดยมีเป้าหมายการเป็นผู้ผลิตระบบไฟอันดับหนึ่งในไทย

- การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทให้ความสำคัญในการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการและพึงพอใจของลูกค้า ด้วยรูปลักษณ์ที่สวยงาม มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตลอดจนยกระดับจากการเป็นอุปกรณ์ส่องสว่างยาวนาน มาสู่การเป็นระบบโคมไฟที่มีเทคโนโลยีและฟังก์ชันของเครื่องสแตนเลย์ ซึ่งเป็นระบบโคมไฟที่มีความปลอดภัยเหมาะสมกับผู้ใช้งานทุกท้องถิ่น และอยู่บนพื้นฐานการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีศูนย์การออกแบบผลิตภัณฑ์โดยรวมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าตอบแทนบุคลากรของศูนย์ดังกล่าว และได้รวมเป็นต้นทุนผลิตภัณฑ์ไว้แล้ว

- การจัดการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต บริษัทจัดกิจกรรมปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ได้แก่ กิจกรรม SNAP ( Stanley New Approach for higher Productivity) เป็นกิจกรรมที่ทำให้เกิดการปรับปรุงทุก ๆ มิติ และสามารถวัดผลได้ด้วยการลดต้นทุนอย่างเป็นรูปธรรม เป็นกลยุทธ์ด้านบริหารจัดการของกลุ่มสแตนเลย์มาตั้งแต่ปี 1999 ปัจจุบันถูกยกระดับให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของกลุ่มสแตนเลย์ในระดับโลก บริษัทตั้งเป้าหมายด้าน SNAP ด้วยการเป็นเครื่องมือหลักของพนักงานในการคิดปรับปรุงงานทุกกระบวนการทั่วทั้งองค์กร โดยจัดตั้งหน่วยงาน Office of Productivity Innovation (OPI) ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำกิจกรรม SNAP โดยดูแลกิจกรรม SNAP ภายในบริษัท และขยายไปยังบริษัทคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริษัทในกลุ่มสแตนเลย์

กิจกรรม QCC (Quality Control Cycle) บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรทำกิจกรรมกลุ่ม QCC เป็นการตั้งกลุ่มย่อยของพนักงานโดยระดมความคิด เพื่อแก้ปัญหา , เพิ่มประสิทธิภาพ, พัฒนาระบบการทำงาน และนำเสนอต่อบริษัท โดยจัดเป็นรูปแบบการแข่งขันการนำเสนอผลงานและมีการมอบรางวัลเป็นขวัญกำลังใจในการทำกิจกรรม ทั้งนี้หากหัวข้อในการปรับปรุงส่งผลต่อผลิตภัณฑ์ของลูกค้า บริษัทยังได้ส่งผลงานของกลุ่มเหล่านี้เข้าร่วมแข่งขันในระดับกลุ่มลูกค้าต่อไปอีกด้วย บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการ QCC ทำหน้าที่สนับสนุน ให้ความรู้ และวัดผลการทำกิจกรรม เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท นอกจากนี้การดำเนินกิจกรรมด้าน QCC มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะและให้ความรู้เกี่ยวกับการวิเคราะห์ปัญหาโดยหลักการ QCC รวมทั้งการนำเครื่องมือ QCC มาประยุกต์ใช้ให้กับสมาชิกกลุ่ม

กิจกรรม THAI STANLEY PRIZE AND CHALLENGE PRIZE AWARD จากการทำกิจกรรมปรับปรุงพัฒนางานต่างๆ ที่สามารถนำไปต่อยอดในขั้นที่สูงขึ้น หรือส่งผลต่อต้นทุนอย่างเป็นรูปธรรม หน่วยงานนั้นๆสามารถส่งผลงานเข้าร่วมกิจกรรม THAI STANLEY PRIZE AND CHALLENGE PRIZE AWARD ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ โดยบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการ THAI STANLEY PRIZE AND CHALLENGE PRIZE AWARD จากผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายเป็นการเฉพาะสำหรับพิจารณาคัดเลือกโครงการหรือกิจกรรม เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารตัดสิน โดยโครงการหรือกิจกรรมที่ชนะการประกวดจะได้รับเงินรางวัลตอบแทน และหากเข้าเกณฑ์ในระดับกลุ่มสแตนเลย์ บริษัทจะส่งเข้าร่วมประกวดต่อไปอีกด้วย

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก. นโยบายด้านการตลาดของผลิตภัณฑ์

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมส่องสว่างยาวนานปัจจุบันยังคงค่อนข้างต่ำ ดังนั้นนโยบายหรือกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท คือ การทำให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพสูง ด้านเทคโนโลยีและฟังก์ชันของกลุ่มสแตนเลย์ และ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งการกำหนดราคาจะคิดจากต้นทุนการผลิตบวกกำไรมาตรฐาน



นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายสายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวกับยานยนต์เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดยานยนต์ เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด

#### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย และลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ (รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถยนต์เชิงพาณิชย์) นอกจากนี้ยังขายผ่านตัวแทน คือ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับผลิตภัณฑ์หลอดไฟประเภทอะไหล่ ซึ่งบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดให้กับตัวแทนจำหน่าย

#### 1. การจำหน่ายในประเทศ มีการจัดจำหน่าย 2 ทางดังนี้

1.1 จำหน่ายให้กับโรงงานประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market) โดยตรง สำหรับการผลิตและเป็นอะไหล่ในส่วนงานบริการของผู้ประกอบยานยนต์

1.2 จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอะไหล่ (Replacement Equipment Market) โดยผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดนี้จะเป็นประเภทที่ใช้เปลี่ยนเพื่อทดแทนของเดิม โดยจะขายผ่านตัวแทน คือ บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด

#### 2. การจำหน่ายในต่างประเทศ มีการจัดจำหน่าย 2 ทางดังนี้

2.1 จำหน่ายให้กับโรงงานประกอบยานยนต์ (Original Equipment Market) โดยตรงสำหรับผลิต และเป็นอะไหล่ในส่วนงานบริการของผู้ประกอบยานยนต์

2.2 จำหน่ายไปยังบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานประกอบในประเทศนั้น ๆ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทดังกล่าวจัดเก็บ STOCK และตรวจสอบคุณภาพของสินค้า รวมทั้งทยอยจัดส่งให้แก่โรงงานประกอบในประเทศนั้น ๆ ตามคำสั่งซื้อ

โดยทั่วไปเป็นการขายสินค้า ในลักษณะ SINGLE SOURCE โดยจะผลิตขึ้นส่วนที่บริษัทเพียงแห่งเดียว และส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศทั่วโลกเพื่อให้มีขอบเขตการผลิตที่สูง และสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี หรือในแง่วัตถุดิบที่มีการใช้น้อยในบางบริษัท และไม่คุ้มที่จะสั่งตรงจากผู้ผลิต อาจมีการสั่งซื้อจากไทยสแตนเลย์ ในบางโอกาส

ในปี 2564 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายในประเทศ ร้อยละ 60.82 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.30 จากปีที่แล้ว และ ส่วนการจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ ร้อยละ 39.18 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ร้อยละ 32.09 โดยส่วนหนึ่งเป็นการขายไปยังกลุ่มบริษัทสแตนเลย์ และ อีกส่วนเป็นการขายกับลูกค้าที่อยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone)\*

\* Free Zone เขตปลอดอากร คือ เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์ทางอากรศุลกากรในการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยผู้ที่ประสงค์จะจัดตั้งเขตปลอดอากรต้องได้รับใบอนุญาตจากอธิบดี (ที่มา เว็บไซต์กรมศุลกากร [www.custom.go.th](http://www.custom.go.th))

#### ข. สภาพการการแข่งขัน

บริษัทมีนโยบายด้านการแข่งขัน โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาดหรือ ลดการแข่งขัน หรือ จำกัดการแข่งขันทางการค้า

บริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีภาวะการแข่งขันต่ำและมีผู้ผลิตน้อยราย ปัจจุบันมีผู้ผลิตหลัก จำนวน 3 รายเท่านั้น ซึ่งถ้าพิจารณาด้วยขนาดบริษัท ศักยภาพในการผลิตและความสามารถในการแข่งขันที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ จะมีเพียง 1 ราย ส่วนอีก 1 รายมีขนาดต่างกัน บริษัท มีข้อได้เปรียบในด้านของฐานลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการเป็นอุตสาหกรรมครบวงจร นับตั้งแต่ การวิจัยและพัฒนา การออกแบบ การผลิตแม่พิมพ์ การผลิตหลอดไฟและชิ้นส่วนด้วยตัวเอง รวมถึงการประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป และการประกันคุณภาพสินค้า อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถระดมทุนที่มีต้นทุนต่ำกว่า ปัจจุบันบริษัทประมาณการส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในระดับสูง โดยพิจารณาจากการมีผลิตภัณฑ์ของบริษัทอยู่ในยานยนต์ปัจจุบันของประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าในด้านราคา คุณภาพ และการจัดส่งอยู่เสมอ

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ ยังถือเป็นอุตสาหกรรมที่ยากต่อการเข้ามาประกอบการสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ เพราะเนื่องจาก

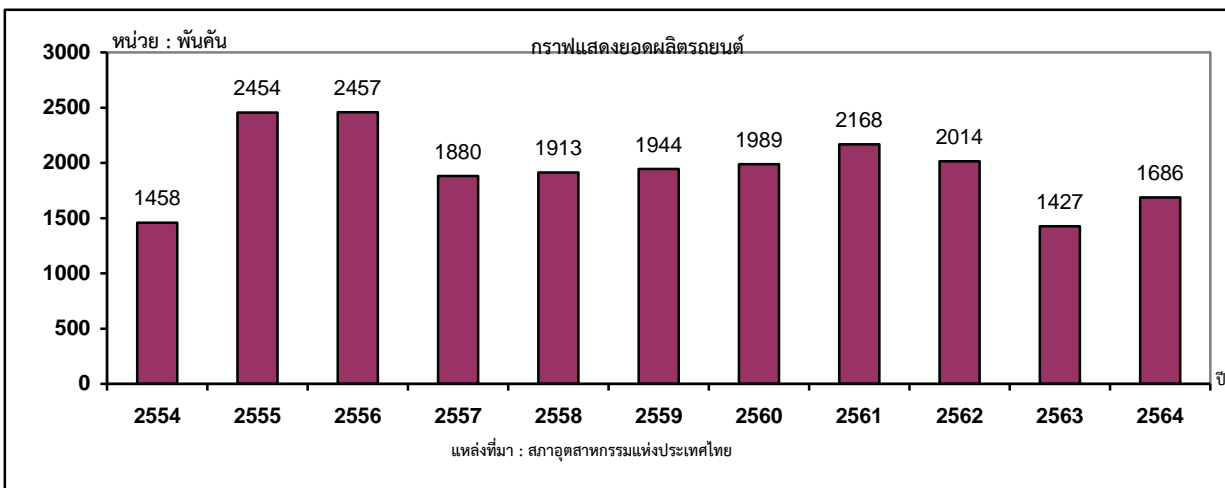
- 1) ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก เพราะเนื่องจากเครื่องมือเครื่องจักร และเครื่องทดสอบมีราคาที่สูงมาก
- 2) บุคลากรต้องใช้เวลาดึงฝน และลงทุนเป็นจำนวนมาก
- 3) ใช้เทคโนโลยีเฉพาะ ซึ่งแตกต่างจากอุตสาหกรรมอื่น ๆ อย่างชัดเจน รวมถึงต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยที่เข้มงวดของแต่ละประเทศ
- 4) เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท สแตนเลย์อิเลคทริก ประเทศญี่ปุ่น จึงได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี และประสบการณ์ จึงได้รับความเชื่อถือจากผู้ผลิตรายอื่น

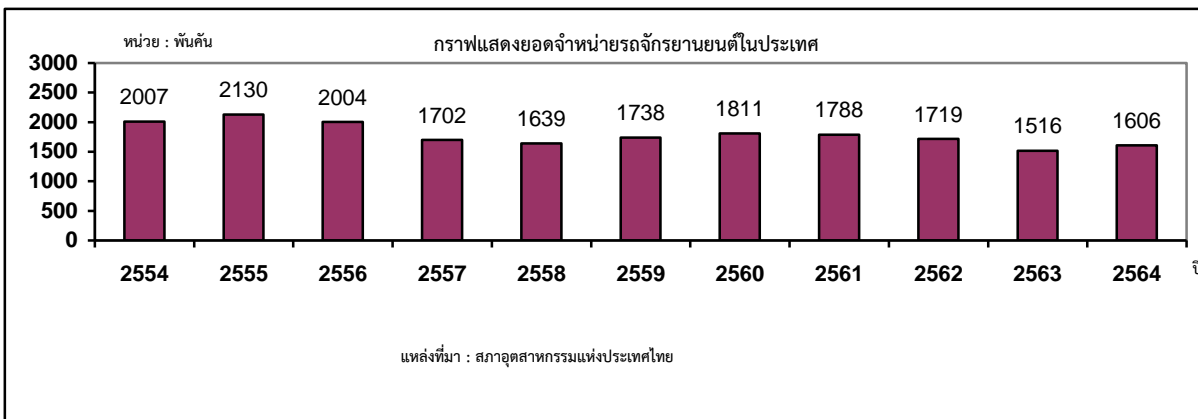
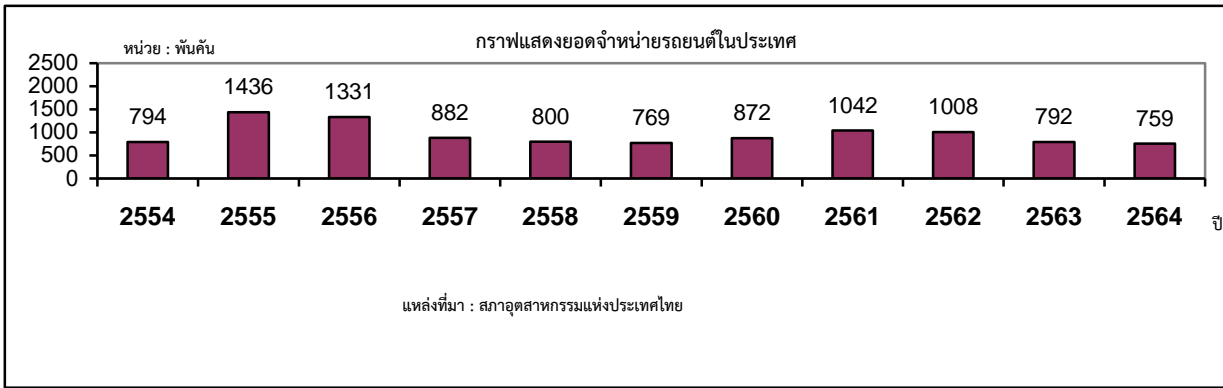
เนื่องจากในอุตสาหกรรมนี้ มีผู้ผลิตน้อยรายจึงทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับลูกค้าในระดับหนึ่ง แต่อย่างไรก็ดี วิธีของการค้าจะยึดหลักแห่งความจริงเป็นหลักในระหว่างลูกค้ากับบริษัท โดยการพิจารณาจากต้นทุนที่แท้จริงบวกกับกำไรมาตรฐานเป็นฐานในการพิจารณาราคาขาย

ในส่วนอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะมีผู้ผลิตน้อยรายแต่ในทางตรงข้ามกลับมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบมากมาย บริษัทจึงใช้นโยบายในการไม่ผูกขาดกับผู้ผลิตหรือจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายใดรายหนึ่งเท่านั้น เพื่อสร้างอำนาจต่อรองให้ได้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ถือเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่งและมีโครงสร้างเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างมาก นับตั้งแต่อุตสาหกรรมพื้นฐาน เช่น เหล็ก พลาสติก ยาง แก้ว หนังสัตว์ ไปจนถึงอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนในระดับต่าง ๆ จนกระทั่งเป็นชิ้นส่วนยานยนต์ในระดับสุดท้ายแล้ว จึงนำมาประกอบเป็นยานยนต์

ตลอด 10 ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการพัฒนาในอุตสาหกรรมนี้อย่างมาก และถือว่าเป็นผู้ผลิตรายอื่น และชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในกลุ่ม ASEAN การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมตามประเภทของยานยนต์ คือ รถยนต์ (MOTOR CAR) และจักรยานยนต์ (MOTOCYCLE) ตลอด 10 ปีที่ผ่านมาเป็น ดังนี้





หมายเหตุ ในส่วนของรถจักรยานยนต์ไม่ได้ทำกราฟแสดงให้เห็นเนื่องจากยอดผลิตและยอดขายไม่ต่างกันมากนัก

ในปี 2563 ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เกิดภาวะโรคระบาดไวรัสโควิด 19 ทั่วโลก ส่งผลกระทบกับธุรกิจต่างๆ รวมถึงยานยนต์ทำให้เกิดการชะลอตัวอย่างหนัก นอกจากนี้ในปี 2564 ผู้ผลิตยานยนต์ส่วนใหญ่ประสบปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ ส่งผลให้เกิดการเลื่อนการผลิตจนถึงการหยุดผลิตชั่วคราวเป็นระยะๆ

สำหรับสถานการณ์ของบริษัทเนื่องจากอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในระดับสุดท้ายซึ่งจะผลิตสินค้าจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรถยนต์ (OEM MARKET) โดยตรงเป็นส่วนใหญ่ และอาจมีบางส่วนจำหน่ายให้กับตลาดทดแทน (REPLACEMENT MARKET) ดังนั้นการเจริญเติบโตตลอด 10 ปี ที่ผ่านมา จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ก. การผลิตและข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

การผลิต บริษัทแบ่งโรงงานผลิตสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. โรงงานผลิตหลอดไฟ จำนวน 1 โรงงาน โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและโอนใช้ภายใน โดยส่งให้โรงงานผลิตโคมไฟ กำลังการผลิตประมาณ 113 ล้านหลอดต่อปี
2. โรงงานผลิตโคมไฟ จำนวน 5 โรงงาน โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า กำลังการผลิตประมาณ 40.5 ล้านชิ้นต่อปี
3. โรงงานแม่พิมพ์ จำนวน 1 โรงงาน โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและผลิตเพื่อสนับสนุนการผลิตในโรงงานโคมไฟ กำลังการผลิตประมาณ 400 ชุดต่อปี

การใช้กำลังการผลิตทั้งบริษัทในปี 2564 ประมาณ 70%

- ข้อมูลวัตถุดิบ ปัจจุบันวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เม็ดพลาสติก (Resin) ,ชุดสายไฟ เป็นต้น โดยประมาณ ร้อยละ 82 มาจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศ และอีกประมาณร้อยละ 18 นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งราคามีการเปลี่ยนแปลงบ้างแต่อยู่ในระดับที่ควบคุมได้โดยใช้การบริหารจัดการด้านบริษัทคู่ค้าอย่างจริงจังของฝ่ายจัดซื้อ ปัจจุบันมีบริษัทคู่ค้าวัตถุดิบทุกประเภทประมาณ 130 ราย

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา	31 มี.ค. 2565		31 มี.ค.2564		31 มี.ค. 2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ในประเทศ	5,536.06	81.78	3,924.24	72.66	5,000.81	71.13
ต่างประเทศ	1,233.74	18.22	1,476.60	27.34	2,029.74	28.87
รวม	6,769.80	100.00	5,400.84	100.00	7,030.55	100.00

วัตถุดิบที่นำเข้ามาส่วนใหญ่จะซื้อจากบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ เนื่องจาก

1. เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ ที่ผลิตจากแหล่งผลิตเดียวในปริมาณมากเพื่อลดต้นทุน หรือไม่คุ้มกับการลงทุนที่จะทำการผลิตขึ้นเองในประเทศไทย เพราะเนื่องจากยอดการสั่งซื้อมีในระดับต่ำ
2. เป็นสินค้าที่ต้องการยอดการสั่งซื้อ ในปริมาณครั้งละมาก ๆ แต่เนื่องจากความต้องการในประเทศไทยยังไม่มาก และในบางครั้งการสั่งซื้อในปริมาณน้อยจะทำให้มีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น บริษัทจึงทำการซื้อแบ่งจากยอดสั่งซื้อจากบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อลดต้นทุนการจัดซื้อ และลดความเสี่ยงด้านการ STOCK วัตถุดิบเป็นเวลานาน
3. เป็นสินค้า SINGLE SOURCER ซึ่งเป็นการผลิตสินค้าในระบบความร่วมมือของกลุ่มสแตนเลย์ ในการผลิตสินค้าจากแหล่งผลิตเดียวในปริมาณมาก เพื่อให้มีราคาต่อหน่วยถูกลง และขายให้กับบริษัทในเครือทั่วโลก โดยทั่วไปแล้วการซื้อขายสินค้าจาก บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์จะมีได้บวกกำไรมากแต่จะคิดจากต้นทุนสินค้าบวกค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเป็นหลักเท่านั้น และสินค้าใดถ้าบริษัทสามารถจัดซื้อได้เอง และเกิดประโยชน์มากกว่า บริษัทสามารถที่จะตัดสินใจสั่งซื้อของได้เอง และมีได้มีข้อผูกพันใด ๆ

#### (4) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลัก และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน , อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ อาทิ อาคารโรงอาหาร และสวัสดิการ โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดของเสีย โรงจอดรถพนักงาน

สินทรัพย์ทั้งหมด ตั้งอยู่ที่เลขที่ 29/3 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี โดยบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันหรือค้ำประกัน (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในเอกสารแนบที่ 4)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์ระหว่างพัฒนา โดยส่วนใหญ่เป็นการทำรายการกับบริษัทในเครือ (มูลค่าแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า ในธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ มูลค่ารวม 1,908.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.28 ของสินทรัพย์รวม ในระยะ 3 ปีข้างหน้า บริษัทมีนโยบายเพิ่มการลงทุนในกลุ่มธุรกิจนี้ตามความเหมาะสม แต่คาดว่าเมื่อรวมกับที่มีอยู่เดิมแล้ว จะไม่เกิน 10% ของสินทรัพย์รวม

#### (5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี

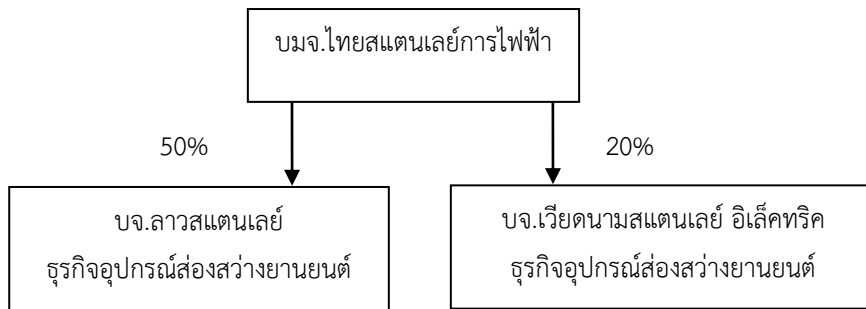
### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีการลงทุนประกอบธุรกิจใน 2 บริษัท ดังนี้ บริษัทร่วมค้า คือ บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด และ บริษัทร่วม คือ บริษัท เวียดนามสแตนเลย์ อิเล็กทริก จำกัด ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ทั้งหมด การดำเนินงานและบริหารจัดการขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการของแต่ละบริษัทโดยยึดหลักตามนโยบายของกลุ่มสแตนเลย์

##### (2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



##### (3) Holding Company

-

##### (4) รายชื่อนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ลำดับที่	ชื่อ/ที่อยู่/ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนที่ลงทุน หรือหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการ ลงทุน (%)
1	บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด หลัก 7 ถนนหลวงพระบาง เวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ และอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โทรศัพท์ 85621 222171-3 โทรสาร 85621 222174	USD 500,000	USD 250,000	50
2	บริษัท เวียดนาม สแตนเลย์ อิเล็กทริก จำกัด ฮานอย ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โทรศัพท์ (844) – 8 53456 โทรสาร (844) – 8 531337	USD 8,300,000	USD 1,660,000	20
3	บริษัท ท็อป ไฮเทค (ประเทศไทย) จำกัด สวนอุตสาหกรรม สหรัตนนคร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลิต ขาย ประกอบ ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิต ขาย และบำรุงรักษาแม่พิมพ์ชนิดงานประณีต โทรศัพท์ (035) 364-051 โทรสาร (035) 364-052	35.9 ล้านบาท	5 ล้านบาท หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น	13.93

ลำดับที่	ชื่อ/ที่อยู่/ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนที่ลงทุน หรือหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการ ลงทุน (%)
4	บริษัท เอเชียนสแตนเลย์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด 48/1 หมู่ที่ 1 ตำบลคูขวาง อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี ผลิตและจำหน่ายหลอด LED (LIGHT EMITTING DIODES) หลอดไฟขนาดเล็ก, อุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์ ไฟแฟลชในกล้องถ่ายรูป โทรศัพท์ 0-2599-1260 โทรสาร 0-2599-1263	400 ล้านบาท	60 ล้านบาท หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น	15
5	บริษัท ศิริวิทย์สแตนเลย์ จำกัด 182 หมู่ 6 ตำบลโคกกรวด อำเภอเมือง นครราชสีมา ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ (044) 291-411-3 โทรสาร (044) 291-414	40 ล้านบาท (ชำระแล้ว 21 ล้านบาท)	6 ล้านบาท (ชำระแล้ว 3 ล้านบาท) หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น	15
6	บริษัท พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเล็กทริก จาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และโคมไฟ (Lamp), แม่พิมพ์, ที่ใช้ในรถยนต์ โทรศัพท์ (021) 59404510 โทรสาร (021) 59404506	USD 7,500,000	USD 750,000	10
7	บริษัท อิเล็กโทรโพลิเมอร์ (ไพรเวท) เมืองการากี ประเทศปากีสถาน ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ โทรศัพท์ +9921-32360041(42) โทรสาร +9921-32360043	PKR 9,240,000	PKR 79,050,000 หุ้นสามัญ 93,000 หุ้น	10.06

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัท

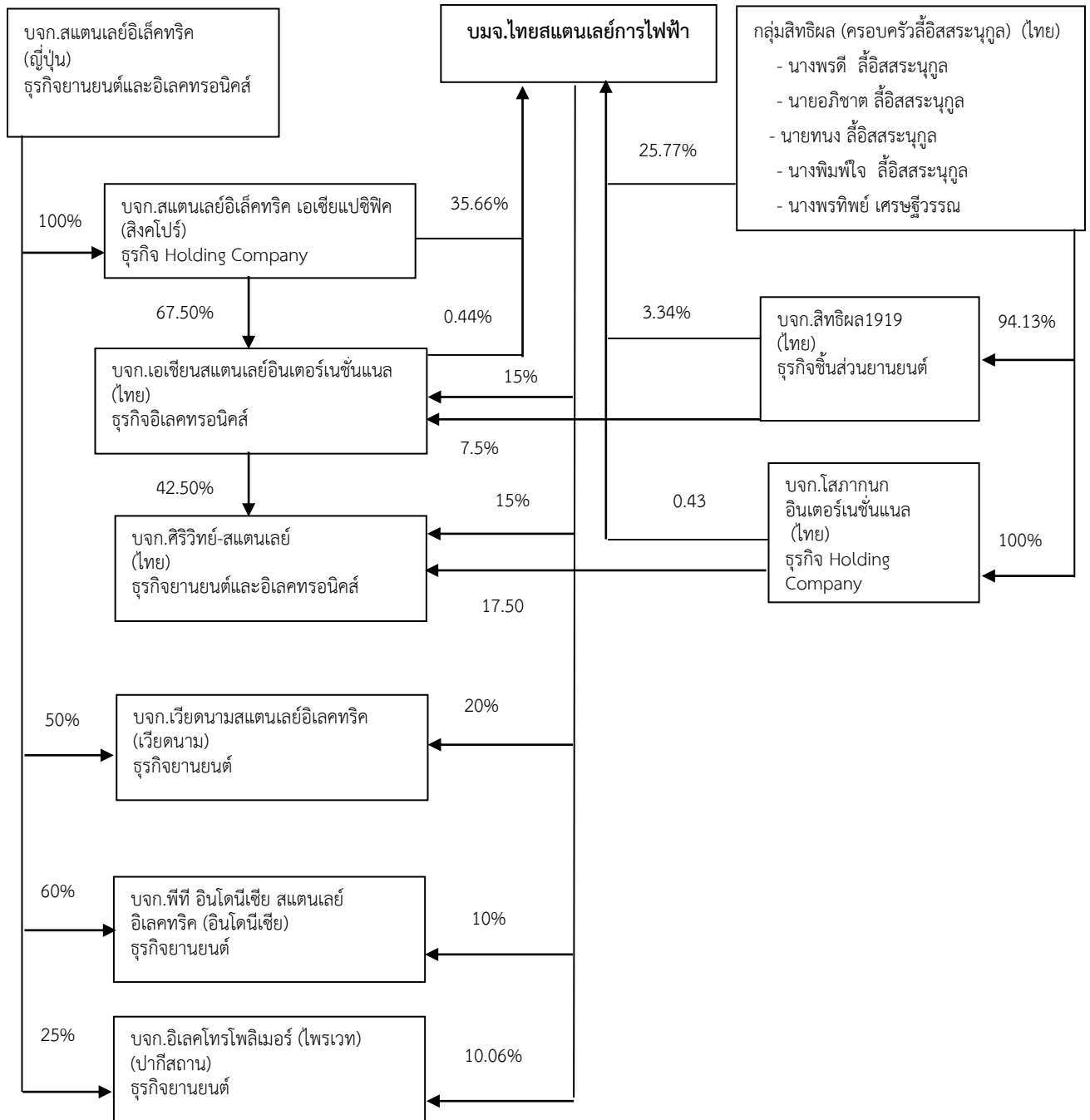
- ไม่มี

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ กลุ่มบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ และ กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล (กลุ่มสิทธิผล) ที่ประกอบธุรกิจอุปกรณ์ชิ้นส่วนยานยนต์ โดยทั้ง 2 กลุ่ม เป็นผู้ก่อตั้งบริษัทตั้งแต่ก่อนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแต่ละกลุ่มได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริหารงานบริษัท

การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายของบริษัท โดยสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทและกลุ่มสแตนเลย์มีการพึ่งพิงความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตและการออกแบบผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมทางการตลาดเพื่อนำมาสู่การได้รับการสั่งซื้อสินค้ารุ่นใหม่ๆ

## แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่



## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุดทั้งหมด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2564 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.กลุ่มบริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์	27,655,450	36.10
- บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์ โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี จำกัด	27,320,950	35.66
- บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	334,500	0.44

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
2.กลุ่มครอบครัวลีสสระนุกูล	22,655,596	29.57
- นางพรดี ลีสสระนุกูล	4,486,956	5.85
- นายอภิชาติ ลีสสระนุกูล	5,468,771	7.14
- นายทง ลีสสระนุกูล	4,144,855	5.41
- นางพิมพ์ใจ ลีสสระนุกูล	2,841,495	3.71
- นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	2,831,195	3.69
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	2,556,074	3.34
- บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	326,250	0.43
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,743,681	4.87
4. NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	1,970,600	2.57
5. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	1,273,000	1.66
6. MR.KENNETH RUDY KAMON	1,130,500	1.48
7. นายปริญญา เขียวรวร	1,000,000	1.31
8. กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด หุ้นระยะยาว	959,000	1.25
9. กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด สมอล แคพ	595,500	0.78
10. AIA COMPANY LIMITED-EQAP-D FUND 1	539,900	0.71

สำหรับข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบัน ผู้ลงทุนสามารถดูได้จาก Website ของบริษัท ([www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com)) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.กลุ่มบริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก	27,655,450	36.10
- บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี จำกัด	27,320,950	35.66
- บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	334,500	0.44
2.กลุ่มครอบครัวลีสสระนุกูล	22,655,596	29.57
- นางพรดี ลีสสระนุกูล	4,486,956	5.85
- นายอภิชาติ ลีสสระนุกูล	5,468,771	7.14
- นายทง ลีสสระนุกูล	4,144,855	5.41
- นางพิมพ์ใจ ลีสสระนุกูล	2,841,495	3.71
- นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	2,831,195	3.69
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	2,556,074	3.34
- บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	326,250	0.43

\* บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้น บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี จำกัดประเทศสิงคโปร์ ในอัตราร้อยละ 100 และถือหุ้นในบริษัทเอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในอัตราร้อยละ 67.50

\*\* กลุ่มตระกูลลีสสระนุกูล เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารในบริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด และ บริษัทโสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 94.13 และ ร้อยละ 100 ตามลำดับ

(2) บริษัทไม่ได้มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement) - ไม่มี



#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 383.125 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าแล้ว แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่น

- ไม่มี

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปี (งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ)

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล 5 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

ปีที่จ่ายเงินปันผล	2564	2563	2562	2561	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) **	13.85	26.07	25.81	21.65	16.58
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	5.50	8.25	8.25	7.00	5.00
อัตราจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%) ***	44.42	34.72	35.28	36.03	34.15
หมายเหตุ					
** จากงบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และ					
*** จากงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ					
สิ้นสุด ณ วันที่	31 มี.ค. 2564	31 มี.ค. 2563	31 มี.ค. 2562	31 มี.ค. 2561	31 มี.ค. 2560

## 2.การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารและควบคุมความเสี่ยง ไว้ดังนี้

เพื่อควบคุม และลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ และรักษาไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานรับรองในระดับสากล

บริษัทจึงกำหนดให้

1. นำแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารและควบคุมความเสี่ยง ให้เป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการกำหนดนโยบายบริหารเชิงกลยุทธ์ และการบริหารจัดการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

2. มีคณะทำงาน หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการพิจารณา คัดกรองปัจจัย โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง ที่มีต่อการดำเนินนโยบายการบริหารเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัท

3. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

4. มีผู้รับผิดชอบภาพรวมในการควบคุม ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการบริหารงานที่มีอยู่ในกระบวนการบริหารจัดการภายในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท

5. มีกระบวนการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และไม่ขัดต่อหลักธรรมาภิบาล และ กฎหมาย

6. มีผู้รับผิดชอบในการรายงานประสิทธิผลของการดำเนินการบริหารและควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ

การดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง บริษัทกำหนดหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและหน่วยงานต่างๆ นี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ ประธานกรรมการบริหาร และสมาชิก คือ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน

หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ พิจารณา คัดกรองปัจจัย โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินนโยบายการบริหารเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยจะมีการจัดประชุม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

หน่วยงานบริหารและควบคุมความเสี่ยง ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ ดังนี้

1. ช่วยประสานงานกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการที่จะผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงในทุกประเภท

2. มีการทบทวนความเสี่ยงร่วมกับหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงและกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. เป็นผู้รับผิดชอบภาพรวมในการติดตาม ให้คำแนะนำ และควบคุม การดำเนินการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารในหน่วยงานปฏิบัติ จะเป็นผู้ทำการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและภารกิจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

การบริหารความเสี่ยง ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงโดยฝ่ายจัดการ และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งการกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงด้านการทุจริต การทุจริตเป็นปัญหาร้ายแรงและเป็นอุปสรรคต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน เช่น กำไร ค่าปรับ ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท การทุจริตอาจเกิดขึ้นได้แม้ในกรณีที่บริษัทมีมาตรการและการควบคุมภายในที่เข้มงวดก็ตาม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน มีการประเมินตนเองตามแบบประเมินของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนทางด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. ความเสี่ยงด้านการผลิต บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น ความเสี่ยงจากการหยุดการส่งมอบวัตถุดิบจากบริษัทคู่ค้า ความเสี่ยงในการพัฒนาและเริ่มต้นผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ ความเสี่ยงที่เกิดจากขั้นตอนกระบวนการหรือเทคโนโลยีในการผลิตแบบใหม่ ๆ ความเสี่ยงด้านคุณภาพไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการควบคุมความเสี่ยง อาทิเช่น มีระบบข้อมูลของผู้ผลิตวัตถุดิบสำรองเพื่อรองรับในกรณีที่ Supplier ไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบได้ มีการควบคุมและประเมิน Supplier อย่างสม่ำเสมอ , มีการอบรมผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้และทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ และได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบการจัดการคุณภาพ IATF16949 และ ISO9001 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพ โดยมีระบบการตรวจติดตามภายในเชิงป้องกันอย่างเข้มงวด ทั้งคุณภาพวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ตลอดจนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ต่อลูกค้า

3. ความเสี่ยงด้านระบบข้อมูลสารสนเทศ บริษัทฯ มีการนำระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้นทั้งในระบบการเก็บข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้งในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอีกด้วย จึงอาจมีโอกาที่จะเกิดความเสียหายด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศหรือจากภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดจากความบกพร่องของระบบหรือจากการโจมตีของผู้ไม่ประสงค์ดี รวมทั้งความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูลความลับต่าง ๆ รวมทั้งในภาวะที่เกิดการระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 มีพนักงานบางส่วนที่ต้องมีการปฏิบัติงานแบบ Work from home ซึ่งอาจจะมีโอกาสที่จะเกิดการรั่วไหลของข้อมูลได้

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อควบคุมและป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ กำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนป้องกันภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและแผนการ Back Up เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการป้องกันและจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อสื่อสารให้ความรู้ในด้านข้อมูลสารสนเทศภายในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงทางด้านระบบไฟฟ้า บริษัทฯ มีระบบการผลิตที่ประกอบด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนมาก ซึ่งจำเป็นต้องใช้ไฟฟ้าในการทำงาน หากเกิดข้อขัดข้องในการจ่ายกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้า อาจจะทำให้ส่งผลกระทบต่อระบบการผลิตโดยตรง หรือระบบสนับสนุนต่าง ๆ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงักได้

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยงโดยการจัดซื้อกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติมจากหน่วยงานเอกชน และจัดทำแผน BCP เพื่อรองรับกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

5. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยพิบัติอื่น ๆ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากไฟไหม้ และน้ำท่วม เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายในวงกว้าง บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการป้องกัน กำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบในการเฝ้าระวังอย่างเข้มงวด จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และจัดตั้งทีม TOP GUN เพื่อตอบสนองกรณีมีภาวะฉุกเฉิน

6. ความเสี่ยงจากโรคระบาด การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) ซึ่งยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง และการระบาดระลอกใหม่ส่งผลให้จำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มสูงขึ้น นำไปสู่การออกมาตรการเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) ภายในบริษัท รวมถึงมีมาตรการในการบริหารจัดการภายใน อาทิ เช่น

- จัดตั้งคณะกรรมการ BCP ในการติดตามสถานการณ์และบริหารงานในภาวะวิกฤติ
- ส่งเสริมให้พนักงานรับการฉีดวัคซีนอย่างทั่วถึง โดยบริษัทช่วยดำเนินการในการจัดหาวัคซีนทางเลือกเพิ่มเติม
- จัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด เช่น การคัดกรอง การเว้นระยะห่าง และจัดหาอุปกรณ์ป้องกัน เช่น เจล แอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย
- จัดให้มีการตรวจ ATK ในกับพนักงานในช่วงวันหยุดยาว หรือพนักงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยง
- ควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค เช่น การประชุม การอบรมสัมมนา ให้ทำผ่านระบบออนไลน์
- สื่อสาร ทำความเข้าใจและให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหลักทรัพย์มากกว่าร้อยละ 25 จำนวน 2 กลุ่มคือ กลุ่มบริษัท สแตนเลย์อิเลคทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มครอบครัวอิสสระนุกูล โดยทั้ง 2 กลุ่มเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยกันอย่างราบรื่น ไม่มี ความขัดแย้ง จึงไม่มีความเสี่ยงในการใช้สิทธิ์คัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงทุนในการประชุมผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่อ การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์อันจะทำให้ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ไม่ได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ หรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือ บางส่วน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผู้ประกอบการที่ดีต่อสังคมโดยหนึ่งในวิสัยทัศน์ของบริษัท คือ การให้ความสำคัญ ให้คุณค่าและค้ำจุนผู้ที่สนับสนุนเกื้อกูลสแตนเลย์อย่างจริงจัง โดยถือว่าผู้ค้ำจุนบริษัท คือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในทุก ๆ ด้าน ทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้ซื้อ ผู้ขาย ชุมชนและสังคมท้องถิ่น

ในแต่ละปี บริษัทกำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการดำเนินการด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคมด้วย ผู้บริหารระดับสูงจะทำการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นรายเดือนอย่างต่อเนื่อง

#### การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน บริษัทจัดทำรายการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนมาเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และประเมินระดับความสำคัญ เพื่อหาข้อสรุปและกำหนดประเด็นความยั่งยืนตลอดจนดำเนินการกำหนดเป้าหมายและวิธีดำเนินการ ดังนี้

ความเชื่อมโยงประเด็นความยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย ประเด็นความยั่งยืน	ลูกค้า	คู่ค้า (Supplier)	พนักงาน	ผู้ถือหุ้น	หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ	ชุมชน ท้องถิ่น
<b>ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม</b>						
1. การบริหารจัดการน้ำ	*				*	*
2. การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต และ ขยะมูลฝอย	*				*	*
3. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	*					
4. การบริหารจัดการด้านพลังงาน					*	
5. การบริหารจัดการมลพิษ เสียง กลิ่น	*				*	*
<b>ประเด็นด้านสังคม</b>						
6. การปฏิบัติต่อพนักงาน			*	*	*	*
7. การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย			*	*	*	*
8. การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม				*	*	*
9. วัฒนธรรมองค์กร			*			
<b>ประเด็นด้านเศรษฐกิจ</b>						
10. การบริหารจัดการผลดำเนินงาน / การกำกับดูแลกิจการ				*		
11. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน		*		*	*	
12. การบริหารจัดการความเสี่ยง	*			*	*	
13. การปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)				*	*	
14. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผลิตภัณฑ์	*			*		
15. การบริหารจัดการต่อ Supplier		*				
16. การคุ้มครองข้อมูลและระบบสารสนเทศ	*					

## การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนตามความสำคัญ

ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สูง

<p>* การบริหารจัดการผลดำเนินงาน / การกำกับดูแลกิจการ</p> <p>* การบริหารจัดการความเสี่ยง</p> <p>* การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</p> <p>การคุ้มครองข้อมูลและระบบสารสนเทศ</p> <p>การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม</p> <p>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</p> <p>การบริหารจัดการด้านพลังงาน</p> <p>การบริหารจัดการต่อ Supplier</p>	<p>* ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผลิตภัณฑ์</p> <p>* การปฏิบัติต่อพนักงาน</p> <p>การจัดการด้านความปลอดภัย</p> <p>อาชีพอนามัย</p> <p>การปฏิบัติตามกฎหมาย</p> <p>การบริหารจัดการน้ำ</p> <p>การบริหารจัดการของเสีย</p> <p>จากกระบวนการผลิต และ ขยะมูลฝอย</p> <p>การบริหารจัดการมลพิษ เสียง กลิ่น</p>
วัฒนธรรมองค์กร	

ต่ำ

สูง

ความสำคัญต่อบริษัท

## เป้าหมายด้านความยั่งยืน

จากประเด็นความยั่งยืนที่เชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ นำมากำหนดเป็นนโยบายการบริหารจัดการและเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ และผนวกเข้ากับประเด็นความยั่งยืนระดับสากล SDG's Goal โดยตั้งเป็นเป้าหมายด้านความยั่งยืน และ การบริการจัดการที่สอดคล้องกันไว้ดังนี้

	เป้าหมายที่ 6: สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัย สำหรับทุกคนและมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน	เป้าหมาย - ลดการใช้น้ำประปา - นำน้ำเข้าระบบแล้วหมุนเวียนมาใช้
	เป้าหมายที่ 7: สร้างหลักประกันให้ทุกคนสามารถเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนในราคาที่ย่อมเยา	เป้าหมาย - เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน โดยเพิ่มพื้นที่การติดตั้ง Solar cell
	เป้าหมายที่ 13: เร่งต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น	เป้าหมาย - ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า - ลดการปล่อยก๊าซ CO2 - ปลุกฝังแนวความคิดด้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืน - อบรมให้ความรู้ ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานทุกระดับ
	เป้าหมายที่ 10: ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศและระหว่างประเทศ	เป้าหมาย - นำแนวคิดของ STARS PLAN ให้เกิดขึ้นจริง - วางมาตรการด้านบุคลากรให้มีความสามารถในการคิด จนจบกระบวนการ

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากลักษณะธุรกิจการผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์เพื่อจำหน่ายสู่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัท เริ่มต้นตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการและเกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้าทั้งผู้ผลิตรถยนต์และผู้ใช้รถยนต์ เมื่อนำเสนอและลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์ตกลงสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงเข้าสู่กระบวนการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ โดยคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ กระบวนการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย การตรวจสอบคุณภาพสินค้า และจัดส่งให้ลูกค้าตรงเวลา เมื่อลูกค้านำไปผลิตเป็นยานยนต์จนส่งมอบให้ผู้ใช้ยานยนต์ บริษัทยังร่วมรับประกันคุณภาพสินค้ากับลูกค้าโดยตลอด

กระบวนการ (Process) / ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	การเสนอขาย และ ออกแบบผลิตภัณฑ์	การผลิต	การส่งมอบผลิตภัณฑ์	การรับประกันคุณภาพ
ภายในบริษัท	ฝ่าย Satellite ฝ่าย Design	ฝ่าย PU ฝ่ายผลิต	หน่วยงาน CD	ฝ่าย Quality Assurance
ภายนอกบริษัท	ลูกค้า (ผู้ผลิตรถยนต์)	Supplier - วัตถุดิบ (Material Supply) - อื่นๆ เพื่อสนับสนุนการผลิต	Supplier - การขนส่ง (Transportation Delivery)	

การดำเนินงานบริษัทจัดให้มีหน่วยงานสำหรับติดต่อดูแลเป็นการเฉพาะ และบริษัทกำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ – ขายสินค้าและทรัพย์สิน ไว้เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้มีการจัดการและดำเนินงานกับแต่ละกลุ่มโดยแบ่งตามกิจกรรม ดังนี้

#### กิจกรรมหลัก

**1. การนำเข้าปัจจัยการผลิต** ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ คือ ผู้ขายวัตถุดิบและปัจจัยต่างๆ เพื่อนำมาผลิตเป็นสินค้าของบริษัท โดยมีทั้งผู้ขายภายในประเทศ ต่างประเทศ และกลุ่มบริษัทในเครือสแตนเลย์ บริษัทจัดให้ฝ่ายจัดซื้อเป็นหน่วยงานรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับผู้ขายวัตถุดิบเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อตกลง, สัญญา ต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งต่อตนเองและผู้อื่น ภายใต้กฎหมาย และ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- การคัดเลือก supplier ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะพิจารณาตามนโยบายตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ การพิจารณาเอกสารสำคัญ สภาพกิจการ ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และประเด็นจากนโยบายมาตรฐานแรงงาน ได้แก่ การปฏิบัติด้านพนักงานและสิทธิมนุษยชนอีกด้วย ปัจจุบันบริษัทมีการคัดเลือก Supplier รายใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะวัตถุดิบ และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพา Supplier รายหนึ่งรายได้มากเกินไป
- การประเมินผล หลังจากคัดเลือกและติดต่อซื้อขายทางธุรกิจด้วยกันแล้ว ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทยังมีการประเมินประจำปีอีกด้วย ในประเด็นคุณภาพ การจัดส่ง และ ราคา เป็นต้น

- การให้ความรู้พัฒนา supplier บริษัทได้ต่อยอดการปรับปรุงการผลิตไปยัง supplier ด้วยบริษัทยึดถือนโยบายด้านการรับประกันคุณภาพ โดยตั้งเป็นหลักการที่จะ ไม่ซื้อ ไม่ผลิต ไม่ส่งต่อของเสีย ดังนั้นการพัฒนาคุณภาพไปยัง supplier จึงถือเป็นประโยชน์ต่อทั้ง supplier ทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และบริษัท ในการได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และต้นทุนไม่สูงเกินไป

กิจกรรมพัฒนา Supplier ของบริษัทที่ได้จัดทำ แบ่งเป็น 2 กิจกรรม ดังนี้

1. Supplier SNAP บริษัทจัดทีมงานจากหน่วยงาน SNAP (Stanley New Approach for higher Productivities) และฝ่ายจัดซื้อ เข้าไปให้ความรู้และทำกิจกรรมปรับปรุงการผลิต ณ บริษัทผู้ขาย เป็นระยะๆ ในช่วงเวลาประมาณ 6 เดือน

2. Supplier Improvement Project บริษัท คัดเลือกผู้ขาย และ เข้าไปช่วยในการค้นหาปัญหา และ ให้คำแนะนำด้านการจัดการผลิตที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

บริษัทยังให้การสนับสนุนและผลักดันให้ลูกค้าผู้ขายได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่าง ๆ อีกทั้งยังมีการประเมินคุณภาพอยู่เสมอเพื่อให้เกิดเป็นห่วงโซ่คุณภาพ

- การประชุม supplier meeting ประจำปี บริษัทจัดให้มีกิจกรรมประชุมกับ Supplier เพื่อแจ้งนโยบายประจำปี ข่าวดสารของบริษัทฯ ให้ทราบพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น และมอบรางวัล QCD สำหรับผู้ขายที่สินค้ามีคุณภาพ และจัดส่งตรงเวลา

กรณี Supplier ประเภทรับเหมาก่อสร้าง จะจัดประชุมแยกโดยเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและเจ้าหน้าที่ที่ดูแลเกี่ยวกับการซ่อมแซม ก่อสร้าง ขยายหรือต่อเติมสินทรัพย์ ของบริษัทฯ ร่วมประชุมด้วย เพื่อขยายผลมาตรการด้านความปลอดภัยแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติการผลิต ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ คือ พนักงานบริษัท ตั้งแต่การออกแบบ การนำเสนอต่อลูกค้า เพื่อให้ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ผลิตสินค้า การวางแผนการผลิต การผลิต การตรวจสอบคุณภาพ จนถึงการส่งมอบต่อลูกค้า บริษัทมีเป้าหมายในการสร้างการผลิตที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการสั่งซื้อจากลูกค้า กระบวนการผลิตเป็นตามแบบแผนที่กำหนดไว้เป็นมาตรฐานทั้งของบริษัทและมาตรฐานสากลที่บริษัทได้รับ อาทิ มาตรฐาน ISO/TS 16949 (ระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์) เพิ่มทักษะการทำงานให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจติดตามผลการดำเนินงานแต่ละขั้นตอน โดยผู้บริหาร การปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยระบบ SNAP (Stanley New Approach for higher Productivity)

3. การกระจายสินค้า/โลจิสติกส์ขาออก ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ คือ ผู้ขนส่งสินค้าของบริษัท ปัจจุบันใช้ระบบขนส่งจากผู้ประกอบการขนส่งโดยเฉพาะเป็นหลัก โดยมีหน่วยงานดูแลเรื่องการจัดส่งของแต่ละโรงงานผลิตติดต่อประสานงานเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นการจัดส่งให้ตรงความต้องการของลูกค้า

4. การตลาดและการขาย ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ คือ ลูกค้า โดยลูกค้าโดยตรงของบริษัทคือผู้ผลิตยานยนต์ในประเทศไทยเป็นหลัก และ ลูกค้าทางอ้อม คือ ผู้ใช้ยานยนต์ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทประกอบอยู่ โดยบริษัทมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับลูกค้า ดังนี้



ด้านบริหาร : ตอบสนองความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับหนึ่ง ด้วยการพัฒนาทุกหน่วยงานทางด้านคุณภาพ ต้นทุน, การจัดส่ง, การพัฒนา, ความปลอดภัยและมนุษยสัมพันธ์โดยการใช้วงจร การวางแผน - การปฏิบัติ - การตรวจสอบ

ด้านคุณภาพ : มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ระบบประกันคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ส่งมอบผลิตภัณฑ์ด้วยความมั่นใจที่จะได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้า

การดำเนินการที่สำคัญกับลูกค้า นอกจากการผลิตเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า บริษัทยังติดต่อประสานงาน ร่วมประชุม และร่วมกิจกรรมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้จากการดำเนินการต่างๆ นำมาซึ่งการถูกประเมินจากลูกค้า บริษัทได้รับการประเมินจากลูกค้าเป็นประจำทุกปี ในด้าน คุณภาพ ราคา การจัดส่ง และด้านอื่นๆ โดยทั่วไปจะมีการให้รางวัลเป็นขวัญกำลังใจอีกด้วย ซึ่งบริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจและได้รับรางวัลจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลจาก ลูกค้า ดังนี้

1. รางวัลจาก บริษัท โตโยต้า ไทฮัทสึ เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด จำนวน 3 รางวัลดังนี้
  - รางวัล 2021 Outstanding Performance Supplier for Early Achievement of 2025 target in Environment (CO2 Reduction) Award (22 กุมภาพันธ์ 2565)
  - รางวัล 2021 Outstanding Performance Supplier in VA (22 กุมภาพันธ์ 2565)
  - รางวัล Runner up “Cost Improvement” (22 กุมภาพันธ์ 2565)
2. รางวัลจาก บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 รางวัล คือ รางวัล Global Quality Award

**5. การบริการหลังการขาย** ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญคือ ลูกค้า และ ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทจัดให้มีฝ่ายรับประกันคุณภาพ Quality Assurance รับผิดชอบในการรับประกันคุณภาพสินค้า การให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้า ให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียนจากทั้งลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และ ผู้ใช้รถยนต์ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ

### กิจกรรมสนับสนุน

จากกิจกรรมหลักที่มุ่งเน้นการดำเนินงานต่างๆ เพื่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการลูกค้าเป็นหลัก บริษัทยังได้ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรม ได้แก่

การออกนโยบายและระเบียบปฏิบัติสำหรับการควบคุมข้อมูลลูกค้า เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับข้อมูลของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ของลูกค้า บริษัทถือว่าเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุด

สำหรับในด้านการแข่งขันทางการค้า บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ

การร่วมออกแบบและแสดงผลงาน new technology เนื่องจากผลิตภัณฑ์โคมไฟเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่น บริษัทจึงจัดให้มีทีมวิจัยและพัฒนาและทีมการขายเป็นเฉพาะแต่ละลูกค้า เพื่อออกแบบและ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ได้อย่างแท้จริง

นอกจากนี้ กลุ่มสแตนเลย์ยังได้จัดงานแสดงผลงานชุดโคมไฟยานยนต์ที่ออกแบบโดยทีมวิจัยและพัฒนาของกลุ่มสแตนเลย์ให้ลูกค้าได้เข้าชมเพื่อให้เห็นความก้าวหน้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์โคมไฟ และ สินค้าอื่นๆ ในกลุ่มสแตนเลย์อีกด้วย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทแบ่งผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัทเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลกระทบต่อบริษัทโดยตรง ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้าผู้ขาย (Supplier) พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน
2. ผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลกระทบต่อบริษัทโดยอ้อม ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ

บริษัทให้ความสำคัญและรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลจัดการสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถติดต่อสื่อสารหรือร้องเรียนกับบริษัทผ่านทางอีเมลของบริษัทได้ที่

[companysecretary@thaistanley.com](mailto:companysecretary@thaistanley.com) โดยบริษัทมีการกำหนดขั้นตอนและหน่วยงานสำหรับดำเนินการโดยเฉพาะ

บริษัทพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียและมีการบริหารจัดการ ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมประจำปี</li> <li>- การแจ้งข่าวสาร</li> <li>- นโยบายการทำกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสามารถในการผลิต คุณภาพผลิตภัณฑ์ , การจัดส่ง</li> <li>- การปฏิบัติตามนโยบายของลูกค้า และกฎหมายต่างๆ</li> <li>- การปฏิบัติในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ (BCP)</li> <li>- การรักษาข้อมูลความลับ ด้านผลิตภัณฑ์ใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่วนงานการขาย (Satellite Division) ดูแลรับผิดชอบลูกค้าแต่ละรายเป็นการเฉพาะ</li> <li>- ให้ความร่วมมือเข้าร่วมกิจกรรม การประชุมต่างๆของลูกค้า</li> </ul>
คู่ค้าผู้ขาย (Supplier)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมประจำปี (Supplier Meeting)</li> <li>- การแจ้งข่าวสาร นโยบายการทำกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผน/เป้าหมายการสั่งซื้อ</li> <li>- นโยบาย ข้อปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง / มีผลกระทบต่อคำสั่งซื้อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่วนงานจัดซื้อ (Purchasing Department) ดูแลรับผิดชอบเป็นกลุ่มตามประเภทของที่สั่งซื้อ (กลุ่มวัตถุดิบ,กลุ่มอื่นๆ )</li> <li>- จัดประชุมประจำปี</li> <li>- ให้คำแนะนำการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต และมาตรฐานต่างๆ</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เลือกตั้ง / แต่งตั้ง ตัวแทนมาเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ และ คณะกรรมการชุดอื่นๆ ในบริษัท</li> <li>- สื่อสารนโยบาย ประกาศ ข่าวสารต่างๆ</li> <li>- จัดตัวแทนจากส่วนงานบริหาร เข้าร่วมประชุมกับส่วนงานต่างๆ</li> <li>- จัดช่องทางติดต่อร้องเรียน ทั้งภายในบริษัท และบริษัทตัวแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ค่าตอบแทน สวัสดิการ ผลประโยชน์อื่นๆของพนักงาน</li> <li>- การพัฒนาความรู้ ความสามารถ ความก้าวหน้าในงาน</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน และด้านสุขอนามัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตัวแทนจากส่วนงานบริหาร ร่วมประชุมกับทุกส่วนงาน</li> <li>- จัดการเลือกตั้งตัวแทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>- แต่งตั้งพนักงานเป็นกรรมการใน คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ</li> <li>- จัดสวัสดิการ กิจกรรม สำหรับพนักงานเป็นประจำทุกปี</li> <li>- จัดพื้นที่ อุปกรณ์ อำนวยความสะดวกตามความจำเป็น อาทิ ห้องสมุด ห้องออกกำลังกาย พื้นที่พักผ่อน ร้านอาหารซื้อ</li> <li>- จัดช่องทางติดต่อ สอบถาม ร้องเรียน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินงานของบริษัท
พนักงาน (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- สิ่งอำนวยความสะดวก พื้นที่พักผ่อน</li> <li>- กิจกรรมอื่นๆ เพื่อผ่อนคลายและส่งเสริมสุขภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดช่องทางสื่อสารกับพนักงาน อาทิ ติดบอร์ดข่าวสาร mail lotus note , เสียงตามสาย การประชุม</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>- รายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ</li> <li>- ข้อมูลข่าวสารทางเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการดำเนินงาน และเป้าหมายทางธุรกิจ</li> <li>- นโยบายการจ่ายเงินปันผล และนโยบายบริหารจัดการต่างๆ</li> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชั่น</li> <li>- คุณสมบัติคณะกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดนักลงทุนสัมพันธ์ ให้เป็นช่องทางติดต่อให้ข้อมูล</li> <li>- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลในช่องทางต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน คำชี้แจงผลดำเนินงาน</li> <li>- จัดการเยี่ยมชมบริษัท (พิจารณาตามความเหมาะสม)</li> </ul>
หน่วยงานของรัฐ องค์กรท้องถิ่น หน่วยงานกำกับต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมกิจกรรมในโครงการต่างๆ</li> <li>- การประชุม การเข้าพบในโอกาสต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- การมีส่วนร่วมกับภาครัฐและองค์กรท้องถิ่น</li> <li>- การจัดการที่มีผลกระทบต่อชุมชน และ สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความร่วมมือ จัดตัวแทนบริษัทเข้าร่วมการประชุม และกิจกรรมต่างๆ</li> <li>- จัดการเยี่ยมชมบริษัท (พิจารณาตามความเหมาะสมเป็นแต่ละกรณี)</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>
ชุมชนท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมกิจกรรมในโครงการต่างๆ</li> <li>- การประชุม การเข้าพบในโอกาสต่างๆ</li> <li>- จัดช่องทางร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการที่มีผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>- การส่งเสริมหรือช่วยเหลือชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประสานงานกับตัวแทนท้องถิ่น</li> <li>- สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมของท้องถิ่น</li> <li>- เชิญตัวแทนท้องถิ่นเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านสิ่งแวดล้อม โดยพนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของตน ซึ่งมีนโยบายการดำเนินกิจกรรมดังนี้

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติ ควบคุม ปกป้อง การใช้ทรัพยากรและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมทั้งปวงของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของโลกในศตวรรษใหม่ในกลุ่มสแตนเลย์ฯ

2. บริษัทฯ มุ่งพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งขยายผลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท

3. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เช่น การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงาน (Environment Shop Floor Management) , การฝึกอบรม, การประชาสัมพันธ์ และอื่นๆ เป็นต้น เพื่อช่วยกระตุ้นจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรรวมถึงการอนุรักษ์ ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม

4. บริษัทฯ เปิดเผยนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการสื่อสารและแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการควบคุม ปกป้อง พัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน

5. บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำและต่อเนื่อง นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2564 คือ ภัยพิบัติต่อสิ่งแวดล้อมเป็นศูนย์ โดยยกระดับศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามข้อกำหนด

เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2564 คือ

- ปริมาณการปล่อย CO2 เทียบกับ Value added ลดลง 2% จากปี 2562
- ปริมาณการใช้น้ำเทียบกับ Value added ลดลง 2% จากปี 2562
- ปริมาณการกำจัดขยะลดลง 2% จากปี 2562 และส่งเสริมการ Recycle ภายในพื้นที่ และกำหนดแหล่ง Recycle

สโลแกนด้านสิ่งแวดล้อม “ สแตนเลย์ร่วมใจ ลดการใช้น้ำ, กระจาย และถุงพลาสติก ”

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Committee) และตัวแทนสิ่งแวดล้อม (ER – Environment Responsibility) ประกอบด้วยผู้บริหาร และ พนักงานจากทุกส่วนงาน ปัจจุบันมีจำนวน 73 คน ทำหน้าที่ผลักดัน เสนอแนะ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งพิจารณาตามความเกี่ยวข้องของกฎหมายสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่นๆ และเพื่อให้เป็นไปตาม นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯและของกลุ่มสแตนเลย์ (Japan Stanley Environment Policy) โดยมีฝ่าย Safety & Environment ทำหน้าที่ผลักดันให้เกิดกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ครอบคลุมทุกพื้นที่

สำหรับการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2564 มีดังนี้

#### 1. กิจกรรมลดการใช้น้ำที่ประหยัดที่สำคัญ

1.1 น้ำ บริษัทฯมีความจำเป็นในการใช้น้ำในการผลิตและอุปโภคบริโภคภายในบริษัทแต่ละปีในปริมาณมาก โดยมีแหล่งที่มาของน้ำดังนี้ น้ำดิบและน้ำประปาจากหน่วยงานรัฐ คิดเป็นร้อยละ 82.95 ของปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด บริษัทฯ ตรวจวัดคุณภาพของน้ำอย่างสม่ำเสมอจำนวน 12 ครั้งต่อปี

เป้าหมาย ลดอัตราการใช้น้ำลง 2% จากปีฐาน 2562 (ระดับบริษัทฯ) โดยใช้ดัชนีชี้วัดเป็น อัตราการใช้น้ำต่อ Value added

การดำเนินงาน

1. นำน้ำ Recycle มาใช้ในระบบมานาน้ำของขั้นตอนเคลือบผิวชิ้นงานในโรงงานผลิตโคมไฟ, ระบบรดน้ำสนามหญ้า และใช้ในห้องน้ำ (ชักโครก)ที่อาคารสวัสดิการ PQC ปัจจุบันมีการใช้น้ำ recycle คิดเป็นร้อยละ 65.04 ของปริมาณน้ำเสียทั้งหมด

2. เปลี่ยนสุขภัณฑ์ชักโครกเป็นรุ่นประหยัดน้ำและเปลี่ยนก๊อกน้ำอ่างล้างมือในห้องน้ำเป็นแบบ Sensor ภายในบริษัททั้งหมด (อันนี้เป็น Project ของ GA ที่ทำเสร็จไปแล้วเมื่อปี 2019 กับ 2020 ในปี2021 จะตัดออกหรือว่าใส่ไว้ครับ)

ผลลัพธ์ที่ได้ ในปี 2564 เป็นไปตามเป้าหมาย สามารถลดการใช้น้ำลง 67,649 m<sup>3</sup>/ MTB

1.2 กระดาษ การทำงานของฝ่ายต่างๆ ทั้งจากสำนักงานและฝ่ายผลิตมีการใช้กระดาษจำนวนมาก บริษัทมีเป้าหมายการลดการใช้ด้วยการหาเครื่องมืออื่นๆ อาทิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ

เป้าหมาย ลดอัตราการใช้กระดาษลง 2% จากปีฐาน 2562 (ระดับบริษัท) โดยการปรับเปลี่ยนวิธีการประเมินความสอดคล้องผ่านการใช้โปรแกรม Excel , จัดทำระบบการดำเนินการเกี่ยวกับวัสดุไม้ใช้แล้วผ่านการใช้โปรแกรมของหน่วยงาน Information System และ จัดทำโครงการรณรงค์ลดการใช้กระดาษทุกหน่วยงาน อย่างน้อย หน่วยงานละ 1 โครงการ ผลลัพธ์ที่ได้เป็นไปตามเป้าหมาย

ผลลัพธ์ที่ได้ เป็นไปตามเป้าหมาย สามารถลดการใช้กระดาษลง 2,224 รีม (Ream)

1.3 การกำจัดขยะ บริษัทรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการใช้ถุงพลาสติก การคัดแยกขยะ เป็นต้น

เป้าหมาย ลดปริมาณขยะที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบลง 2% จากปีฐาน 2562 (ระดับบริษัท)

การดำเนินการ รณรงค์การคัดแยกขยะและปรับเปลี่ยนวิธีการกำจัดขยะ โดยผลักดันให้นำไปกำจัด แบบ Reuse และ Recycle , จัดกิจกรรมตรวจติดตามจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม ทุกไตรมาส เพื่อตรวจสอบการจัดการขยะของแต่ละหน่วยงาน และประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกโดยการฝึกอบรมเรื่อง การจัดการขยะของบริษัทให้กับพนักงาน ตลอดจนรณรงค์ให้ทุกหน่วยงานจัดทำโครงการลดปริมาณขยะ อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 โครงการ

ผลลัพธ์ที่ได้ เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทเน้นย้ำให้มีการคัดแยกขยะเป็นประเภทต่าง ๆ มีการทำลายของเสียและส่งขายให้เอกชนนำไป recycle ต่อไป นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรม 5ส โดยเน้นย้ำการรักษาความสะอาดทุกพื้นที่

2. การตรวจติดตามโดยผู้บริหารระดับสูง และ หน่วยงานภายนอก

เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและรักษาสภาพแวดล้อมให้ต่อเนื่องเสมอ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงตรวจติดตามทุกพื้นที่เป็นรายเดือน ในปี 2564 บริษัทจัดให้หน่วยงานมาตรฐานจากภายนอก เข้าตรวจวัดค่ามลภาวะต่างๆ ภายในบริษัท ได้แก่ เสียง น้ำเสีย ความร้อน และ คุณภาพอากาศ ผลการตรวจวัด มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

3. การอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดให้มี การจัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ หลักสูตรข้อกำหนด ISO14001:2015 , หลักสูตรการจัดการขยะภายในบริษัท เป็นต้น

4. กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อกระตุ้นพนักงานให้เกิดการอนุรักษ์ด้านสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม อาทิ การจัดนิทรรศการวันสิ่งแวดล้อมโลก กิจกรรมลดการใช้ถุงหูหิ้วพลาสติกภายในบริษัท กิจกรรม Green Factory Project โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริษัทในวันทำงานสุดท้ายของปี

5. ศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

ที่มา ศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ภายใต้หลักการ 3Rs เป็นส่วนหนึ่งของโครงการแรงงานพันธุ์ดี ซึ่งเป็นโครงการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์กับพนักงานและสร้างพื้นที่สีเขียวภายในบริษัทฯ

วัตถุประสงค์ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เป็นมิตรต่อระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง รวมถึงคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน จึงได้มีข้อคำสั่งให้หน่วยงานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการจัดทำศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานและบุคคลภายนอกในรูปแบบต่อเนื่องและยั่งยืน ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลัก 3 Rs อันได้แก่ ใช้น้อย ใช้น้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ ทั้งนี้พื้นที่การจัดทำศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งอยู่ ณ บริเวณด้านข้างอาคาร Lamp7 ขนาดพื้นที่ 196 ตารางเมตร

แผนงานและการดำเนินงาน แบ่งการดำเนินการออกเป็น 2 ระยะ ระยะที่ 1 เริ่มดำเนินการบางส่วน ทั้งนี้ได้เริ่มดำเนินการในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ.2564 ที่ผ่านมา ระยะที่ 2 ระยะดำเนินการเต็มรูปแบบจะเริ่มดำเนินการในเดือน พฤษภาคม พ.ศ.2565 สำหรับระยะที่ 1 ประกอบด้วยต้นแบบการนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ประโยชน์ ลดการปล่อยก๊าซ CO2 โดยใช้พลังงานทางเลือก แพลงผักเศรษฐกิจพอเพียง ระบบนิเวศแบบยั่งยืน และร่วมลดขยะโดยวิธีการ คัด แยก แลก เงิน เป็นต้น สำหรับระยะที่ 2 จะประกอบด้วยพื้นที่การเรียนรู้นอกสถานที่มุ่งเน้นการเรียนการสอนโดยการลงมือปฏิบัติเพื่อนำองค์ความรู้ติดตัวกลับไปใช้ในการดำรงชีวิตประจำวันเพื่อเพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายและสร้างเครือข่ายการถ่ายทอดความรู้

บริษัทไม่พบการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และไม่มีอุบัติเหตุจากสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทไม่มีข้อขัดแย้งหรือข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนและหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรอง ระบบ ISO14001 ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

### การจัดการด้านพลังงาน และ ก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกี่ยวข้องกับพลังงาน อาทิ พลังงานไฟฟ้า และพลังงานเชื้อเพลิง เพื่อใช้ในการผลิต รวมถึงการขนส่ง บริษัทจึงส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านอนุรักษ์พลังงานอย่างมีคุณค่า เกิดประโยชน์สูงสุด การหาพลังงานทดแทน ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านอนุรักษ์พลังงาน โดยมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

### การบริหารจัดการด้านอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นตัวแทนจากทุกส่วนงานในบริษัท ปัจจุบันมีจำนวน 23 คน ทำหน้าที่ ดำเนินการจัดการด้านพลังงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการด้านพลังงานของบริษัทฯ ประสานงาน ควบคุมดูแล จัดทำรายงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน และสนับสนุนให้ผู้บริหารดำเนินการตามกฎหมาย โดยมีฝ่าย Safety & Environment เป็นหน่วยงานผลักดันให้เกิดกิจกรรมต่างๆ

### นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการจัดการพลังงานและอนุรักษ์พลังงานปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายอนุรักษ์พลังงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานบริษัทในทุกระดับที่ต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่กำหนด รวมถึงการติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนงที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัทฯ จัดสรรทรัพยากรที่เกี่ยวข้องในการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงานให้เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินการจัดการพลังงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
4. บริษัทฯ ผลักดันกระบวนการผลิต รวมถึงกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงาน เพื่อการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการของบริษัท

5. บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรให้เหมาะสมกับลักษณะและปริมาณพลังงานที่ใช้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีที่เหมาะสมรวมทั้งนำแนวทางการปฏิบัติที่ดีมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

6. บริษัทแสวงหาพลังงานสะอาด (Clean Energy) เพื่อก่อให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน พร้อมประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานไปยังผู้มีส่วนได้เสีย

7. ลดการปล่อยก๊าซ CO2 ลงตามดัชนีชี้วัดประจำปี 2564

สโลแกนอนุรักษ์พลังงานปี 2564 สร้างการมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์พลังงานไฟฟ้า เลือกจัดหาพลังงานสะอาดมาใช้งาน

วิเคราะห์ประเด็นสำคัญและแนวทางการบริหารจัดการพลังงาน

พลังงานหลักที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีดังนี้

1. พลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันบริษัทมีความจำเป็นในการใช้ไฟฟ้าในการผลิต คิดเป็น 8.65% ของค่าใช้จ่ายรวมของบริษัท โดยแบ่งเป็น

ทางตรง ได้แก่ การใช้ไฟฟ้าใช้จากภาครัฐบาล (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ประมาณ 38.98 %

ทางอ้อม ได้แก่ การซื้อจากภาคเอกชน ประมาณ 59.87 % และจากการผลิตพลังงานสะอาด ประมาณ 1.15 %

2. น้ำมันเชื้อเพลิง ส่วนใหญ่บริษัทใช้ในยานพาหนะของบริษัทประมาณ 100 % และ ไม่มีใช้ในกระบวนการผลิต ในปี 2564 บริษัทกำหนดเป้าหมายและดำเนินการด้านอนุรักษ์พลังงานไว้ ดังนี้

- ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง (CO2) ลง 1% จากปีฐาน 2562 (ระดับบริษัท) โดยมีกิจกรรมการตรวจสอบการใช้พลังงานด้วยการใช้ Yellow Card , การฝึกอบรมสร้างความตระหนักในการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด (Clean energy)

ปัจจุบัน บริษัทได้ติดตั้งแผง Solar cell บนพื้นที่หลังคาโรงงานผลิต Lamp 7 และ หลังคาอาคารเอนกประสงค์ PQC ซึ่งเป็นอาคารที่ประกอบด้วยโรงอาหาร ห้องสมุด ห้องออกกำลังกาย และพื้นที่สำหรับงานด้านวิศวกรรมสนับสนุนการผลิตและฝึกอบรมทดลองพนักงานฝ่ายผลิต ก่อนเข้าสู่โรงงานการผลิตจริง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Capacity) : 1.2 MW โดยสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2564 (Produced Energy) : 1,190,896 kWh/Year สามารถลดการปล่อย CO2 Emission : 708.58 TonCO2/Year และช่วยลดค่าไฟฟ้าได้ (Reduce Electric Consumption) : 5,013,672.79 บาท/ปี และบริษัทมีแผนการขยายกำลังการผลิต Solar Cell ในอนาคตที่อาคารโรงงานผลิต Lamp 7 ส่วนต่อขยาย และอาคารโรงงานผลิต Lamp 8

บริษัทยังมีกิจกรรมลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยมีเป้าหมาย ลดลง 2% จากปี 2562 ซึ่งมีค่าการใช้ไฟฟ้าเท่ากับ 8.9377 TonCO2/MTHB โดยมีกิจกรรมลดการใช้พลังงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนี้

- การติดตั้ง Power Meter และนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้ามาทำการวิเคราะห์ในจุดที่บัพรอง

- โครงการลดการใช้พลังงานในวันหยุด ซึ่งจะรณรงค์ให้หยุดกระบวนการผลิตในวันอาทิตย์ เดือนละ 1 วัน โดยผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ทำให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าเกือบได้ตามเป้าหมาย โดยมีค่าการใช้ไฟฟ้าเท่ากับ 8.9377 TonCO2/MTHB นอกจากนี้ บริษัทยังจัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดังนี้

- จัดทำวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นรูปภาพและข้อความติดไว้ที่บริเวณต่างๆ ให้พนักงานพบเห็นสะดวก

- รณรงค์ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายในทุกวัน ช่วงเวลา 11:30 น.

- การตรวจติดตามจากคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงาน ในทุกหน่วยงานทุกสัปดาห์เพื่อให้กิจกรรมอนุรักษ์งานครอบคลุมทุกพื้นที่

- การตรวจติดตามจากผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส เพื่อให้คำชี้แนะในกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง

- การประเมินทางด้านศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน และสถานภาพการจัดการพลังงาน

\*หมายเหตุ ทางบริษัทฯต้องจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยต้องว่าจ้างผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัท (ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก –อบก.)

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

จากหลักปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มสแตนเลย์ นอกจากการพัฒนาด้านการเป็นผู้ผลิตสินค้า บริษัทให้ความสำคัญและให้คุณค่ากับ 4 ผู้ที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับบริษัท ได้แก่ ลูกค้าผู้ซื้อ, ลูกค้าผู้ขาย, พนักงาน และ ผู้ถือหุ้น ปัจจุบันยังรวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ ชุมชนท้องถิ่น และหน่วยงานรัฐ และอื่นๆ ด้วยตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในสังคม โดยมีการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นดังนี้

##### 1. การจัดการด้านแรงงานและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ปี 2564 บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการด้านบุคลากร คือการทำให้แนวความคิดของ STARS Plan\* เกิดขึ้นจริง และการวางมาตรการด้านบุคลากร สร้างบุคลากรที่มีความสามารถในการคิดจนจบกระบวนการ โดยดำเนินการกำหนดแนวทางด้านบุคลากรและลงมือปฏิบัติในส่วนของ Organizational Development / Hiring Strategy อย่างเหมาะสม และสรรหาผู้มีประสบการณ์เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้แนวความคิดของ STARS Plan เกิดขึ้นจริง

(\* STARS Plan คือ ระบบการบริหารงานบุคคลของกลุ่มสแตนเลย์ ประกอบด้วย 6 ระบบย่อย ได้แก่ ระบบลำดับขั้น ระบบตำแหน่ง ระบบหมุนเวียนงาน ระบบการประเมิน ระบบค่าจ้าง และระบบการพัฒนาความสามารถ โดยถูกสร้างขึ้นภายใต้ปรัชญาการดำเนินงาน ได้แก่ ความยุติธรรม การตระหนักยอมรับ และความเหมาะสมความชอบด้วยเหตุผล)

##### การจัดการด้านแรงงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมซึ่งจะส่งผลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและเกิดการสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพ บริษัทได้กำหนดนโยบายมาตรฐานแรงงานไทย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านแรงงาน รวมถึงระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

##### นโยบายมาตรฐานแรงงานไทย

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดแห่งมาตรฐานแรงงานไทย กฎหมายและมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. บริษัทพยายามจะพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงสภาพแวดล้อมและสวัสดิภาพในการทำงาน ให้กับพนักงานตามความเหมาะสม และจัดให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

3. บริษัทจะทบทวนความเพียงพอ ความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของนโยบายบริษัท ระเบียบปฏิบัติงาน รวมถึงผลการปฏิบัติงาน

ฝ่ายบริหารมีการประชุมทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของนโยบายนี้เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้นอกจากการนำมาตรฐานแรงงานไทยมาใช้ภายในบริษัททั่วทั้งองค์กร ยังได้ขยายผลครอบคลุมถึงผู้ส่งมอบและผู้รับเหมาช่วงด้วย

บริษัทได้รับการรับรอง มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001 – 2553) ฉบับสมบูรณ์ จากกระทรวงแรงงาน ซึ่งได้รับการตรวจประเมินจากกระทรวงแรงงานเป็นประจำทุกปี

บริษัทจัดทำคู่มือการจัดการด้านแรงงาน (Labour Management Manual) ซึ่งเป็นเอกสารสูงสุดของระบบการจัดการด้านแรงงาน ตามมาตรฐานแรงงานไทย โดยมีประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ ดังนี้



### ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

**แรงงานเด็ก** บริษัทไม่มีการจ้าง ไม่มีความเกี่ยวข้อง และไม่เคยสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี ตลอดจน ไม่มีการให้ หรือ ไม่เคยสนับสนุนให้ใช้แรงงานเด็กทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัยหรืออยู่ในภาวะแวดล้อมที่อันตรายต่อสุขอนามัยและความปลอดภัย

**หญิงมีครรภ์** บริษัทไม่ให้พนักงานหญิงมีครรภ์ทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพหรือร่างกาย ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้พนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์ได้ทำงานหรืออยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัยและการมีครรภ์ รวมทั้งไม่มีการเลิกจ้าง ลดตำแหน่งหรือสิทธิประโยชน์ใดๆ เพราะเหตุจากการมีครรภ์ บริษัทจัด มุมนมแม่ เป็นพื้นที่สำหรับจัดเก็บ น้ำนม ซึ่งเป็นสวัสดิการสำหรับพนักงานหญิงหลังคลอดบุตรที่กลับมาทำงาน

### ประเด็นความไม่เท่าเทียมและการเลือกปฏิบัติ

**การเลือกปฏิบัติ** บริษัทแสดงเจตนาพร้อมอย่างชัดเจน ที่จะไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้าง และค่าตอบแทนการทำงานอื่น ๆ ค่าสวัสดิการ โอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนา การเลื่อนขั้นหรือตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการเลิกจ้างหรือการเกษียณอายุการทำงาน ที่เนื่องมาจากความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส เพศสภาพ (Gender) สถาบันการศึกษา ความพิการ การติดเชื้อเอชไอวี ความนิยมในพรรคการเมืองหรือแนวความคิดส่วนบุคคลอื่นๆ

ทั้งนี้ บริษัทไม่ขัดขวาง แทรกแซง หรือกระทำการใดๆ ที่จะกระทบต่อกิจกรรมการใช้สิทธิหรือวิถีปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นที่ไม่มีผลกระทบเสียหายต่อบริษัท

**การจ้างงานแรงงานพิการ** บริษัทสนับสนุน พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 มาตรา 33 และมาตรา 35 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในแผนกต่างๆ ปัจจุบันรวมจำนวน 3 คน นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนการสร้างรายได้แก่ผู้พิการอีกทาง โดยเปิดโอกาสให้มาจำหน่ายสินค้าภายในบริษัทเป็นรายเดือน ภายใต้โครงการ ตลาดนัดแรงงานพิการและผู้ดูแลคนพิการ (ม.35) 28 ราย

**เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง** บริษัทให้สิทธิพนักงานในการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการอื่นๆ ในบริษัท และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง การคัดเลือกหรือเลือกตั้งผู้แทน โดยบริษัทไม่มีการขัดขวางหรือแทรกแซงในการใช้สิทธิของพนักงาน

บริษัทมีการประเมินประเด็นเหล่านี้กับ Suppliers เพื่อเป็นการส่งเสริมไม่ให้มีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนในสังคม ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนพนักงานที่มาจาก การเลือกตั้งมาเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ จำนวน 10 คน และคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 16 คน โดยจัดการเลือกตั้งทุกๆ 2 ปี โดยบริษัทจัดให้มีมาตรการที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้แทนพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ เท่าเทียมกับลูกจ้างอื่นๆ โดยไม่ถูกกีดกันแก่งแย่ง โยกย้าย เลิกจ้าง หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในประเด็นข้างต้นและบริษัทไม่มีสภาพแรงงาน

**ด้านสวัสดิการและการส่งเสริมคุณภาพชีวิต** บริษัทคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน มีการพิจารณาการปรับขึ้นค่าจ้างและสวัสดิการเพิ่มขึ้นทุกปี มีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม สะดวก และเพียงพอ อาทิ

- สิ่งอำนวยความสะดวกด้านสุขอนามัย ได้แก่ ห้องน้ำสะอาดและถูกสุขลักษณะ น้ำดื่มสะอาดถูกสุขอนามัย สิ่งจำเป็นในการปฐมพยาบาลและการรักษาพยาบาลด้วยแพทย์ประจำการทุกวันและมีพยาบาลวิชาชีพประจำตลอดเวลาทำงานของบริษัท โรงอาหารที่สะอาดถูกหลักสุขภิบาล อาหารถูกหลักอนามัยและราคาอย่างสมเยา และได้รับการตรวจประเมินจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี โดยได้รับรางวัลโรงอาหารปลอดภัย

- การส่งเสริมด้านความรู้และความสนใจนอกเวลางาน ได้แก่ ห้องสมุดและอินเทอร์เน็ต (Library Café) , ห้องออกกำลังกาย , ห้องเล่นโยคะ เป็นต้น

สวัสดิการอื่นๆ ได้แก่ การออกภาษีเงินได้ให้พนักงาน, เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ,ชุดพนักงาน (ปีแรก 4 ชุด ปีต่อไปปีละ 2 ชุด) และมีบริการซักรีด , ของขวัญวันเกิดและของขวัญปีใหม่ , เงินช่วยเหลือค่าอาหารกรณีทำงานล่วงเวลาและเมื่อไปปฏิบัติงานข้างนอกบริษัท, ค่ารักษาพยาบาลที่ครอบคลุมถึงครอบครัวของพนักงาน ได้แก่ พ่อแม่ คู่สมรส และบุตร เป็นต้น และจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ครัวเรือนเป็นจำนวนมาก บริษัทจัดสวัสดิการเงินกู้พิเศษเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาและลดการเป็นหนี้ของระบบของครอบครัวพนักงาน

สำหรับการจัดกิจกรรมภายในบริษัทในด้านส่งเสริมสุขภาพ เช่น การจัดแข่งขันกีฬาภายใน กิจกรรมกีฬา สัปดาห์กิจกรรม สันทนาการ ได้แก่ การจัดท่องเที่ยวแต่ละหน่วยงาน เนื่องจากสถานการณ์โควิด - 19 ทำให้ต้องงดกิจกรรมไว้ก่อน ส่วนกิจกรรมตามเทศกาลต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสังคมและวัฒนธรรมอันดีของประเทศไทย ได้แก่ จัดให้มีการสงฆ์พระพุทธรูปในเทศกาลสงกรานต์ การแห่เทียนเข้าพรรษา กิจกรรมตักบาตรอาหารแห้ง พิธีทำบุญในเทศกาลปีใหม่ บริษัทยังคงดำเนินการได้ในบางกิจกรรม

#### THAI STANLEY FARM - โครงการแรงงานพันธุ์ดีตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทจัดทำโครงการ THAI STANLEY FARM – โครงการแรงงานพันธุ์ดีตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีแนวคิดนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาจัดเป็นสวัสดิการ ในด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน ลดภาระค่าใช้จ่ายในภาวะค่าครองชีพสูง โดยจัดสรรพื้นที่ดินด้านหลังโรงงาน Lamp 7 จัดทำ ศูนย์การเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน และ พื้นที่เพาะปลูกพืชผักสวนครัว ให้พนักงานที่สนใจและชื่นชอบการเกษตรร่วมกันเพาะปลูกและนำผลผลิตมาบริโภคหรือจำหน่าย โดยใช้เวลาล้างเลิกงาน เวลาว่าง หรือวันหยุด ในการดูแลแปลงพืชผักที่ตนเองรับผิดชอบ ทำให้พนักงานมีกิจกรรมร่วมกันและสร้างความสามัคคีภายในองค์กรเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ในระยะแรกบริษัทสนับสนุนเงินงบประมาณสำหรับเป็นค่าเมล็ดพันธุ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการเพาะปลูก ตลอดจนจัดหาหลักสูตรการอบรมให้ความรู้ทางด้าน การเกษตร การเพาะปลูกพืช หรือการทำปุ๋ย แก่พนักงานที่สมัครเข้าร่วมโครงการ และพนักงานที่ใกล้เกษียณอายุ เพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปใช้ประกอบอาชีพหลังเกษียณหรือนำความรู้ที่ได้รับมาฝึกอบรมให้กับพนักงานในรุ่นต่อไป สำหรับผลผลิตนอกจากบริโภคหรือจำหน่าย ยังได้ดำเนินการคัดสรรเมล็ดพันธุ์ที่ดีเพื่อนำไปขยายพันธุ์สำหรับการเพาะปลูกในครั้งต่อไป หรือแจกจ่ายเมล็ดพันธุ์ให้กับพนักงาน

การส่งเสริมให้พนักงานใช้เทคโนโลยี บริษัทจัดทำ QR Code สำหรับให้พนักงาน download คู่มือพนักงาน คู่มือฝึกอบรม และคู่มืออื่นๆทุกประเภทได้โดยสะดวก นอกจากนี้ยังได้จัดทำโปรแกรมแบบฟอร์มต่างๆ ในระบบ Intranet เพื่อให้พนักงานเข้าใช้งานแทนการเขียน อาทิ โปรแกรม HRMS ( Human Resource Management System) ให้พนักงานยื่นขออนุญาตลาหยุดตามสิทธิ์ของพนักงานโดยให้หัวหน้างานอนุมัติได้ผ่านระบบ , การจองใช้ห้องประชุมในบริษัท , การจองใช้รถยนต์ของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้มีโครงการ Cash less บริษัทส่งเสริมให้พนักงานลดการใช้เงินสดในการจ่ายเงินต่างๆ ในบริษัท โดยใช้จ่ายผ่านระบบการโอนเงินด้วย Application ของธนาคารไทยพาณิชย์ อาทิ ค่าอาหารบริเวณโรงอาหาร การจ่ายเงินคืนจากการเบิกเงินทดรองจ่ายจากบริษัทที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น เพื่อเป็นการลดการใช้เงินสด เพิ่มความสะดวกรวดเร็วลดเวลาในการรับและทอนเงิน ช่วยเพิ่มด้านสุขอนามัยจากผู้ขายลดการหยิบจับธนบัตรและเหรียญต่าง ๆ และเป็น การส่งเสริมให้ใช้เทคโนโลยีให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงสู่ยุค Thailand 4.0

ด้านวินัยและการลงโทษ บริษัทกำหนดหลักการลงโทษทางวินัยให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงานกำหนดให้จ่ายให้แก่พนักงาน โดยจะไม่ดำเนินการหรือสนับสนุนให้ใช้วิธีการลงโทษทางร่างกาย จิตใจ หรือการบังคับขู่ข่มทำร้าย และกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาเพื่อไม่ให้พนักงานถูกล่วงเกิน คุกคาม หรือได้รับความเดือดร้อน

ราคาขายทางเทศ ที่แสดงออกด้วยคำพูด ท่าทาง การสัมผัสร่างกาย หรือด้วยวิธีอื่น ๆ การพิจารณาลงโทษเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและขั้นตอนอย่างชัดเจน

นอกจากการดำเนินกิจกรรมด้านแรงงานภายในบริษัท ในส่วนภายนอกบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมด้านแรงงานกับหน่วยงานราชการอยู่เสมอ ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงาน จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 16

### การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทใช้ระบบการบริหารงานบุคคล STARS Plan ของกลุ่มสแตนเลย์เป็นหลักในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ครอบคลุมกระบวนการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยแบ่งเป็น 6 ระบบ ดังนี้

1. ระบบลำดับขั้น (Qualification) บริษัทกำหนดลำดับขั้นเพื่อแสดงถึงระดับความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน และใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเหมาะสม

2. ระบบตำแหน่ง (Position) บริษัทกำหนดหน้าที่ บทบาท อำนาจ และความรับผิดชอบในหน่วยงาน ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน การเลื่อนตำแหน่งและลำดับขั้นจะมีการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้โดย คณะกรรมการการเลื่อนขั้น

3. ระบบการหมุนเวียนงาน (Rotation) เป็นการเปลี่ยนสังกัดโดยเปลี่ยนประเภทงาน เพื่อให้เกิดการสร้างและพัฒนาความสามารถและนำไปสู่การเลื่อนขั้นในที่สุด

4. ระบบการประเมิน (Evaluation) บริษัทกำหนดเกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ประกอบในการพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัส การเลื่อนขั้นและตำแหน่ง และสามารถแสดงให้เห็นจุดอ่อนจุดแข็งของพนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถต่อไป เกณฑ์การประเมินของบริษัทอยู่บนหลักการ ยุติธรรม เหมาะสม และยอมรับได้

5. ระบบค่าจ้าง โครงสร้างของค่าจ้างประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน ค่าความสามารถ ค่าตำแหน่ง เงินช่วยเหลือต่าง ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าอาหาร ค่าเบี้ยขยัน ค่าเดินทาง ค่ากะ เป็นต้น บริษัทมีการปรับขึ้นเงินเดือนเป็นประจำทุกปี โดยมีค่าดัชนีประกอบการขึ้นเงินเดือน คือ การปรับค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล อัตราเงินเฟ้อซึ่งเป็นตัวชี้วัดการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าครองชีพ และ ภาวะอุตสาหกรรม

6. ระบบพัฒนาความสามารถ บริษัทกำหนดเป้าหมายการฝึกอบรม โดยแต่ละปีจะทำการกำหนดชั่วโมงการอบรมขั้นต่ำต่อปีของพนักงานแต่ละลำดับขั้นหรือตำแหน่งงาน

การเลือกหลักสูตรการอบรม บริษัทพิจารณาหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงาน ได้แก่ การอบรมเชิงกลยุทธ์ การอบรมแยกตามสายงาน และ การพัฒนาตนเอง การอบรมมีทั้งการอบรมภายในบริษัท และภายนอกบริษัท ตลอดจนส่งพนักงานไปฝึกอบรมและฝึกงานกับบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ที่ต่างประเทศอีกด้วย

นโยบายแรงงานประจำปี 2564 บริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีเป้าหมาย พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมความรู้หรือทักษะในงาน อย่างน้อย 1 หลักสูตร

ปี 2564 บริษัทจัดอบรมภายในจำนวน 57 หลักสูตร ลดลง 7%\* จากปีที่ผ่านมา โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมจำนวน 2,990 คน เพิ่มขึ้น 14% จากปีที่ผ่านมา จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 25.47 ชั่วโมงต่อคน เพิ่มขึ้น 28%\* จากปีที่ผ่านมา และมีการอบรมภายนอก จำนวน 135 คน เพิ่มขึ้น 85% จากปีที่ผ่านมา \* ตัวอย่างหลักสูตรอบรม ได้แก่ หลักสูตรระบบการบริหารผลการดำเนินงานบนพื้นฐานพฤติกรรม(PMS) , การใช้กระบวนการโค้ชขั้นสูงของผู้นำเพื่อความเป็นเลิศขององค์กร (Advance Coaching) , โครงการฝึกอบรมเพื่อชะลอการว่างงานในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ (Industry 4.0) เป็นต้น และเพื่อความปลอดภัยจากสถานการณ์โควิด – 19 บริษัทงดการส่งพนักงานไปฝึกอบรมในต่างประเทศ

\* เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดไวรัสโควิด 19 บริษัทจึงยกเลิกการฝึกอบรมต่างๆ ในช่วงปี 2564 ออกไปบางรายการ และปรับเปลี่ยนเป็นการสัมมนาแบบออนไลน์ ประมาณ 80% ของการสัมมนาทั้งหมด

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์มีการใช้โปรแกรม Employee Training ในการเก็บข้อมูลการเข้ารับการอบรมของพนักงานทุกคน โดยหัวหน้างานจะมีการประเมินผลความสามารถของพนักงานหลังจากผ่านการฝึกอบรมต่างๆ ประกอบการประเมินผลงานของพนักงานประจำปี

### โครงการ Thai Stanley Power Up

บริษัทจัดทำโครงการปฏิรูปการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบที่ชื่อว่า Thai Stanley Power Up เพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจและความต้องการของลูกค้าสูงสุด โดยเริ่มที่ส่วนงานผลิตโคมไพยานยนต์ (LE's Reform Model) ระยะเวลาโครงการ 4 ปี ตั้งแต่ปี 2561 – 2564 แบ่งกิจกรรมออกเป็น 6 เรื่อง การดำเนินงานโครงการสิ้นสุดเมื่อเดือนมีนาคม 2565 ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมสามารถเป็นไปตามเป้าหมาย ถึงแม้ว่าบางกิจกรรมจะมีผลกระทบจาก Covid 19 แต่ด้วยการดำเนินงานในแบบ P-D-C-A (Plan-Do-Check-Action) ที่เข้มงวด และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี ผลลัพธ์ของโครงการทำให้พนักงานในแต่ละระดับมีการพัฒนาความรู้ความสามารถในงานที่สูงอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องทำให้ของเสียในกระบวนการผลิต (Defect in process) ลดลงอย่างต่อเนื่องเช่นกัน สำหรับผลของกิจกรรม 6 เรื่อง ดังนี้

1. J-CoM (Job Competency Management) เป็นกิจกรรมสำหรับประเมินความสามารถในงานของบุคลากรแต่ละบทบาทหน้าที่ เพื่อมองหาจุดอ่อนจุดแข็งนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องแบบ PDCA ระดับบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ 6 ลำดับคือ ผู้บริหาร, ผู้จัดการ, ผู้ควบคุม, ผู้ตรวจสอบ, ผู้ปฏิบัติมีประสบการณ์, ผู้ปฏิบัติทั่วไป สำหรับลักษณะงานของหน่วยงาน LAMP Division แบ่งได้เป็น 5 ประเภทคือ New Model, Production, Quality, Engineering, Planning

ในปี 2021 มีผู้ร่วม J-CoM จำนวน 1,326 คนคิดเป็น 77% ของ LAMP Division โดยพนักงานแต่ละคนได้วางแผนในการยกระดับล่วงหน้า 5 ปี ระดับความสามารถแบ่งเป็น 4 เกรดคือ ABCD หลังจากนั้นทำการหารือกับหัวหน้าเพื่อรับคำแนะนำในแนวทางปฏิบัติ ในช่วงปลายปีมีการประเมินผลจริง หลังจากนั้นข้อมูลทั้งหมดจะถูกบันทึกลงใน J-CoM Software Application ทำการประมวลผลสรุปรายงาน ตั้งแต่ปี 2021 ระบบ J-CoM ได้ถูกขยายผลไปดำเนินกับหน่วยงาน HR, QA, PU, DM และในอนาคตก็จะขยายผลไปยังหน่วยงานที่เหลือต่อไป

2. หลักสูตร Smart Manager เป็นหลักสูตรเพื่อสร้างบุคลากรให้เติบโตเป็นผู้จัดการในอนาคต มีทักษะการค้นหาปัญหาและต้ององค์กรและกำหนดกลยุทธ์มาตรการปรับปรุงองค์กร มีเนื้อหาสำคัญ 3 ส่วนได้แก่

- 1.) Basic Knowledge เป็นการให้ความรู้พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการจัดการ
- 2.) Smart Management เป็นการให้ความรู้เชิงทฤษฎีที่สำคัญ 4 เรื่องได้แก่ TQM, Management study, Team leader, Sensibility
- 3.) Practice Presentation เป็นการเรียนเชิงปฏิบัติ ได้ทำการอบรม 2 รุ่นในปี 2562 และ 2564 โดยมีกลุ่มเป้าหมายผู้เรียนคือพนักงานระดับ DDM, CS หรือเทียบเคียง มีผู้จบหลักสูตรจำนวน 17 คน รูปแบบการเรียนคือเรียนทฤษฎีในห้องและศึกษางานที่หน้างานจริง หลังศึกษาจบแล้วได้สำรวจผลการนำความรู้ที่ได้นำไปใช้ประโยชน์พบว่าส่วนใหญ่ได้นำความรู้ที่เรียนไปใช้กับการบริหารจัดการภายในฝ่ายที่สังกัด, นำไปใช้เกี่ยวกับกิจกรรม 3 Loss Improvement และการให้ความรู้กับบุคลากรภายในฝ่าย การดำเนินต่อไปในอนาคตขึ้นอยู่กับนโยบายของส่วนงานแต่ละปี

3. หลักสูตร Expert เป็นหลักสูตรสำหรับสร้างบุคลากรให้มีความรู้หลากหลายตั้งแต่ New model ถึง Mass Production มีเนื้อหาสำคัญ 3 ส่วนได้แก่

- 1.) Mini-Expert เป็นการเตรียมพื้นฐานความรู้เบื้องต้นที่จำเป็น,
- 2.) Expert (New Model) เป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับการเตรียมงานสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่
- 3.) Expert (Mass Production) เป็นการให้ความรู้ด้านการควบคุมกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ เมื่อเข้าสู่การผลิตแบบ Mass Production รูปแบบการเรียนจะคัดเลือกผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์สูง

มาให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ให้กับผู้เรียนในรูปแบบรุ่นพี่สอนรุ่นน้อง กลุ่มเป้าหมายผู้เรียนคือระดับ GL, UL หรือเทียบเคียง การเรียนจัด 1 รุ่นในปี 2562 - 2563 มีผู้จบหลักสูตร Expert จำนวน 11 คน หลังจบหลักสูตรมีการติดตามผล และจากการสำรวจผลการนำความรู้ที่ได้นำไปใช้ประโยชน์พบว่าส่วนใหญ่ได้นำความรู้ที่เรียนไปใช้กับการเตรียมการสำหรับ New model, นำไปใช้เกี่ยวกับกิจกรรม 3 Loss Improvement และการให้ความรู้กับบุคลากรภายในฝ่าย การดำเนินต่อไปในอนาคตขึ้นอยู่กับนโยบายของส่วนงานแต่ละปี

4. Survey 360° คือการสำรวจแบบ 360 องศาต่อความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่แต่ละตำแหน่งงานและการปฏิบัติตามปรัชญาของบริษัท เป็นการสนับสนุนให้นโยบาย STARS Plan เป็นจริงในปี 2564 โดยการสำรวจกับกลุ่มเป้าหมาย คือ พนักงานระดับการจัดการตั้งแต่ DEGM, DM, DDM, CS, GL จำนวน 132 คน เกณฑ์คะแนนคือ คะแนน 5 = ดีเยี่ยม, 4 = ดี, 3 = ได้มาตรฐาน, 2 = ควรปรับปรุง, 1 = ควรแก้ไข สำหรับในปี 2564 ตั้งเป้าหมายที่คะแนน 3.3 ผลการสำรวจพบว่าพนักงานระดับตำแหน่ง DM, DDM ได้คะแนนเฉลี่ยที่ 3.5 พนักงานระดับตำแหน่ง CS ได้คะแนนเฉลี่ยที่ 3.3 และพนักงานระดับตำแหน่ง GL ได้คะแนนเฉลี่ยที่ 3.2 และผลสำรวจโดยรวมพบว่าหัวข้อที่มีคะแนนสูงเป็นเรื่องการรับบทบาทหน้าที่ของตนเองและการให้ความสำคัญกับลูกค้า ส่วนหัวข้อที่มีคะแนนน้อยคือความไม่ชัดเจนในการทำงานและการพัฒนาตัวเอง จึงได้นำหัวข้อที่ได้คะแนนน้อยมาปรับปรุงพัฒนาด้วยกิจกรรมใหม่อีก 3 เรื่องคือ 1.) การเชื่อมโยงเป้าหมายของผู้บริหารกับกิจกรรมหัวข้อควบคุมของการปฏิบัติงานจริง 2.) การรายงานผลจริงในเชิง PDCA และ 3.) การพัฒนาตัวเองด้วย 1 คน 1 วิชา การดำเนินการสำรวจ 360 องศาจะทำทุก 2-3 ปีต่อครั้งเพื่อศึกษาข้อมูลการสำรวจและทำการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. Quality In House เป็นกิจกรรมที่ทำงานในรูปแบบคณะกรรมการที่ชื่อ 3 Loss Improvement Committee มีภารกิจคือ ทบทวน, วิเคราะห์, แก้ไขและปรับปรุงปัญหาในกระบวนการผลิต ทำการวิเคราะห์หาสาเหตุการเกิดปัญหาและการหลุดรอด นำมาสู่การแก้ไขปรับปรุงและขยายผลป้องกันการเกิดซ้ำอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 ได้นำ QIH Software Application มาช่วยประมวลผลข้อมูลปัญหาในกระบวนการผลิต ทำให้การตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาทำได้ง่ายและรวดเร็วมากขึ้น ข้อมูลอาการปัญหา สาเหตุของปัญหาและมาตรการแก้ไขได้ถูกสื่อสารให้หน่วยงานอื่นทราบด้วยเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำส่งผลให้ปัญหาในกระบวนการน้อยลง ในแต่ละเดือนได้มีการจัดประชุมระดับผู้จัดการและทีมงานเพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานในแบบ PDCA นอกจากนี้ประโยชน์ของข้อมูลของ QIH ยังสามารถนำไปใช้กับงานของ New Model และกิจกรรม 3 Loss Improvement แต่ละโรงงาน สำหรับการดำเนินงานต่อไปในอนาคตจะดำเนินงานต่อและมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะของการวิเคราะห์ปัญหาการจัดการปัญหาให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

6. กิจกรรม 5S patrol by customer view เป็นการตรวจหาความเสี่ยงด้าน Quality, Safety, 5S. ในกระบวนการผลิต และแลกเปลี่ยนมุมมองในแบบลูกค้า นำสู่การป้องกันการเกิดปัญหา และมีการพัฒนากระบวนการควบคุมการผลิต, คุณภาพ และความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึง เดือนมีนาคม 2564 ทีมงานทำการตรวจกระบวนการผลิตรายสัปดาห์พบความเสี่ยงจำนวน 49% เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ 5S. จำนวน 29% เป็นเรื่องเกี่ยวกับคุณภาพและจำนวน 22% เป็นเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัย ทั้งนี้ความเสี่ยงที่พบได้ถูกแก้ไขเสร็จสิ้น และขยายผลให้แต่ละโรงงานทราบในรายละเอียดของความเสี่ยงเพื่อเป็นการป้องกันการเกิดปัญหาล่วงหน้า การดำเนินงานในอนาคตจะนำไปร่วมกับกิจกรรม Quality in House

หลังจากที่จบโครงการ POWER UP แล้วแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้กำหนดกำลังคนและบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนเพื่อรองรับกิจกรรมจะได้ดำเนินงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่น

## ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทยึดถือการให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยของพนักงาน เป็นอันดับแรกของการบริหารจัดการด้านพนักงาน ด้วยแนวคิด “ พนักงานทุกคนเดินทางออกจากบ้าน มาทำงานและกลับสู่ครอบครัว ปลอดภัยทุกประการ ”

บริษัทกำหนดนโยบายและการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน ดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงนโยบายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของลูกค้าอย่างเคร่งครัด
3. บริษัทฯ สนับสนุนทางด้านทรัพยากรบุคคลและงบประมาณในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ทั้งในงานและนอกงาน
4. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจ และกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย
5. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปฏิบัติตามหลัก 5ส ( สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย) ในพื้นที่ปฏิบัติงานและภายในบริษัทฯ ควบคู่กับการค้นหาและประเมินอันตราย (Safety Shop Floor Management) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมเพื่อป้องกันอัคคีภัย อุบัติเหตุในงาน เจ็บป่วยในงาน โรครจากการทำงานและโรคติดต่ออันตราย รวมถึงสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
6. บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานทั้งในและนอกงาน เช่น วัฒนธรรมด้านความปลอดภัย การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขัน การเสนอแนะด้านความปลอดภัย ฯ เป็นต้น
7. บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

### **การดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย**

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Committee) ซึ่งประกอบด้วย ตัวแทนผู้บริหารระดับสูง ตัวแทนพนักงานที่มาจากการเลือกตั้ง และตัวแทนพนักงานที่มาจากการแต่งตั้ง โดยบริษัท ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 33 ท่าน ทำหน้าที่ พิจารณา นโยบายและแผนการดำเนินงานต่างๆ , ทำการสำรวจการทำงาน ,การพิจารณาโครงการ และรายงานการดำเนินงานต่างๆ ให้ คณะกรรมการบริหารทราบ โดยมีวาระ 2 ปี มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ฝ่าย Safety and Environment ในสังกัดส่วนงานบริหาร เป็นหน่วยงานหลักในการผลักดันให้ส่วนงานต่างๆดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯทั่วทุกพื้นที่ ตลอดจนจัดเก็บข้อมูลสถิติด้านความปลอดภัย เพื่อนำข้อมูลไปเสนอปรับปรุงและพัฒนาให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานที่ดี

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานประเมินความเสี่ยงการเกิดอันตรายจากสถานที่ปฏิบัติงาน หรือจากวิธีปฏิบัติงาน โดยสามารถเขียนที่แบบฟอร์มชี้บ่งอันตรายและมาตรการป้องกัน (Hazard Identification and Countermeasure Registration Form หรือ Hiyarihut Form) โดยหัวหน้างาน หรือ หน่วยงานที่รับผิดชอบ จะหามาตรการแก้ไขและปรับปรุงตามที่เหมาะสมต่อไป

ในปี 2564 บริษัทกำหนดนโยบายบริหารด้านความปลอดภัย คือ สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและสามารถสบายใจได้เนื่องจากอุบัติเหตุในงานเป็นศูนย์/อุบัติเหตุเป็นศูนย์ โดยตั้งเป้าหมายและผลลัพธ์ เป็นดังนี้

อุบัติเหตุในงาน = 0 (ศูนย์) เรื่อง , ผลที่ได้ เป็นไปตามเป้าหมาย

อุบัติเหตุในงาน = 0 (ศูนย์) เรื่อง , ผลที่ได้ เป็นไปตามเป้าหมาย

ชั่วโมงการทำงานที่ปลอดภัยจากอุบัติเหตุชั้นหยุดงาน 21,000,000 ชั่วโมงการทำงานขึ้นไป (Man x Hour)

ผลที่ได้เป็นไปตามเป้าหมายในเดือนตุลาคม 2564 และบริษัทได้ตั้งเป้าหมายใหม่เป็น 24,000,000 ชั่วโมงการทำงานขึ้นไป

#### การส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัย

บริษัทเปิดศูนย์อบรมการเรียนรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Dojo) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกคนรวมถึงผู้รับจ้างจากภายนอก และสนับสนุนเป้าหมายลดอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ โดยเป็นสถานที่จัดฝึกอบรม และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านความปลอดภัยอย่างสมบูรณ์ มีสถานีจำลองแสดงความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุจากสถานการณ์ต่าง ๆ โดยบริษัทจัดหลักสูตรการอบรมแก่พนักงานที่ศูนย์นี้เป็นประจำต่อเนื่องทุกเดือน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้หน่วยภายนอก อาทิ หน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา เข้าเยี่ยมชมศึกษาดูงานที่ศูนย์นี้อีกด้วย แต่จากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคโควิด-19 บริษัทจึงงดการให้เข้าศึกษาดูงาน

บริษัทได้ออกแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยเพื่อรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ภายในบริษัท เรียกว่า วัฒนธรรมความปลอดภัย ปัจจุบันมี วัฒนธรรมความปลอดภัย 7 ประการ , วัฒนธรรมร่วมใจช่วยขี้ปลอดภัย 7 ประการ และ วัฒนธรรมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานกับเครื่องจักร 6 ประการ โดยเน้นย้ำและส่งเสริมประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ ให้พนักงานได้ตระหนักและปฏิบัติตามอยู่เสมอ

บริษัทยังจัดให้มีกิจกรรมอื่นๆ ด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาทิ อบรมข้อกำหนดการใช้รถโฟคลิฟท์, การทำงานเกี่ยวกับบันได, การทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, ความปลอดภัยในการทำงาน การจัดเก็บสารเคมี และการโต้ตอบกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน , การอบรม จป. หัวหน้างาน และ จป. บริหาร

- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และ อนุรักษ์พลังงาน

รวมถึงการรณรงค์ด้านความปลอดภัย อาทิ เสี่ยงตามสาย , Monday Meeting และสื่อบอร์ดข่าวสารภายในบริษัทอย่าง ต่อเนื่อง

## ด้านอาชีวอนามัย

การดำเนินงาน บริษัทคำนึงถึงด้านสุขลักษณะของพนักงาน โดยเน้นย้ำการรักษาความสะอาดในทุกพื้นที่ การกำจัดพาหะนำโรคต่างๆ ทุกเดือนอย่างสม่ำเสมอ จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกและถูกสุขลักษณะ ตลอดจนให้ความรู้ด้านสุขอนามัยอย่างต่อเนื่อง เช่น ความรู้เกี่ยวกับโรคต่างๆ , การดูแลสุขภาพในช่วงฤดูกาลต่าง ๆ โดยจัดทำในรูปแบบ บอร์ดความรู้ เป็นต้น

- การตั้งเป้าหมาย และผลลัพธ์ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานต้องลดลง 50% จากปี 2020 ซึ่งผลลัพธ์จากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

- การตรวจสอบสุขภาพพนักงาน บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี โดยมีรายการตรวจสอบสุขภาพทั่วไป และการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงสำหรับพนักงานที่ทำงานในพื้นที่พิเศษ เช่น พนักงานที่ทำงานในพื้นที่ที่มีเสียงดัง มีฝุ่นละออง มีไอระเหยของสารเคมีอันตราย เป็นต้น

ผลการตรวจสอบสุขภาพ บริษัทดำเนินการแจกสมุดผลตรวจสอบสุขภาพให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ ซึ่งกรณีพนักงานมีข้อสงสัยหรือต้องการปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพสามารถสอบถามจากแพทย์ผู้ตรวจได้โดยตรงโดยข้อมูลดังกล่าวถือเป็นความลับของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทจัดแพทย์และพยาบาลให้บริการพนักงานในบริษัททุกวัน ให้ยาเบื้องต้นมาตรฐานโรงพยาบาลเอกชน

### การดำเนินการมาตรการป้องกันไวรัสโควิด-19

ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 จนถึงปัจจุบัน สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องไปทั่วโลก ในประเทศไทยยังมีผู้ป่วยติดเชื้อจำนวนมาก บริษัทให้ความสำคัญกับสถานการณ์นี้อย่างต่อเนื่อง โดยออกมาตรการป้องกันอาทิ

- จัดจุดวางอุปกรณ์ทำความสะอาด อาทิ เจลล้างมือ แอลกอฮอล์ ทั่วทั้งบริษัท การแจกหน้ากากอนามัยให้พนักงานสวมใส่เพื่อป้องกันการติดเชื้อตลอดเวลาตั้งแต่ออกจากที่พักมาถึงบริษัทและในขากลับบ้านก็ปฏิบัติเช่นเดียวกัน
- การตรวจคัดกรองจากอุณหภูมิในร่างกายและบุคคลภายนอกที่เข้ามาในอาณาเขตบริษัท
- การทำป้ายสัญลักษณ์ต่างๆ เพื่อการเว้นระยะห่างทางสังคม Social Distancing ในพื้นที่ใช้สอยร่วมกัน ได้แก่ โรงอาหาร ห้องประชุม เป็นต้น
- การประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ โดยเพิ่มการเผยแพร่ สื่อวิดีโอ บัญญัติ 9 ประการ สแตนเลย์ร่วมใจ สู้ภัยโควิด-19 ให้พนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติตามคำแนะนำดังกล่าว เพื่อป้องกันการติดเชื้อโรคโควิด-19 และให้พนักงานสามารถ Scan QR-Code เพื่อสื่อสารให้กับครอบครัว ญาติ พี่ น้อง และ เพื่อนของพนักงาน
- ทั้งนี้ในเดือนกรกฎาคม 2564 เป็นต้นมา บริษัทได้จัดหาวัคซีน ให้พนักงานทุกคน

ปัจจุบันบริษัทยังคงรักษามาตรฐานและเฝ้าระวังโรคไวรัส โควิด 19 อย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง โดยเพิ่มการตรวจ ATK กับพนักงานทุกคนก่อนเริ่มวันทำงานทุกช่วงวันหยุดยาวตามเทศกาล ได้แก่ เทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ เพื่อคัดกรองและป้องกันการแพร่ระบาด



จากการทำกิจกรรมต่างๆ อย่างจริงจังและสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทได้รับรางวัลด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลดังนี้

รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 จาก กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (พฤศจิกายน 2564)

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after process)

บริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม บริษัทจึงให้ความสำคัญระมัดระวังผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียงบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทกับชุมชน โดยบริษัทได้ประสานงานและร่วมมือกับเทศบาลตำบลบ้านกลาง ซึ่งเป็นตัวแทนชุมชน ในการร่วมกิจกรรมกับชุมชน อาทิ การแห่เทียนเข้าพรรษา การทำบุญตักบาตรอาหารแห้ง ร่วมบริจาคสิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในชุมชนจากสถานการณ์ต่างๆ อาทิ น้ำท่วม นอกจากนี้ยังเคยได้ใช้ผลิตภัณฑ์อาหารในชุมชนท้องถิ่นเป็นชุดอาหารว่างในงานประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในด้านการพัฒนาชุมชนของบริษัทเป็นไปในรูปแบบการจ้างงาน เนื่องจากพนักงานของบริษัทประมาณ 80% มีที่พักอาศัยในเขตจังหวัดปทุมธานี และส่วนใหญ่เป็นคนพื้นที่อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้สถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาของรัฐเข้าศึกษาดูงานในโรงงานผลิต เพื่อให้เกิดความรู้และเข้าใจในอุตสาหกรรมการผลิตเพิ่มมากขึ้น แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงยังคงงดกิจกรรมเข้าศึกษาดูงานในบริษัท

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทได้ร่วมลงทุนใน บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคี ปทุมธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด ในสัดส่วน 22.25% ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีรายได้มากขึ้น โดยบริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และ จัดให้มีการจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตในกลุ่มเป็นประจำทุกเดือนในช่วงการจัดตลาดนัดสินค้าสะดวกซื้อ แต่เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 บริษัทจึงงดการจัดจำหน่ายสินค้าออกไปก่อน

### กิจกรรมมูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทสแตนเลย์ได้ร่วมก่อตั้ง มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2536 โดยมีวัตถุประสงค์ในเรื่องส่งเสริมด้านการศึกษา, วัฒนธรรม, การพิทักษ์ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือผู้ยากไร้และประสบภัย และดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์ หรือร่วมมือกับองค์กร การกุศลอื่น ๆ เพื่อสาธารณประโยชน์ โดยกิจกรรมส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งถือเป็นชุมชนท้องถิ่นของไทยสแตนเลย์

ในปี 2564 จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัส Covid-19 มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทยได้ช่วยเหลือบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อสนับสนุนโรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ ดังนี้

1. ได้รับพระราชทานพระราชวโรกาส เข้าเฝ้าฯ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อทูลเกล้าถวายเงินสมทบกองทุนพัฒนาสุขภาพสู้ภัยโควิด 19 (และโรคระบาดต่างๆ) ให้กับ มูลนิธิชัยพัฒนา จำนวนเงิน 1,000,000 บาท เพื่อการพัฒนาห้องผู้ป่วยปกติเป็นห้อง Semi ICU จำนวน 2 ห้อง ให้แก่ โรงพยาบาลปทุมธานี
2. เนื่องในโอกาสครบรอบ 40 ปีการก่อตั้งบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทยร่วมกับบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ได้มอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ มูลค่า 4,000,000 บาท ให้กับ โรงพยาบาลปทุมธานี ได้แก่ เครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้า แบบ Biphasic , เครื่องติดตามสัญญาณชีพ พร้อมเครื่องกระตุ้นหัวใจ , เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพอัตโนมัติพร้อมติดตามความดันโลหิตแดงและระดับออกซิเจนในเลือดแดงสำหรับเด็ก, เครื่องเฝ้าติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพ, เครื่องส่องไฟรักษาทารกตัวเหลืองแบบ 2 ด้าน , เตียงสำหรับขนย้ายผู้ป่วย , เครื่องนวดหัวใจแบบอัตโนมัติ , เครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง

3. มอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ แก่ โรงพยาบาลลาดหลุมแก้ว เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัส Covid -19 อาทิ เครื่องฆ่าเชื้อโรคด้วยแสง UV , เครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง , เครื่องผลิตออกซิเจนขนาด 10 ลิตร , เครื่องวัดออกซิเจนในกระแสเลือด , เครื่องฟอกอากาศ รวมมูลค่า 3,696,250 บาท
4. มอบเงินสนับสนุนการจัดตั้ง Call Center ศูนย์อำนวยความสะดวกและศูนย์ประสานงานสถานการณ์ Covid-19 ในเขตพื้นที่จังหวัดปทุมธานี จำนวน 200,000 บาท และ มอบสิ่งของเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับใช้ในศูนย์ฯ มูลค่า 10,730 บาท
5. มอบเครื่องทำความเย็นสำหรับแช่วัคซีน ให้แก่ โรงพยาบาลเพชรรัตนนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา มูลค่า 182,970 บาท
6. สนับสนุนโครงการ Drive Thru เจอ แจก จบ เพื่อชาวปทุมธานี โดยมอบเครื่องปรับอากาศ และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ มูลค่ารวม 220,000 บาท
7. มอบสิ่งของใช้ในชีวิตประจำวัน อาทิ ข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องปรุงรส ผงซักฟอก น้ำยาเดททอล แก่ผู้ป่วยโรคเอดส์ ในโรงพยาบาลของวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี และ เด็กพิการทางสมอง สมาคมรวมปัญญาคนพิการ จังหวัดนนทบุรี รวมมูลค่า 120,000 บาท
8. มอบถุงยังชีพ แก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี และ ผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ในเขตพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา รวมมูลค่า 674,488 บาท
9. มอบทุนการศึกษาประจำปี 2564 แก่นักเรียนจำนวน 640 คน จาก 143 โรงเรียนในเขตจังหวัดปทุมธานีและจากโรงเรียนในเขตจังหวัดนครราชสีมา จำนวนเงินทุนการศึกษารวม 770,000 บาท นอกจากนี้สำหรับโรงเรียนในเขตจังหวัดนครราชสีมา มูลนิธิได้มอบชุดหนังสือห้องสมุดให้ทั้ง 8 โรงเรียนอีกด้วย

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม - ไม่มี

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ในปีบัญชี 2564 (1 เมษายน 2564 – 31 มีนาคม 2565) บริษัทฯ มีผลดำเนินงานโดยรวมดีขึ้นจากปีบัญชี 2563 โดยรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.46 และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.29 จากปี 2563 ที่ได้รับผลกระทบของสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งระบบทั้งในประเทศและทั่วโลก การแพร่ระบาดเริ่มลดลงหลังจากได้รับวัคซีนเพิ่มขึ้นทุกพื้นที่ ภาครัฐมีกิจกรรมทางเศรษฐกิจมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจต่างๆ กลับมาดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง อุตสาหกรรมยานยนต์กลับมาผลิตได้แม้จะมีผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนบ้าง แต่ในภาพรวมฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยตลาดรถยนต์ มียอดผลิตจำนวน 1,685,705 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มียอดการผลิต 1,426,970 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 18.13% โดยมียอดการส่งออกจำนวน 959,194 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มียอดการส่งออก จำนวน 735,842 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 30.35% ในขณะเดียวกันยอดขายภายในประเทศ มีจำนวน 759,119 คัน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2563 ที่มียอดขายจำนวน 792,146 คัน คิดเป็นลดลง 4.17% สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ ในส่วนของตลาดรถจักรยานยนต์โดยรวมฟื้นตัวขึ้นเช่นกัน โดยมียอดการผลิตทั้งสิ้น 1,780,654 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมียอดการผลิต 1,615,319 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 10.24% และมียอดขายในประเทศ 1,606,481 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มียอดขาย 1,516,096 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 5.96%

สำหรับช่วงเดือนมกราคม – มีนาคม 2565 ซึ่งตรงกับไตรมาส 4 ของบริษัท มีการผลิตรถยนต์ 480,078 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ที่มียอดการผลิต 465,833 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 3.06% โดยมียอดการส่งออกจำนวน 243,124 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ที่มียอดการส่งออก จำนวน 258,108 คัน คิดเป็นลดลง 5.81% ในขณะเดียวกันยอดขายภายในประเทศ มีจำนวน 231,189 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ที่มียอดขายจำนวน 194,137 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 19.09% สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ มีการผลิต 489,238 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ที่มียอดการผลิต 516,405 คัน คิดเป็นลดลง 5.26% และมียอดขายภายในประเทศ มีจำนวน 448,147 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ที่มียอดขายจำนวน 435,443 คัน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 2.92%

#### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ในปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 13,582.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 15.81 โดยรายละเอียดการขายเป็นดังนี้

ยอดขายในประเทศ 8,260.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.82 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 7.30 และยอดขายต่างประเทศ 5,321.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.18 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 32.09 เป็นไปตามอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ได้ฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด-19

ยอดขายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ สัดส่วนเป็นดังนี้ หลอดไฟยานยนต์ 425.22 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 3.13 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 17.94, โคมไฟยานยนต์ 13,064.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.19 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 21.37 , แม่พิมพ์และการออกแบบ 92.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.68 ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 84.71

บริษัทฯ มีรายได้อื่น รวม 143.11 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 11.66 ส่วนใหญ่มาจากเงินปันผลรับ คิดเป็นร้อยละ 16.98 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 14.18 ดอกเบี้ยรับคิดเป็นร้อยละ 13.66 และรายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัสดุคืบและของเสียจากการผลิต รายได้จากภาษีที่ได้รับคืนจากการส่งออก เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 55.18

ด้านค่าใช้จ่าย บริษัทฯ มีต้นทุนขาย 11,092.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.67 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 11.46

บริษัทมีกำไรขั้นต้น 2,489.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.33 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 40.21 จากการผลิตเพิ่มขึ้นจนถึงระดับจุดคุ้มทุน (Economical of Scale)

สำหรับค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร 1,024.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.54 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 15.97 โดยเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับยอดขายของบริษัท

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,608.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.84 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.55 จากปีที่ผ่านมา และมีกำไรสุทธิ 1,520.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.20 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 43.29 จากการขายและการผลิตเพิ่มขึ้นและบริษัทพยายามรักษาและควบคุมต้นทุนต่าง ๆ

#### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 23,056.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 7.03 ซึ่งมีรายการดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน 9,539.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.37 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.24 จากปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยรายการที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 2,655.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.52 ของสินทรัพย์รวม ลดลงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.28

เงินลงทุนระยะสั้น 3,483.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.11 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.25 จากปีที่ผ่านมา โดยเป็นการลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลาครบกำหนดเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ 2,617.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.35 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.64 จากปีที่ผ่านมา จากยอดขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 13,517.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.63 ของสินทรัพย์รวม ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.18 โดยมีรายการที่สำคัญ ได้แก่ รายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1,485.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.44 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.12 , เงินลงทุนในบริษัทร่วม 1,885.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.18 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.25 จากปีที่ผ่านมา และ ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ 9,076.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.37 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 3.47

เนื่องจากบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีที่ผ่านมา ทำให้มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.82 ซึ่งปีที่ผ่านมาอัตราร้อยละ 5.06 และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 30.48 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ที่มีอัตราร้อยละ 24.68 ส่วนอัตรากារหมุนของสินทรัพย์ 0.61 เท่า เพิ่มขึ้นเช่นกันเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาที่มีอัตรา 0.57 เท่า

##### หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม 3,029.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.14 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 7.26 จากการผลิตที่เพิ่มขึ้นทำให้รายการซื้อต่างๆ เพิ่มขึ้นเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 10.61 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่มีอัตรา 5.95 เท่า

##### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 20,026.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.86 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 6.99 และจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.85 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่มีอัตราร้อยละ 5.89

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ 2,655.94 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.28 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 4.62 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมาที่มีอัตราร้อยละ 4.07 ซึ่งอยู่ในระดับมีสภาพคล่องสูง และจากงบกระแสเงินสด บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,573.10 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน 2,161.00 ล้านบาท และกิจกรรมจัดหาเงินโดย บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 421.44 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปีบัญชี 2564 ลดลง 9.34 ล้านบาท หากบริษัทยังมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเท่ากับ 2,655.94 ล้านบาท ใกล้เคียงกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดที่เท่ากับ 2,663.33 ล้านบาท ถือได้ว่าบริษัทมีเงินทุนเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทชะลอการลงทุนตามสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 แต่บริษัทยังคงมีแผนการลงทุนเพื่อรองรับการผลิตที่จะใช้เทคโนโลยีและเป็นระบบไฟฟ้ามากขึ้น ตลอดจนลงทุนในส่วนแม่พิมพ์ เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอมโพสิทไฟเบอร์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

### ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทยังคงยึดนโยบายการใช้กระแสเงินสดของบริษัทในการลงทุนและใช้จ่ายในบริษัท ไม่เน้นการกู้ยืม ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีภาระเงินกู้และดอกเบี้ยจ่าย หนี้สินของบริษัทมีเพียงเจ้าหนี้การค้าและหนี้สินทางการค้าตามปกติของการประกอบธุรกิจ บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.15 เท่า เท่ากับปีที่ผ่านมา ถือว่าอยู่ในระดับน้อยมากเนื่องจากบริษัทมีหนี้สินน้อยมากเมื่อเทียบกับสินทรัพย์

## **4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต**

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทโดยตรง ปัจจุบันภาวะเศรษฐกิจอยู่ในระหว่างฟื้นตัวจากสถานการณ์โรคระบาด ไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตามยังมีปัญหาขาดแคลนชิ้นส่วนของผู้ผลิตรถยนต์และวิกฤตชิปเซมิคอนดักเตอร์ ส่งผลให้ราคาน้ำมันสูงขึ้นกระทบต่อเศรษฐกิจเช่นกัน จึงทำให้ต้องเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง บริษัทยังคงพยายามใช้มาตรการลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อรองรับกับสถานการณ์ต่างๆ ดังกล่าว

บริษัทยังคงให้ความสำคัญและสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้ายังคงมีแผนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจในการได้รับผลิตอุปกรณ์คอมโพสิทไฟเบอร์โดยตลอด

## **4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

### **(1) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ผลดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ก) รายงานการสอบบัญชีทั้ง 3 ปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นรับรองงบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข) ตารางสรุปงบการเงิน

(งบแสดงการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,539.14	8,000.16	7,990.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13,517.52	13,542.45	12,379.79
สินทรัพย์รวม	23,056.66	21,542.61	20,369.93
หนี้สินหมุนเวียน	2,065.24	1,967.44	2,469.90
หนี้สินไม่หมุนเวียน	964.64	857.39	578.22
หนี้สินรวม	3,029.88	2,824.83	3,048.11
ส่วนของผู้ถือหุ้น	20,026.78	18,717.78	17,321.82
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,056.66	21,542.61	20,369.93
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายและบริการ	13,582.33	11,727.61	15,150.09
ต้นทุนขาย	11,092.51	9,951.85	12,339.31
กำไรขั้นต้น	2,489.82	1,775.76	2,810.78
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,024.34	883.30	947.58
รายได้อื่นๆ	143.11	162.01	263.73
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	281.61	241.89	318.84
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,890.20	1,296.36	2,445.76
ภาษีเงินได้	369.40	235.02	448.27
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,520.80	1,061.34	1,997.50
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,573.10	2,872.90	3,075.06
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,161.00)	(2,762.65)	(939.37)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(421.44)	(632.16)	(631.62)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(9.34)	(521.90)	1,504.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,663.33	3,177.44	1,672.00
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	1.95	7.79	1.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,655.94	2,663.33	3,177.44

## (ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(งบแสดงการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)		ตรวจสอบแล้ว เกิดขึ้นจริง		
		31 มี.ค.2565	31 มี.ค.2564	31 มี.ค.2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	4.62	4.07	3.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	4.27	3.80	2.82
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	1.28	1.29	1.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.53	4.53	6.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	66.00	79.47	57.60
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	117.18	119.25	154.28
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	(วัน)	3.11	3.06	2.37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	18.57	14.03	12.09
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	19.66	3.02	2.33
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	10.61	5.95	5.87
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	34.40	60.50	61.33
Cash Cycle	(วัน)	51.26	21.99	(1.40)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	18.33	15.14	18.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	11.84	8.99	14.04
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	(%)	._**	._**	._**
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	159.96	272.45	144.58
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	11.08	8.93	12.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.85	5.89	12.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	6.82	5.06	10.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	30.48	24.68	37.14
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.61	0.57	0.78
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.15	0.15	0.18
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	._**	._**	._**
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(เท่า)	._**	._**	._**
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	._**	._**	._**
(CASH BASIS)				
อัตรากำไรจ่ายปันผล	(%)	*	44.42	34.72

\* รออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และ คำนวณจากงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

\*\* บริษัทไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย \*\*\* บริษัทไม่มีกำไรอื่น ที่ไม่ได้มาจากการดำเนินงาน

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### (1) ข้อมูลบริษัท บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000765

ที่ตั้งสำนักงาน 29/3 หมู่ 1 ถนนบางขุน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ 02-581-5462-3 โทรสาร 02-581-5397 , website [www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com)

ทุนชำระแล้ว 383,125,000.- บาท (สามร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)  
เป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว 76,625,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท

#### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี นายวิเชียร กิ่งมนตรี  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 3977  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 179 / 74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2844-1000 โทรสาร 0-2286-5050

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด  
ชั้น 17 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ห้อง 1705  
ถนนเพลินจิต เขตลุมพินี กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 02-252-5895-6 โทรสาร 02-252-5897

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

- ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี

### 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีบริษัทออกตราสารหนี้)

- ไม่มี



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ โดยตระหนักถึงความสำคัญและต้องกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมีความยั่งยืนทั้งด้านการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมถึง

1. จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานเพื่อให้ถือปฏิบัติ และเฝ้าสังเกตถึงการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวและพิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน
2. กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหาร อย่างชัดเจนและเหมาะสม
3. กำหนดให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
4. จัดทำและรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และ จริยธรรมที่ดี ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
6. ให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการตรวจสอบที่มีความเชื่อถือได้ ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในการจัดการความเสี่ยง และการติดตามให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
7. ดำเนินการให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม
8. ดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และโปร่งใส
9. จัดให้มีระบบการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท โดยจัดพิมพ์เป็นคู่มือให้กรรมการ, ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ได้บรรจุเรื่องวิสัยทัศน์และ จรรยาบรรณไว้ในหลักสูตรปฐมนิเทศน์ ของ กรรมการ, ผู้บริหาร และ พนักงานใหม่ ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ ([www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com)) ของบริษัทด้วย

บริษัทยังได้จัดทำข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมมือกับฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และจรรยาบรรณทางธุรกิจและเป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คือ ดำเนินการให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียประกอบการตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน และกลุ่มสแตนเลย์จัดทำจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทในเครือ สแตนเลย์ เผยแพร่และจัดพิมพ์แจกให้กับ พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ ทุกคนในบริษัท เพื่อไว้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน รวมถึงพนักงานบริษัทในกลุ่มสแตนเลย์ด้วย

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายต่างๆ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นราย 3 ปี โดยล่าสุดได้ทบทวนเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563 โดยที่ประชุมคณะกรรมการมีมตินโยบายมีความเหมาะสม ไม่ต้องแก้ไขเพิ่มเติม (ตามข้อกำหนดในระเบียบว่าด้วยการควบคุมระเบียบกำหนดให้ระเบียบของบริษัททุกๆฉบับจะต้องทำการทบทวนทุก 3 ปี)

### 6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ยังมีบางประเด็นที่บริษัทยังอยู่ในระหว่างการศึกษาเพื่อปฏิบัติให้ครบถ้วน ได้แก่ การจัดตั้งคณะกรรมการชด้อย อาทิ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 6.3.3 ข้อมูล การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 สรุปสาระสำคัญในการดำเนินการแบ่งเป็น 5 ด้านได้ดังนี้

#### 1.ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น ( Rights of Shareholders )

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด บริษัท ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการ ซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ การแก้ไขหนังสือสำคัญของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

##### 1.1 สิทธิในการได้รับข้อมูลที่สำคัญ และจำเป็น

บริษัทดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ให้ครบถ้วน ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องต่างๆ พร้อมนำข้อมูลเหล่านั้นเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลได้อีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งการเผยแพร่ดังกล่าวได้รวมข้อมูล อื่นๆ เกี่ยวข้องกับ บริษัท เช่น โครงสร้างเงินลงทุน , ผู้ถือหุ้น นโยบายการบริหาร ผู้บริหาร ฯลฯ รวมทั้งข้อมูลทางการเงินอื่นๆ และข้อมูลที่บริษัท ได้เผยแพร่แก่บุคคลอื่นด้วยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบเช่นเดียวกัน

บริษัทใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดข้อมูลประกอบแต่ละวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัท ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

## 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ ออกเสียงลงมติ

### หนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดการประชุม ,วาระการประชุม และ เอกสารประกอบการประชุม อย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยเอกสารดังกล่าวได้จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ

ในหนังสือเชิญประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงมติ รวมทั้งเอกสารที่จำเป็นในการเข้าร่วมประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ยังสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

### การอำนวยความสะดวก

แนวทางปฏิบัติในสถานการณ์ปกติ บริษัทฯ ได้จัดสรร- ส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง แต่ในปี 2564 จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 บริษัทจัดการประชุมด้วยระบบ E-AGM

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน บริษัทอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบจำนวนหุ้น และรายชื่อกองทุนต่าง ๆ ให้เป็นการล่วงหน้าได้

ในการใช้สิทธิออกเสียง ปกติบริษัทได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยเพื่อนำมาคำนวณผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้ สำหรับปี 2564 เป็นการประชุม E-AGM ซึ่งได้ใช้ระบบโปรแกรมการประชุมของบริษัทที่ได้มาตรฐานในการนับคะแนนเสียง

การประชุมผู้ถือหุ้นในสถานการณ์ปกติบริษัทได้จัดให้บุคคลดังต่อไปนี้เข้าร่วมประชุมด้วย ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกท่าน
- ผู้สอบบัญชี เพื่อให้ข้อมูลกรณีที่มีผู้ถือหุ้นซักถามเกี่ยวกับงบการเงิน
- นักกฎหมายจากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียง
- ล่าม เพื่อสื่อสารความเข้าใจของผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
- ตัวแทนลูกจ้างของบริษัท : ประธานคณะกรรมการสวัสดิการ และ ตัวแทนลูกจ้างที่ได้รับเลือกตั้งจาก พนักงานเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ
- ตัวแทนชุมชนท้องถิ่นจาก เทศบาลตำบลบ้านกลาง

การออกเสียงลงคะแนน นับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ไม่สามารถลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้

## 1.3 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ

โดยแนวปฏิบัติปกติ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยให้เวลาอย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ ก่อนการลงมติ ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการทุกคน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีหน้าที่เข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุม ในปี 2564 เป็นการประชุมแบบ E-AGM บริษัทขอความร่วมมือให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า โดยประธานที่ประชุมได้เลือกตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และจัดทำสรุปคำถามคำตอบไว้เป็นเอกสารแนบของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

## 1.4 สิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

โดยในวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แจ้งนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนและรายละเอียดคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับ

### 1.5 สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเสนอชื่อกรรมการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### 1.6 สิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการให้สิทธิผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า และเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ, รายละเอียดหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังกล่าว ไว้บน website ของบริษัท และได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม – 20 เมษายน 2564 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุมและไม่มีกรรมการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

## 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ( Equitable Treatment of Shareholders )

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีการดำเนินการดังนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง ปัจจุบันบริษัทมีเฉพาะหุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทอื่น ๆ

2.2 สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดและจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เอกสาร หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง

2.3 บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นเป็นอย่างอื่น

2.4 การบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ( ประเทศไทย ) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านสื่อมวลชนโดยประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และ ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบรายละเอียดการประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยหลังจบการประชุมบริษัทได้แจ้งมติไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำหรับรายงานการประชุมบริษัทจะส่งสำเนาไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะแสดงข้อมูลรายชื่อกรรมการและสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนน ผลการลงคะแนน และประเด็นคำถามคำตอบที่แสดงชื่อนามสกุลผู้ถามและผู้ตอบ อย่างครบถ้วน

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ( Role of Stakeholders )

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ลูกค้าผู้ซื้อ ลูกค้าผู้ขาย คู่แข่ง พนักงาน ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และ ชุมชนท้องถิ่น ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี อีกทั้งจะผลักดันให้เกิดกิจกรรมหรือการดำเนินงานที่สร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

3.1 ลูกค้า ประกอบด้วย ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ซื้อสินค้าของบริษัท และผู้ขายยานยนต์ที่มีสินค้าของบริษัทอีกส่วนหนึ่งด้วย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับลูกค้าโดยเน้นความพึงพอใจและไว้วางใจจากลูกค้าในด้านผลิตภัณฑ์ ทางด้านคุณภาพ ต้นทุน, การจัดส่ง, การพัฒนา, ความปลอดภัยและมนุษยสัมพันธ์ โดยมีส่วนงานการตลาดรับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับบริษัทลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์แต่ละรายเป็นการเฉพาะ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ น่าเชื่อถือและตอบสนองความพอใจลูกค้าแต่ละรายได้สูงสุด และจัดให้มีฝ่าย รับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) รับผิดชอบในการรับประกันคุณภาพสินค้า การให้ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับสินค้า ให้คำปรึกษา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าผู้ผลิตยานยนต์และลูกค้าผู้ขายยานยนต์ได้รับความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ

3.2 คู่แข่ง ในด้านการแข่งขัน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และตามปกติธุรกิจ

3.3 ผู้ขาย คือ คู่ค้าทางธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อตกลง, สัญญา ต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่น ในการดำเนินธุรกิจด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งต่อตนเองและผู้อื่น ภายใต้กฎหมาย และ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การคัดเลือก คู่ค้าผู้ขายเป็นไปตามนโยบายของฝ่ายจัดซื้อ ที่พิจารณาเอกสารสำคัญ สภาพกิจการ รวมถึงพิจารณาประเด็นด้าน สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติด้านพนักงานและสิทธิมนุษยชน ด้วย

นอกจากนี้ยังจัดให้มีกิจกรรมกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ อาทิ จัดการประชุมเพื่อแจ้งนโยบาย ข่าวสารของบริษัท ให้ ทราบพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น และมอบรางวัล QCD สำหรับผู้ขายที่สินค้ามีคุณภาพ และจัดส่งตรงเวลา

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาผู้ขายวัตถุดิบเพื่อให้เป็นผู้ผลิตที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา มีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อนำไปสู่การได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และต้นทุนไม่สูงเกินไป และได้จัดทำต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและผลักดันให้ลูกค้าผู้ขายได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่าง ๆ อีกทั้งยังมีการประเมิน คุณภาพอยู่เสมอเพื่อให้เกิดเป็นห่วงโซ่คุณภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติกับผู้ขายในฐานะเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดและพันธะทางการเงิน อย่างเคร่งครัด ฝ่ายบริหารมีข้อกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจนในด้านการค้าประกันหนี้ ตลอดจนรายการธุรกรรมทางการเงิน อื่นๆ

3.4 พนักงานบริษัท บริษัทฯ ตระหนักว่าการเจริญเติบโตของบริษัท เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคน ถือได้ว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญและมีคุณค่าต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแล พนักงานครอบคลุมด้าน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สวัสดิการ กิจกรรมสันทนาการ การฝึกอบรมและพัฒนา สิทธิ ประโยชน์ของพนักงาน สิทธิมนุษยชน โดยได้ยึดถือหลักปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรอง มรท 8001-2563 ( ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2551 จนถึงปัจจุบัน )

และได้นำระบบ STARS Plan ของกลุ่มสแตนเลย์ที่ครอบคลุมถึง ค่าจ้าง ระบบตำแหน่ง ลำดับขั้น การโยกย้าย การ ประเมินผลงาน โดยต้องอยู่บนหลักพื้นฐาน ยุติธรรม เหมาะสม และยอมรับได้

3.5 ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการ เพื่อรักษาสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมาย กำหนด และกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ (งบกำไรขาดทุนเฉพาะ กิจการ) ทั้งนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เยี่ยมชมกิจการของบริษัท หลังการประชุมผู้ถือหุ้น หรือนัดหมายวันเวลาที่ เหมาะสมต่อไป

3.6 สังคมและชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมและชุมชนท้องถิ่น ด้วยถือว่าบริษัท ได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของสังคม นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทขึ้นจนถึงปัจจุบัน นอกจากการจ้างงานที่พนักงานส่วนใหญ่อาศัยในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัทแล้ว บริษัทฯ ยังเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ อาทิ วัด โรงเรียน และองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

บริษัทฯ ได้ทำโครงการช่วยเหลือสังคม เพื่อดำเนินการด้านสาธารณประโยชน์ต่างๆ ในนาม มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย โดยได้สรุปกิจกรรมของมูลนิธิในแต่ละปีไว้ใน รายงานความยั่งยืน และ ในรายงานประจำปีแล้ว

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ( Disclosure and Transparency )

บริษัทฯ และ คณะผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อย่างถูกต้องทันท่วงที และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

##### 4.1 นโยบายการให้ข้อมูล

- การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการเปิดเผยข้อมูล และ เป็นไปภายใต้กรอบของกฎหมาย, ข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และให้ข้อมูลข่าวสารที่น่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถชี้แจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างชัดเจน เข้าใจง่ายและรวดเร็ว
- การให้ข้อมูลข่าวสารต้องให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ และ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเผยแพร่ข่าวสารใดๆ ต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสื่อสารข้อมูลภายในที่เป็นความลับ จะต้องปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานบริษัท (Code of Conduct )

##### 4.2 การสื่อสาร

ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจในการแจ้งข่าวสารและข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ และสามารถมอบหมายให้ผู้บริหารแต่ละสายงานให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสายงานนั้นๆ ได้ โดยผ่านหน่วยงานหรือบุคคลที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลของบริษัทฯหรือติดต่อสื่อสารขอข้อมูลเพิ่มเติมได้โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.thaistanley.com>)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบุคคลที่ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งรับผิดชอบในการให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามในส่วนที่เป็นข้อมูลทั่วไป และเป็นศูนย์กลางในการประสานงานกับเจ้าหน้าที่หรือผู้เกี่ยวข้องโดยตรงในการตอบหรือให้ข้อมูล และดูแลกระบวนการรายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่นๆ ที่แจ้งต่อหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆโดยสามารถติดต่อได้ที่ นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-581-5462 ต่อ 1164 หรืออีเมล [adths@thaistanley.com](mailto:adths@thaistanley.com) และ [info@thaistanley.com](mailto:info@thaistanley.com)

##### 4.3 มาตรฐานและรูปแบบการสื่อสาร

บริษัทฯ จะแจ้งผลดำเนินงานของบริษัทฯให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้สนใจทั่วไป ทราบเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งข้อมูลข่าวสารอื่น โดยผ่านสื่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสำหรับนักวิเคราะห์เป็นรายไตรมาสและจะเปิดเผยข้อมูลที่นำเสนอในที่ประชุม นักวิเคราะห์ดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการพบปะนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจลงทุนในบริษัท เป็นรายบุคคล มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ของบริษัท ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.thaistanley.com>) โดยมีข้อมูลที่สำคัญในเว็บไซต์ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ , นโยบายการบริหาร , นโยบายการกำกับดูแลกิจการ , นโยบายการเปิดเผยข้อมูล
- ข้อมูลทางการเงินต่างๆ เช่น งบการเงิน ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ อัตราส่วนทางการเงิน อัตราการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท เช่น ลักษณะธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ รายงานการประชุม ภาพการประชุม
- รายงานประจำปี และ รายงานอื่นๆ ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เช่น กำหนดการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์รายไตรมาส

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ( Board Responsibilities )

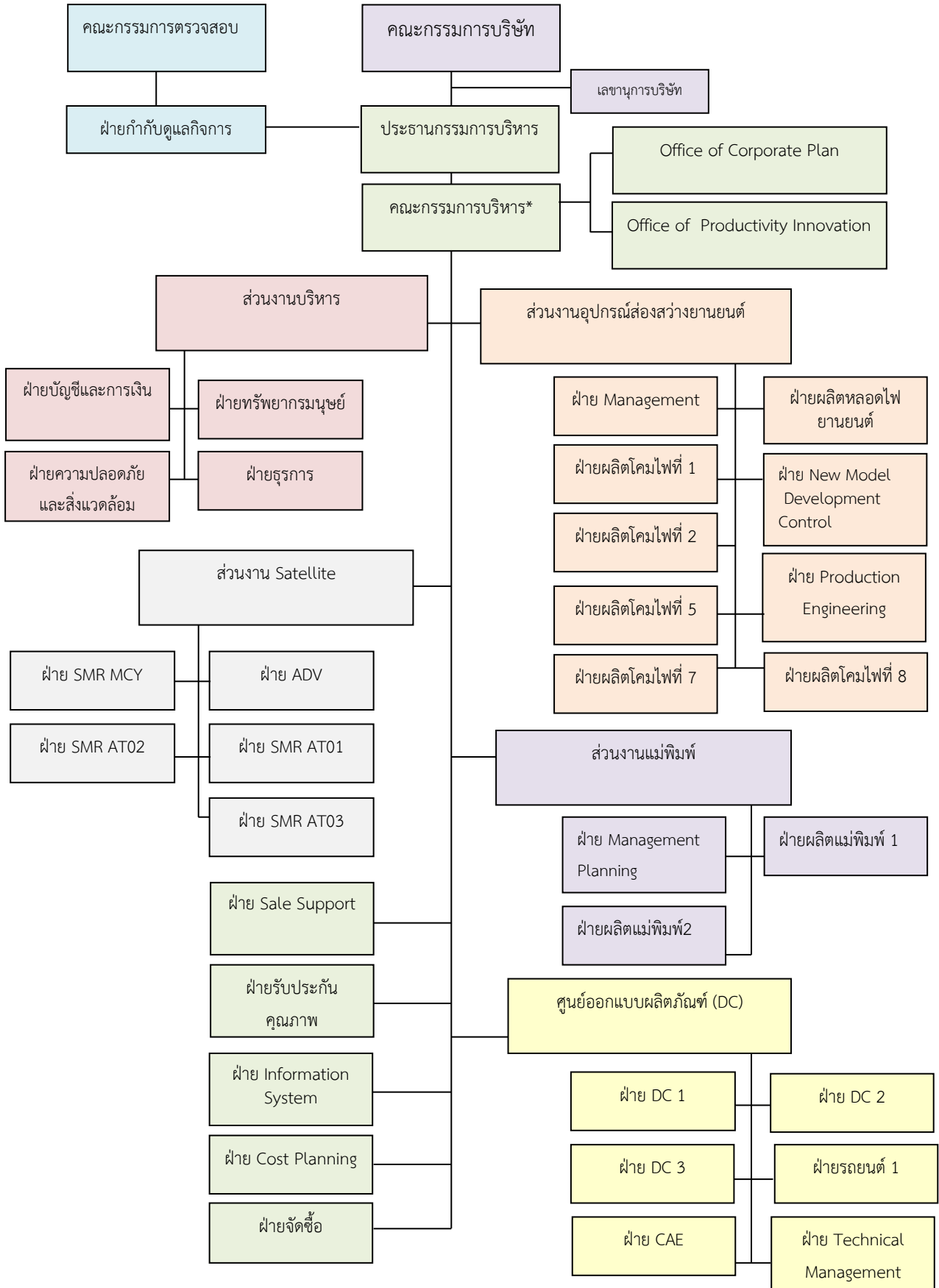
การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อสิ้นรอบปีบัญชีทุกปี (31 มีนาคม) บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและรายงานต่อประธานกรรมการตรวจสอบในเดือนพฤษภาคมของทุกปี

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และ อื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนผังการบริหารจัดการองค์กร





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีกรรมการจำนวน 12 คน บริษัทกำหนดโครงสร้างกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบด้วย

1.กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ( Executive Director ) : ซึ่งเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ หรือมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท จำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด

2.กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ( Non-Executive Director ) รวมทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 8 คน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้

เป็นกรรมการหญิง จำนวน 2 คน

มีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งถือเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามข้อกำหนด ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4 ) พ.ศ. 2551 และมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเป็นอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหารและกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้าน ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน

### 7.2.2 ข้อมูลกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ
นายโคอิจิ นางาโนะ	ประธานกรรมการบริหาร
นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ
นายอะทสึยะ คาวาซึมา	กรรมการ
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ
นายกฤษดา วิเศษธีรานนท์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายโชคชัย ตั้งพลสินธนา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
นายสุชาติ พิเศษฐานิช	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
นายพิจารณ์ สุขภารังษี	กรรมการอิสระ
นายโทรุ ทานาเบะ	กรรมการ
นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ	กรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทและเงื่อนไขการลงนาม

นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกุล ลงนามร่วมกับ นายโคอิจิ นางาโนะ หรือ นายอะทสึยะ คาวาซึมา รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราบริษัท

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย กำหนดวิสัยทัศน์ และ กำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในด้านกลยุทธ์องค์กร การกำกับดูแลกิจการ การบริหารทรัพยากรบุคคล การรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร ดังนี้

1. กลยุทธ์องค์กร สอบทานให้คำแนะนำที่เหมาะสมเกี่ยวกับกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ทางการเงิน ตลอดจนแผนงานต่างๆ และ งบประมาณของบริษัท และ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน

2. การกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีถ้อยแถลงเกี่ยวกับนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของตนเองและมีการประเมินผล การกำกับดูแลเป็นประจำ ดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติ สร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ และ ขอความร่วมมือในการสร้างความมั่นคงให้กับกิจการ

จัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี

จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณ และเฝ้าสังเกตถึงการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดย กรรมการและพนักงานทุกคน และ พิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน

จัดทำและรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุมทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการ ผิดปกติทั้งหลาย

จัดให้มีงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท และกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่าง ชัดเจน

ดูแลให้มั่นใจว่าโครงสร้างและวิธีปฏิบัติต่างๆ ของคณะกรรมการที่เป็นอยู่ได้ปูทางไว้สำหรับการกำกับดูแลที่เหมาะสม และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมที่ดี และทำการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น

สอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นรวมทั้ง การใช้สินทรัพย์ของบริษัท ในทางมิชอบ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้อง

3. การบริหารทรัพยากรบุคคล เลือกลง และ ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี แต่งตั้ง เลขานุการของบริษัท ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำ เกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

4. การรายงานทางการเงิน ให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการตรวจสอบที่มีความเชื่อถือได้ ดูแลให้มี กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และ การติดตามให้มีการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพตามข้อบังคับบริษัทฯ

กรรมการมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการกิจการของบริษัทที่มีการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานภายในขอบเขตและ กฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดเรื่องต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการ เช่น

- 1) พิจารณาการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ การลงมติเอกสารฉบับร่างที่เสนอเพื่อพิจารณา
- 2) พิจารณาการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และ การลงมติเอกสารฉบับร่างที่เสนอเพื่อพิจารณา
- 3) พิจารณาอนุมัติเอกสารรายงานงบการเงิน รวมถึงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ เพื่อส่งตลาด หลักทรัพย์ฯ
- 4) การคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการและการปลดกรรมการ
- 5) พิจารณาอนุมัติการซื้อขายหุ้นบริษัทคู่แข่งและการซื้อขายหุ้นบริษัทของกรรมการ

6) พิจารณาการออกหุ้นใหม่ และซื้อหุ้นของบริษัทตนเองคืน  
เว้นแต่เรื่องต่อไปนี่ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนดให้กรรมการของบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เพื่อการมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

### 7.3 ข้อมูลกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 1 คณะ ดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งขึ้นโดยการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีความเป็นกลาง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ในลักษณะที่อาจจะมีผลต่อการใช้ดุลยพินิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างอิสระ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่ง 1 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้สอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้ปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ดังนี้

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ

- 1.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 1.3 สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

- 1.4 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

1.7 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยในรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข หากไม่ดำเนินการ กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้

### 7.3.2 รายชื่อกรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษดา วิศวธีรานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายโชคชัย ตั้งพูลสินธนา	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชาติ พิธิษฐวานิช	กรรมการตรวจสอบ

(2) รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท คือ

#### **นายโชคชัย ตั้งพูลสินธนา**

พ.ศ.2543 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

พ.ศ.2546 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

บมจ.แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี

พ.ศ.2556 – 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บจก.วิทย์คอร์ป โปรดักส์

### ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

พ.ศ.2543 - 2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัทหลักทรัพย์ บีพีที จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยมีแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นหน่วยงานปฏิบัติ ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้ต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น องค์กรประชุมต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด และสามารถเชิญผู้บริหารหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ เข้ามาสอบถามรายละเอียดโดยตรงได้ในที่ประชุม และ มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การลงมติ ให้ถือตามเสียงข้างมาก ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย

การรายงานผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

## 7.4 ข้อมูลผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหารของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ และ ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร*
2. นายโคอิจิ นางาโนะ	ประธานกรรมการบริหาร
3. นายอะทซึยะ คาวาซิม่า	กรรมการ และ ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์
4. นายคาซุนริ นาคาคิ	ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงาน SATELLITE
5. นายฮิโตะชิ โอมิยะมะ	ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานผลิตแม่พิมพ์
6. นายคะสุยะ ชิโรชิ	ผู้จัดการใหญ่ ศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์
7. นายอนุพงษ์ โภจนการ**	รองผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์

### ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

บริษัทมอบหมายให้ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล ตำแหน่งทางการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน (CFO) มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

\* และมี นางสาวพัทรา รัตนชินชัย ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าครบตามข้อกำหนดของประกาศที่ ทจ.39/2559

\*\* ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามจากประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกันหรืออยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจ่ายให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ และค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการและกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุม)

ส่วนนโยบายจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาจากความหน้าที่ความรับผิดชอบและผลปฏิบัติงานของแต่ละคน

##### (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ บริษัทไม่มีค่าตอบแทนอื่น หรือ สิทธิประโยชน์อื่น ๆ นอกจากค่าตอบแทนประจำเดือน และ ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะการเข้าร่วมประชุม)

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการบริหารชาวไทย โดยบริษัทจ่ายสมทบในอัตราสูงสุดร้อยละ 7 ของเงินเดือนเช่นเดียวกับการสมทบให้พนักงาน

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ประจำปี 2564 รายละเอียด เป็นดังนี้

(ก) ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวน 7 ราย โดยได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส รวมทั้งสิ้น 46.23 ล้านบาท

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร บริษัทได้เปิดเผยรวมไว้ในค่าตอบแทนพนักงาน ในข้อ 7.5

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 3,003 คน ดังนี้

หน่วยงาน	ชาย	หญิง	รวม
ฝ่ายการบริหาร	33	58	91
ฝ่ายการขาย	54	50	104
ฝ่ายการผลิต	1,532	1,255	2,787
พนักงานชาวญี่ปุ่น	21	-	21
รวม	1,640	1,363	3,003

จำนวนพนักงานรวมลดลง 3.35% จากปีที่แล้ว ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอยู่ในระดับไม่เกิน 10% จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างเป็นนัยสำคัญ และ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน อย่างเป็นสาระสำคัญ

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ดังนี้

เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และค่าสวัสดิการต่างๆ *	1,393.36	ล้านบาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม	59.30	ล้านบาท
รวมจำนวนทั้งสิ้น	1,452.66	ล้านบาท

\* สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง ค่าทำงานกะ เป็นต้น

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

ในปี 2564 กำหนดนโยบายในการทำให้แนวความคิดของ STARS Plan เกิดขึ้นจริงและขยายมาตรการบุคคล โดยกำหนดมาตรการบุคคลและลงมือปฏิบัติทั้งในส่วนการพัฒนาโครงสร้างองค์กรและกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างเหมาะสมโดยใช้แนวความคิดจากระบบ STARS Plan เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านการบริหารจัดการและทักษะในการทำงาน โดยมีค่าเป้าหมายที่พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมความรู้หรือทักษะในงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร

บริษัทจัดให้มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมกับทุกระดับ ทั้งด้านที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับทักษะ การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ , ด้านการพัฒนาจิตใจ และ ด้านภาษาต่างประเทศ ได้แก่ ภาษาอังกฤษ และภาษาญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทได้ส่งพนักงานไปฝึกงาน และศึกษาดูงานในต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีความขัดแย้ง หรือ ข้อพิพาทใดๆ กับพนักงาน และได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงาน ตั้งแต่ปี 2549 – 2564 (ต่อเนื่อง 16 ปี) และได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2563) ระดับสมบูรณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 จากกระทรวงแรงงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในด้านต่างๆ ดังนี้

- **ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี** นางสุพัทธา รัตนชินชัย ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าครบตามข้อกำหนดของประกาศที่ ทจ.39/2559

- **เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวรัตนภรณ์ บุญวงศ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2564 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

- **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** ในปี 2545 คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางนงเยาว์ อภิรัมย์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่าย Corporate Governance ดูแลรับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน และ งานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานของบริษัทในฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นระยะเวลา 22 ปี

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลการติดต่อ

นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท คือ นางสาวรัตนภรณ์ บุญวงศ์

การติดต่อ โทรศัพท์ 0-2581-5462 ต่อ 1164 อีเมล adths@thaistanley.com และ info@thaistanley.com

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด โดยผ่านการพิจารณาคุณสมบัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติด้านความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ , มีชื่อเสียง ในด้านการตรวจสอบและมีเครือข่ายในระดับสากล อีกทั้งเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา จำนวนเงินรวม 2.22 ล้านบาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน – ไม่มี
- ค่าตรวจสอบการปฏิบัติการทำลายสินค้าคงเหลือ เป็นเงิน 0.01 ล้านบาท
- ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตรวจสอบบัญชี บริษัท เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริค จำกัด เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีบัญชี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการ โดยสรุป ดังนี้

- พิจารณานุมัติ งบการเงินประจำปีบัญชี 2564 และงบการเงินรายไตรมาส , การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ในสัญญา New Cost Management , Software License , Sale Commission และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามจำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาแต่งตั้ง กรรมการบริหาร และ เลขานุการบริษัท
- พิจารณารับทราบรายงานของคณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นรายไตรมาส พิจารณารับทราบรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของกรรมการทุกท่านจากการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

ในปีบัญชี 2564 บริษัทได้แต่งตั้ง นายอนุพงษ์ โภมนาการ รองผู้จัดการใหญ่ส่วนงานอุปกรณ์ส่งส่วว่างยานยนต์ เป็นคณะกรรมการบริหาร เพิ่มเติม โดยพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์จากการทำงานในบริษัท

บริษัทมีหลักการพิจารณาสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการ และผู้บริหาร ไว้ดังนี้

##### (1) กรรมการอิสระ

เกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัท ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ ไว้เทียบเท่ากับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.4/2552 ข้อ (16) และ ทจ.39/2559 ข้อ 17 หลักเกณฑ์ของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และ บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเพื่อเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินการดำเนินงานของบริษัท

- กระบวนการสรรหาคณะกรรมการอิสระ

การพิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามในการพิจารณาสรรหาคณะกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่มีข้อจำกัดคุณสมบัติกรรมการในด้านเพศ , อายุ และบริษัทยังไม่มีนโยบายกำหนดจำนวนปีการเป็นกรรมการอิสระ

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระ มี ดังนี้

บริษัทใช้บริการทางกฎหมายกับ บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพโกลบอล จำกัด ที่นายพิภรณ์ สุขภารังษี เป็นกรรมการ โดยในปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายการดังกล่าว ไม่เกินจากคุณสมบัติที่บริษัทระบุไว้

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การพิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามในการพิจารณาสรรหาคณะกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท หมวดกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการโดยมีเกณฑ์ ในการพิจารณาคัดเลือกดังนี้

1. มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ( พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ )

2. มีความรู้ , ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. มีภาวะ ผู้นำ วิสัยทัศน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด

4. มีคุณธรรม และ จริยธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย

5. มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ แต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น

6. มิได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ทั้งนี้บริษัทไม่มีข้อจำกัดคุณสมบัติกรรมการในด้านเพศและ อายุ เพื่อให้เกิดความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทให้ดำเนินการตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

องค์ประกอบการเลือกตั้งกรรมการบริษัทผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดไว้ดังนี้

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลอื่นซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น 1 คน มีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

2. ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้ ทั้งนี้ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลที่ได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทน จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาอนุมัตินโยบายและแผนดำเนินงานจากคณะกรรมการบริหาร

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

สำหรับคณะกรรมการ บริษัทจัดให้มีนโยบายในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ ในกรณีที่มิได้มีกรรมการใหม่ บริษัทจะทำการปฐมนิเทศในวันที่ได้รับการแต่งตั้งได้แก่ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท : ข้อบังคับบริษัท, วิสัยทัศน์, นโยบายกำกับดูแล, จรรยาบรรณ ของกรรมการและพนักงาน รวมทั้งกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. เกี่ยวกับหน้าที่ของกรรมการ และ ข้อพึงปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียน พร้อมได้นำขมกิจการภายในโรงงานเพื่อให้เข้าใจสภาพการดำเนินการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมุ่งเน้นให้มีการส่งเสริมความรู้แก่กรรมการเดิม โดยให้กรรมการแต่ละท่านได้มีโอกาสเข้าร่วมอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ และ จัดให้มีการแจ้งและให้ข้อมูลเกี่ยวกับข้อกำหนดต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับกรรมการบริหาร และ ผู้บริหารระดับผู้จัดการทุกส่วนงาน บริษัทจัดหลักสูตรสัมมนาภายนอกบริษัท (Outside Seminar) อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ และ วิสัยทัศน์

เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัทงดการเข้าร่วมสัมมนาภายนอก สำหรับ กรรมการใหม่ บริษัทได้ทำการปฐมนิเทศตามนโยบายและแนวทางของบริษัทแล้ว

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีโดยรวมของคณะกรรมการทั้ง คณะโดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการ จำนวน 6 หมวด รวม 55 ข้อ ดังนี้

1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	11	ข้อ
2	บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	18	ข้อ
3	การประชุมคณะกรรมการ	9	ข้อ
4	การทำหน้าที่ของกรรมการ	7	ข้อ
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	ข้อ
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการ	5	ข้อ

กระบวนการประเมิน เลขานุการบริษัทจัดทำแบบสอบถามประเมิน จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเอง แบบทั้งคณะ ในวันประชุมคณะกรรมการ ไตรมาสที่ 4 และ ส่งคืนให้แก่เลขานุการที่ประชุมเพื่อคำนวณหาค่าเฉลี่ย และแจ้งผลให้ที่ ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป

หลักเกณฑ์การประเมิน ความหมายของคะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ผลการประเมิน	ผลคะแนน	ผลคะแนน
มากกว่า	90	ดีเยี่ยม
มากกว่า	80	ดีมาก
มากกว่า	70	ดี
มากกว่า	60	พอใช้
เท่ากับหรือน้อยกว่า	60	ควรปรับปรุง

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยได้ทำการประเมินในเดือน พฤษภาคม 2565 ผลการประเมิน อยู่ในเกณฑ์ดีมาก และได้นำผลประเมิน ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเองแบบรายคณะ ซึ่งเป็นการประเมินใน 3 หมวด ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องที่ทำให้การทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบมี ประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่าง มีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนอย่างเพียงพอ

หลักเกณฑ์การประเมิน ความหมายของคะแนน ผลการประเมินและผลคะแนน ใช้หลักการเดียวกับการประเมินของ คณะกรรมการ

ผลการประเมิน อยู่ในระดับ ดีเยี่ยม

ทั้งนี้บริษัทยังไม่มีผลการประเมินผลงานคณะกรรมการเป็นรายบุคคล และประธานกรรมการบริหาร

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการประชุมไว้ในระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ให้อย่างน้อยต้องมีการประชุมคณะกรรมการ 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น โดยจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และอย่างน้อยต้องมีการประชุมอิสระหรือการประชุมตรวจสอบเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ท่านจึงจะครบองค์ประชุม

การลงมติที่ประชุมกรรมการ ต้องได้คะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการ 1 ท่านมี 1 เสียงลงคะแนน ในกรณีคะแนนเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มเป็นอันชี้ขาด กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

แผนกำหนดการประชุมคณะกรรมการ บริษัทจัดทำแผนล่วงหน้าทั้งปี รวมทั้งวาระการประชุมที่สำคัญของแต่ละครั้งเป็นการล่วงหน้า เพื่อจัดเวลาประชุมให้เพียงพอ และให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ทั้งภาษาไทยและอังกฤษ และมีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้กรรมการที่อยู่ต่างประเทศและติดภารกิจไม่สามารถเดินทางมาประชุม ได้เข้าร่วมประชุมด้วย

วาระการประชุมและรายงานการประชุม บริษัทได้กำหนดให้ ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ในการประชุมแต่ละวาระ กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ การจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้ที่สำนักงานส่วนงานบริหารของบริษัท

รายงานการซื้อขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ในการประชุมทุกครั้งกำหนดให้กรรมการทุกท่านรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมทราบ ทั้งนี้บริษัทยังไม่ได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายต่อคณะกรรมการ

สำหรับการทำรายการที่บริษัทมีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการปกติทางธุรกิจ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานรายการดังกล่าวแก่ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส

### การปฏิบัติในปีบัญชี 2564

มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง โดยในการประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัท ได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ

การเข้าประชุมของกรรมการ 12 ท่าน เข้าประชุมครบถ้วนทุกครั้ง (100%) โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19

### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปีบัญชี 2564 ได้รับการอนุมัติเป็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวงเงิน 5 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยเป็นรายเดือน และรวมถึงค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 20,000 บาท และค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท ( เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม )
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็น ค่าตอบแทนรายเดือน ของ ประธานกรรมการตรวจสอบ 30,000 บาท ค่าตอบแทนรายเดือน ของ กรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท และค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท ( เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม )

โดยในปี 2564 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทั้งสิ้น 4,418,530 บาท เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติ  
รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ	6/6	1/1	
2. นายโคอิจิ นางาโนะ	ประธานกรรมการบริหาร	6/6	1/1	
3. นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	6/6	1/1	
4. นายอะทสียะ คาวาชิมา	กรรมการ	6/6	1/1	
5. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	6/6	1/1	
6. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	6/6	1/1	
7. นายกฤษดา วิทธีรานนท์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1	8/8
8. นายโชคชัย ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1	8/8
9. นายสุชาติ พิศิษฐวานิช	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1	8/8
10. นายพิจารณ์ สุขภารังษี	กรรมการอิสระ	6/6	1/1	
11. นายโทรุ ทานาเบะ***	กรรมการ	6/6	1/1	
12. นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ** ***	กรรมการ	4/4	-	
13. นายคะซึโทชิ อีโนะ*	กรรมการ	2/2	1/1	

หมายเหตุ \* กรรมการหมดวาระในวันประชุมผู้ถือหุ้น 2 กรกฎาคม 2564 \*\* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วันที่ 2 กรกฎาคม 2564

\*\*\* กรรมการปฏิบัติงานที่ประเทศญี่ปุ่น

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ	275,000		275,000
2. นายโคอิจิ นางาโนะ	ประธานกรรมการบริหาร	275,000		275,000
3. นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	275,000		275,000
4. นายอะทสียะ คาวาชิมา	กรรมการ	275,000		275,000
5. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ	275,000		275,000
6. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	275,000		275,000
7. นายกฤษดา วิทธีรานนท์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	275,000	400,000	675,000
8. นายโชคชัย ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	275,000	280,000	555,000
9. นายสุชาติ พิศิษฐวานิช	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	275,000	280,000	555,000
10. นายพิจารณ์ สุขภารังษี	กรรมการอิสระ	275,000		275,000
11. นายโทรุ ทานาเบะ	กรรมการ	275,000		275,000
12. นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ**	กรรมการ	200,000		200,000
13. นายคะซึโทชิ อีโนะ *	กรรมการ	233,530		233,530
	รวม	3,458,530	960,000	4,418,530

หมายเหตุ \* กรรมการหมดวาระในวันประชุมผู้ถือหุ้น 2 กรกฎาคม 2564 ค่าตอบแทนรวมค่าตอบแทนกรรมการที่หมดวาระ

\*\* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วันที่ 2 กรกฎาคม 2564

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### (1) กลไกในการกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทในระดับผู้บริหารไปเป็นกรรมการใน บริษัทร่วม และบริษัทที่ได้ถือหุ้นอยู่ โดยมีนโยบายในการมีส่วนร่วมรับทราบการบริหารจัดการของบริษัทเหล่านี้ ให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือตามความเหมาะสมและเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อแทรกแซงหรือครอบงำกิจการเหล่านี้

#### (2) ข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders ' Agreement)

- ไม่มี

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (CG Policy) บริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ ได้แก่ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานเพื่อให้ถือเป็นแนวปฏิบัติ คณะกรรมการและผู้บริหารมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับด้านกรรมการ บริษัทกำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหารอย่างชัดเจนและเหมาะสม และให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

ด้านบริหารจัดการ บริษัทจัดทำ ,รักษา และทบทวนระบบการควบคุมทั้งด้านสถานะการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนการจัดการด้านความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

การเปิดเผยข้อมูลบริษัทคำนึงถึงความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดหลักการไว้โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไว้ในรายงานประจำปี บริษัทฯ เข้าร่วมการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 ได้รับการประเมินในระดับ ดีมาก

บริษัทส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยการจัดฝึกอบรมพนักงานทุกคนเพื่อทบทวนการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของกลุ่มสแตนเลย์เป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการดังนี้ เดือนมิถุนายน จัดการฝึกอบรมหลักสูตร "การปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณและระบบการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการฝ่าฝืนด้านจรรยาบรรณในเครือ stanley" ประจำปี 2564 สำหรับพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการในด้านที่เกี่ยวข้องดังนี้

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานในด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท กรณีที่พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กรหรือดำรงตำแหน่งภายนอก กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือลูกค้า และจะต้องไม่เกิดผลเสียหายแก่บริษัท กรณีที่มีผลเกี่ยวข้องกับธุรกิจกับบริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ในการฝึกอบรมพนักงานใหม่ บริษัทจะเน้นย้ำให้ตระหนักถึงพนักงานต้องแยกแยะระหว่างงานของบริษัทกับงานส่วนตัวออกจากกัน และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ที่ทำงานในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และพนักงานต้องไม่ยอมให้เหตุผลส่วนตัวหรือบุคคลในครอบครัวของตนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนจากหลักการดำเนินการโดยคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ ลูกค้า ในกรณีที่สมาชิกในครอบครัวของพนักงานมีผลประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมที่ขัดแย้งหรืออาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทต้องแจ้งผู้บังคับบัญชา และพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกับผลประโยชน์นั้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการพิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่มีส่วนได้เสียกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้จะไม่มีสิทธิออกเสียง เพื่อแสดงความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานบริษัท ดังนี้

ไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในของบริษัท

กำหนดเวลาห้ามพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในและกรรมการบริษัท ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน หรือสารสนเทศ แก่สาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงิน หรือสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายบัญชี ต้องรายงานจำนวนหุ้นของบริษัทที่ตนมีอยู่ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ

การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดทางวินัย โดยผู้ที่กระทำความผิดจะต้องเข้าสู่กระบวนการตามบทลงโทษของบริษัทต่อไป

บริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการ

บริษัทออกนโยบายความมั่นคงสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุม การรักษาและควบคุมข้อมูลของบริษัท อาทิ ข้อมูลลูกค้า ครอบคลุมถึงการรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลเครือข่าย ข้อมูลทางเทคนิค ข้อมูลส่วนบุคคลพนักงาน โดยมีหน่วยงานระบบสารสนเทศเป็นผู้ดูแลการเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ตลอดจนควบคุมอุปกรณ์และโปรแกรมที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์ภายในบริษัทที่ต้องได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานระบบสารสนเทศเท่านั้น และผู้จัดการฝ่ายของหน่วยงานดังกล่าวจะมีการทบทวนนโยบายตรวจสอบและประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ได้รับการตรวจสอบจากแผนกตรวจสอบภายในเป็นรายปี

บริษัทเพิ่มมาตรการรักษาความลับ ในการควบคุมทางด้านกายภาพ ด้วยการขอความร่วมมือผู้ที่เข้ามาติดต่อในบริษัท ทุกราย งดใช้อุปกรณ์ที่สามารถถ่ายภาพได้ในบริเวณบริษัท และหากต้องมีการถ่ายภาพในบริษัทต้องได้รับอนุญาตในทุกกรณี ซึ่งผู้ถ่ายภาพจะต้องติดแถบป้ายที่แสดงถึงการได้รับอนุญาตให้ถ่ายภาพทุกครั้ง นอกจากนี้ ได้เพิ่มการห้ามนำอุปกรณ์บันทึกเสียง อุปกรณ์สื่อสาร หรือ อุปกรณ์ที่สามารถถ่ายภาพได้เข้ามาในพื้นที่ควบคุมเข้มงวด อาทิ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใหม่ และ ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต

บริษัทกำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืน เป็นไปตามกฎการจ้างงานของบริษัท หรือได้รับการลงโทษด้วยวิธีอื่น ๆ ในปี 2564 ไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนมาตรการข้างต้น

### การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในปี 2561 กลุ่มสแตนเลย์ได้เริ่มเผยแพร่การใช้ "กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของยุโรป" GDPR (General Data Protection Regulation) ให้บริษัทในกลุ่มทราบและนำไปปฏิบัติให้เหมาะสม ปัจจุบัน บริษัทได้ออกนโยบาย Personally Identifiable Information Protection Policy สำหรับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า ผู้ซื้อ (Supplier) สำหรับพนักงานบริษัทจัดทำกรขอใช้ข้อมูลส่วนบุคคลแต่ละหน่วยงาน และปรับปรุงแบบฟอร์มเอกสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ อาทิ การตรวจสอบประวัติการทำงานจากบริษัทเก่า การขอตรวจสอบประวัติอาชญากรรม สัญญาจ้างงาน เป็นต้น สำหรับประเด็นอื่น ๆ อยู่ในระหว่างการพิจารณาของผู้บริหาร



### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยถือเป็นหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้ “ห้ามการทุจริต (Corruption) ทุกรูปแบบโดย กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในบริษัทไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การขอ (Soliciting) การเรียกร้อง (Demanding) การให้หรือรับสินบน (Giving or Accepting Bribes) และสิ่งจูงใจในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม รวมถึงมอบหมายให้ผู้อื่น ให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจแทนตนเอง อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานในบริษัท”

การตรวจสอบและประเมินในประเด็นนี้ โดยผู้บริหารแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่ประเมินรวมกับความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อแจ้งต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการประเมินในประเด็นนี้เป็นประจำทุกปี ตลอดจนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

บริษัทกำหนดโทษการทุจริตต่อหน้าที่ด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย หากเป็นความผิดทางกฎหมายก็จะต้องได้รับการดำเนินคดีทางกฎหมาย ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา จากการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต บริษัทไม่พบความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทดำเนินการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้ทราบเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริต รวมถึงมีข้อกำหนดการแจ้งข้อเสนอนะด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ สำหรับการให้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณของกลุ่มสแตนเลย์ ทั้งขององค์กรและตัวบุคคล โดยสามารถแจ้งได้ที่ สำนักเลขานุการบริษัท โดยใช้ช่องทาง โทรศัพท์ โทรสาร อีเมล ซึ่งสำนักเลขานุการ จะรวบรวมข้อมูลหลักฐานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อไป

### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลจัดการสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถติดต่อสื่อสาร ร้องเรียน กับบริษัทได้ดังนี้

เลขานุการบริษัท อีเมล [companysecretary@thaistanley.com](mailto:companysecretary@thaistanley.com)

นักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล [adths@thaistanley.com](mailto:adths@thaistanley.com) และ [info@thaistanley.com](mailto:info@thaistanley.com)

โดยบริษัทเผยแพร่ หลักการ ขั้นตอนติดต่อ และการดำเนินการ ไว้ใน เว็บไซต์ของบริษัท [www.thaistanley.com](http://www.thaistanley.com)

ในปี 2564 ไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนมาตรการข้างต้น

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 รายละเอียดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีบัญชี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 8 ครั้ง โดยในการประชุมแบ่งเป็น

- 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และ แผนกตรวจสอบภายในของบริษัท
  - 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย
- รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านแสดงไว้ที่หน้า 68

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีผลการปฏิบัติโดยสรุปจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2564 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสอบทานระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

3. การสอบทานระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ของฝ่ายตรวจสอบภายในและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและแผนการตรวจสอบภายในระยะยาว 5 ปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่ดำเนินการตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้อย่างครบถ้วน

6. การสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการที่กำหนด รวมทั้งการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือการกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณ หรือประเด็นอื่น ๆ แต่อย่างใด

7. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งคณะ ซึ่งในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและควบคุมภายในที่ดี ในปี 2564 มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน บริษัทจัดทำคู่มืออำนาจการอนุมัติกิจกรรมทางธุรกิจไว้เป็นหลักฐานสำคัญในการดำเนินงาน และจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน สำหรับทุกหน้าที่การปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดอำนาจการตรวจสอบจนถึงการรายงานผลของแต่ละการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทจัดให้มีการประชุมฝ่ายเป็นประจำทุกเดือน (ORM Meeting) โดยผู้จัดการฝ่ายจะแจ้งผลดำเนินงานและการจัดการต่างๆ ให้ทราบเพื่อความร่วมมือและบริหารจัดการร่วมกัน ส่งผลต่อการขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทและกลุ่มสแตนเลย์

บริษัทจัดตั้งฝ่าย Corporate Governance เพื่อดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบผลการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสเช่นเดียวกัน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการดำเนินงานและผลการตรวจสอบจากฝ่าย Corporate Governance ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และ เห็นชอบ โดยสรุปดังนี้

จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตาม “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและประเมินผล ซึ่งในปี 2564 มีผลการประเมิน โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้

1.1 บริษัทมีการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติบนหลักความซื่อตรงตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้มีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.2 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายด้าน ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการ และในส่วนของคณะกรรมการบริหารได้กำหนดอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะผู้บริหาร และเอกสารใจความสำคัญในการบริหารจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำข้อบังคับคณะกรรมการบริหารเพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้ชัดเจน

1.3 บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีการจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

1.4 บริษัทมีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร (STARS Plan) ซึ่งประกอบด้วย 6 ระบบงาน คือ ระบบลำดับขั้น ระบบตำแหน่ง ระบบหมุนเวียนงาน ระบบการประเมิน ระบบค่าจ้าง และระบบพัฒนาความสามารถ ซึ่งเป็นระบบบริหารงานบุคคลในภาพรวมที่มีความยุติธรรม เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับบนพื้นฐานของหลักนิยมความสามารถ ที่จะสนับสนุนให้พนักงานนำศักยภาพออกมาใช้ผลักดันการปฏิรูประบบบริหารจัดการของบริษัท รวมทั้งขยายผลเพื่อมุ่งสู่การปฏิรูปองค์กร อันจะก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และความท้าทาย บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมในการทดแทนบุคลากรให้สามารถตอบสนองและรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) บริษัทจัดทำข้อกำหนดและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง โดยแต่ละส่วนงานเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง โดยมีการระบุปัจจัยความเสี่ยง มีการประเมินวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดมาตรการจัดการที่เหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้หน่วยงานบริหารและควบคุมความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน รวบรวม ให้คำแนะนำ และสรุปผลการประเมินความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา และเป็นผู้ติดตามสอบทานการจัดการหรือการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

สำหรับการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริต บริษัทอยู่ในระหว่างการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดทำแนวทางในการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในระดับกิจกรรม

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) บริษัทกำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมาตรการควบคุมที่สำคัญ มีดังนี้

3.1 กำหนดระเบียบ คู่มือและขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดขอบเขตและลำดับขั้นผู้ที่มีอำนาจในการอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงานบุคคลและแรงงาน งานบัญชี การตลาด การจัดซื้อ การผลิต เทคโนโลยี/เทคนิค สิทธิทรัพย์สิน และการทำสัญญา เป็นต้น

3.2 กำหนดให้มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ กรอบ นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

3.3 บริษัทมีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์บริษัทไปใช้ส่วนตัว โดยมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน มีการติดตามการปฏิบัติและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

3.4 กำหนดมาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดทำนโยบายความมั่นคงสารสนเทศและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ จัดให้มีการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการควบคุมการใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ การพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) บริษัทฯ ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินงานทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านระบบบัญชี การเงิน การบริหารงานบุคคล และระบบการผลิต โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยมาใช้ ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผล จัดเก็บ และติดตามผล เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ภายในเวลาที่

เหมาะสม และมีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

4.1 มีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล แนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

4.2 มีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเหมาะสม โดยเอกสารการประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณา

4.3 มีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลกรณีมีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมถึงกำหนดให้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ

4.4 มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารภายในแก่พนักงานหลายช่องทาง เช่น ผ่านระบบ Intranet, e-mail, การติดประกาศ หรือการแจกจ่ายเอกสารผ่านระบบ Document control เพื่อให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึงและทันเวลา

4.5 จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านทางโทรศัพท์หรือ e-mail ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไข

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) บริษัทกำหนดให้ส่วนงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และในส่วนของบัญชีและการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและส่วนงานตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

สำหรับผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายวิเชียร กิ่งมนตรี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ไม่มีข้อสังเกตประการใดเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ได้แนบรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้เป็นเอกสารแนบที่ 6

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติงานแล้ว

#### 9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นไปตามระบบการบริหารงานบุคลากรของบริษัท โดยผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร และรับทราบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้เห็นชอบกับการแต่งตั้งดังกล่าว

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ไปใช้กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม บริษัทมีรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยเป็นบริษัทที่มีกรรมกร่วมกันและบริษัทที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นอยู่

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามนโยบายการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ - ขายสินค้าและทรัพย์สิน ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และควบคุมโดยคณะกรรมการบริหารโดยจะมีการพิจารณาอนุมัติตามมูลค่าขนารายการอย่างสม่ำเสมอ

รายการที่ซื้อขายระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ข้อที่ 31 ดังนี้

- รายการซื้อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการซื้อวัตถุดิบ ซึ่งมีลักษณะเฉพาะหรือเป็นสินค้าที่ผลิตจากแหล่งผลิตเดียวกันในปริมาณมากเพื่อลดต้นทุน
- รายการขายส่วนใหญ่เป็นการส่งออกโดยราคาขายกำหนดจากต้นทุนสินค้าบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าสิทธิจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเท่ากับร้อยละ 3 ของยอดขายหักด้วยค่าวัตถุดิบนำเข้ามาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น
- ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายอื่น คิดค่าบริการกันตามเกณฑ์รายการค้าตามปกติธุรกิจ
- ยอดค้างชำระของค่าสิทธิ ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายอื่นแสดงเป็นรายการเจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดของรายการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้น มีกรรมกร่วมกัน

ชื่อบริษัท และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปีบัญชี 2562	2563	2564	
1. บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก จำกัด -เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 35.66 - มีกรรมกร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายโทรุ ทานาเบะ 2. นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ	1. การซื้อวัตถุดิบ สินค้า และอุปกรณ์	896.68	764.14	669.16	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และเป็นแหล่งผลิตเดียวกันใช้ในกลุ่มสแตนเลย์ ราคาที่ซื้อเป็นราคาปกติธุรกิจ และ บริษัทได้ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	2. การขายสินค้า	171.25	134.72	81.42	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ ใช้เป็นแหล่งผลิตเดียวกันใช้ในกลุ่มสแตนเลย์ ราคาที่ขายเป็นราคาปกติธุรกิจ และ บริษัทได้ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ชื่อบริษัท และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		2562	2563	2564	
	3.ค่าสิทธิ บริษัทจ่ายค่า สิทธิ ในอัตราร้อยละ 3 ของยอดขายสุทธิ คือ ยอดขายสินค้าของบริษัท หัก ด้วยมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อ จากกลุ่มสแตนเลย์	337.92	264.04	304.35	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติตาม สัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคโดยใช้แนว ปฏิบัติเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	4.ค่าออกแบบและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ บริษัทจ่ายให้ใน กรณีบริษัทให้ออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์	147.46	84.03	49.72	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	5. ค่าวิชาการด้านเทคนิค บริษัทจ่ายให้จากการที่มี ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคมา ถ่ายทอดความรู้ด้านการ ผลิต	10.15	-	-	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติ เช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	6. ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม บริษัทจ่ายให้จากการส่ง พนักงานของบริษัทไป ฝึกงานที่ บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	0.91	0.01	-	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติ เช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	7.ค่าคอมมิชชั่น บริษัท จ่ายให้จากการเป็นตัวแทน ติดต่อลูกค้า	20.00	103.65	136.96	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติ เช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	8. รายได้อื่นๆ	-	0.69	1.00	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติ เช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
2.บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 - มีกรรมกรร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1.นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล 2.นายโคอิจิ นางาโนะ	1.การขายสินค้า	433.37	292.49	386.32	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2.รายได้อื่น ๆ	0.14	0.11	0.02	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติ เช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	3.รายได้ค่าสิทธิ	0.66	0.43	0.53	เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติ เช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์



ชื่อบริษัท และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		2562	2563	2564	
3. บริษัท เวียดนาม สแตน เลย์ อิเล็กทริก จำกัด - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 - มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1.นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล 2.นายโทรุ ทานาเบะ 3.นายอะทซึยะ คาวาชิมา - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20	1.การซื้อสินค้า	512.91	310.68	38.65	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2.การขายสินค้า	106.70	292.59	201.92	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	3.รายได้อื่นๆ	0.79	0.07	0.01	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	4.ค่าออกแบบและพัฒนา ผลิตภัณฑ์	0.03	0.93	0.01	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
4.บริษัท เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก โฮลดิ้ง เอเชีย-แป ซิฟิก พีทีอี ถือหุ้นร้อยละ 67.50 -มีกรรมการร่วมกัน 2ท่าน คือ 1.นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล 2.นายโทรุ ทานาเบะ -บริษัทถือหุ้นร้อยละ 15 -ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 0.44	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	1,903.27	1,707.61	2,498.30	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2.รายการขายสินค้า	9.07	5.86	6.97	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	3.รายได้อื่นๆ	0.02	-	-	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
5.PT.Indonesia Stanley Electric - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเล็กทริก จำกัด ถือหุ้นร้อย ละ 60	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	1.33	0.41	0.68	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2.รายการขายสินค้า	192.41	155.44	239.30	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ

ชื่อบริษัท และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปีบัญชี 2562	2563	2564	
- มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1.นายโคอิจิ นางาโนะ 2.นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล 3.นายโทรุ ทานาเบะ - บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 10	3. รายได้อื่นๆ	2.88	0.69	0.20	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
6. บริษัท ศิริวิทย์-สแตนเลย์ จำกัด - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 15 - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1.นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล 2.นายโคอิจิ นางาโนะ	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	470.38	368.98	468.63	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	2. รายการขายวัตถุดิบ	7.48	3.56	4.39	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ
	3. รายได้อื่นๆ	0.06	-	-	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
	4. ค่าออกแบบและพัฒนา ผลิตภัณฑ์	2.19	0.01	0.14	เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ และการคิดราคาใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้ แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์
7. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 0.2 - มีกรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ 1. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล 2. นายทง ลี้อิสสระนุกูล 3. นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล 4. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	1. รายการซื้อวัตถุดิบ	9.66	5.61	7.29	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
8. บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด -เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทถือ หุ้นร้อยละ 3.34 -มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1.นายทง ลี้อิสสระนุกูล 2.นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	1. รายการขายสินค้า	132.30	121.90	112.66	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำ รายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ

ชื่อบริษัท และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564	
9. บริษัท ลูแม็กซ์ อินดัสทรี จำกัด -บริษัทถือหุ้นร้อยละ 1.73 -ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 37.5 -มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1.นายโทรุ ทานาเบะ	1. รายการซื้อสินค้า	1.84	1.56	1.04	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
	2.รายการขายสินค้า	1.84	42.10	6.59	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
10. บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด -มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1.นายพิจารณ์ สุขภารังษี	1. รายการบริการด้านกฎหมาย	0.81	0.10	0.32	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
11. บริษัท อีเลคโทรโพลีเมอร์ (ไพรเวท) -บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10.06 -ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1.นายโคอิจิ นางาโนะ	1. รายการขายสินค้า	7.13	27.14	29.93	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นราคาปกติธุรกิจ
	2. รายได้ค่าสิทธิ	1.26	0.38	1.87	การคิดราคาใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นราคาปกติธุรกิจ และ ใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันในกลุ่มสแตนเลย์

2.รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัทที่ บริษัทสแตนเลย์ อิเลคทริก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 100) ของบริษัท สแตนเลย์ อิเลคทริก โฮลดิ้ง เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ลักษณะรายการระหว่างกันเป็นไปในรูปแบบของการซื้อและขายสินค้าหรือวัตถุดิบ ซึ่งสินค้าที่ซื้อขายระหว่างกันเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ มีวัตถุประสงค์ใช้เป็นแหล่งผลิตเดียวกัน และใช้ในกลุ่มสแตนเลย์ ราคาที่ซื้อขายเป็นราคาปกติธุรกิจ และใช้เป็นแนวปฏิบัติเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายละเอียดเป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		
		ปีบัญชี		
		2562	2563	2564
1.Guangzhou Stanley Electric (China)	มูลค่าซื้อ	99.78	41.64	38.94
	มูลค่าขาย	0.09	0.15	0.16
2.Stanley Electric (Asia Pacific) (Taiwan)	มูลค่าซื้อ	0.17	0.01	0.22
	มูลค่าขาย	-	-	-
3.Shenzhen Stanley Electric Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	104.67	84.17	102.52
	มูลค่าขาย	-	-	-
4.Stanley Electric US Inc. (U.S.A)	มูลค่าซื้อ	0.66	0.80	0.44
	มูลค่าขาย	0.01	0.04	0.09
5. Tianjin Stanley Electric Co.,Ltd. (China)	มูลค่าซื้อ	0.39	0.91	0.35
	มูลค่าขาย	15.71	253.63	127.08
6.Shanghai Stanley Electric Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	3.85	2.21	3.78
	มูลค่าขาย	-	-	-
7.Stanley Electric Do Brazil LTDA	มูลค่าซื้อ	0.08	0.05	0.01
	มูลค่าขาย	35.53	0.35	1.30
8.Stanley Iwaki Works Ltd.	มูลค่าซื้อ	16.66	7.31	13.68
	มูลค่าขาย	3.19	3.31	4.60
9.Stanley Electric (Asia Pacific) Hong Kong	มูลค่าซื้อ	3.98	4.11	5.92
	มูลค่าขาย	-	-	-
10.Wuhan Stanley Electric Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	-	-	0.01
	มูลค่าขาย	18.18	14.15	4.87
11.Tianjin Stanley Electric Technology Co,Ltd	มูลค่าซื้อ	5.55	12.60	0.53
	มูลค่าขาย	-	-	-
	Design and Development Fee	-	-	-
12. Stanley Electric Manufacturing Co.,Ltd.	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	47.93	61.14	45.97
13.Stanley Electric (Asia Pacific) Singapore	มูลค่าซื้อ	-	-	0.36
	มูลค่าขาย	-	-	0.42
14. Stanley Electric Hungary	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	-	-	0.03
15. Stanley Electric Philippines INC.	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	-	12.39	6.71
16. II Stanley Electric Co.,Inc	มูลค่าซื้อ	-	-	-
	มูลค่าขาย	-	0.02	-

### 9.2.2 รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2564 อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการบริหาร โดยเป็นประเภทรายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ในการปฏิบัติบริษัทใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นการเปรียบเทียบราคาซื้อขาย การตั้งราคาขายจากต้นทุนสินค้าบวกกำไรส่วนเพิ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปี 2564 มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่ซื้อขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นรายการค้าตามปกติธุรกิจ

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทจะยังดำเนินต่อไป เนื่องจากสินค้าที่ซื้อขายเป็นลักษณะเฉพาะใช้ในกลุ่ม และราคาซื้อขายเป็นราคาปกติธุรกิจ คือ กำหนดจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างกันอยู่ภายใต้นโยบายในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อ – การขายสินค้าและทรัพย์สิน ที่บริษัทประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2547 และหากเป็นกรณีอื่น ๆ ที่นอกเหนือไปจากนโยบายนี้บริษัทจะถือปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน  
(แนบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565)



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องสินทรัพย์  
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมี  
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด  
ตามมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,420.12 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็น  
ร้อยละ 6.16 และร้อยละ 6.70 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวม  
ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิต  
หลอดไฟขนาดเล็ก หลอด LED ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์  
อิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนส่องสว่าง แม่พิมพ์ และผลิตภัณฑ์  
พลาสติก ซึ่งบริษัทได้ประเมินว่าเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็น  
เงินลงทุนในตราสารทุนภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการ  
บัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน  
และต้องวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมภายใต้ขอบเขต  
ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือ  
ทางการเงิน โดยบริษัทเลือกวัดมูลค่าตราสารทุนดังกล่าว  
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

เงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าววัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิค  
การประเมินมูลค่าซึ่งมาจากข้อมูลที่ไม่ได้สังเกตได้ในตลาด  
(ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงเพื่อสะท้อน  
ความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน ทั้งนี้ผลการประเมิน  
พบว่ามูลค่ายุติธรรมสูงกว่ามูลค่าตามวิธีราคาทุน ดังนั้นบริษัท  
รับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงิน  
เฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565  
จำนวน 194.91 ล้านบาท

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน  
ในตราสารทุน เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน  
ความต้องการของตลาด เป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อ  
สินทรัพย์รวมของบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่ายุติธรรม  
ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด  
มีความซับซ้อน และใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่ายุติธรรม  
ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้  
เพื่อสะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับมูลค่า  
ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ  
ของตลาด ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภท  
เงินลงทุนว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของ  
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และ  
ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าประเมินมูลค่า  
ยุติธรรมอย่างเป็นอิสระ โดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมเทียบกับ  
ข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน  
ที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป รวมทั้งพิจารณา  
ปัจจัยการขาดสภาพคล่องของตราสารทุน (Discount for lack of  
marketability) เพื่อพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมที่ผู้บริหารใช้อยู่ใน  
เกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติตามวิธีดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและ  
ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน  
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มีความสมเหตุสมผล  
และเป็นไปตามวิธีกรบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรม





## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบของบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้า ได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการ สื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

วิเชียร กิ่งมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

กรุงเทพมหานคร

20 พฤษภาคม พ.ศ. 2565


## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

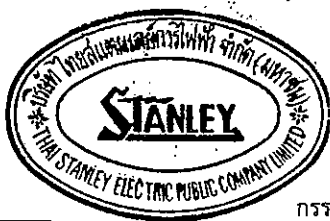
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย				
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,655,943,140	2,663,330,410	2,655,943,140	2,663,330,410
เงินลงทุนระยะสั้น	11	3,483,000,000	2,258,000,000	3,483,000,000	2,258,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	12	2,617,502,108	2,550,248,111	2,617,502,108	2,550,248,111
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	13	717,823,866	476,679,563	717,823,866	476,679,563
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	15	54,958,494	44,380,610	54,958,494	44,380,610
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,913,992	7,524,762	9,913,992	7,524,762
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>9,539,141,600</b>	<b>8,000,163,456</b>	<b>9,539,141,600</b>	<b>8,000,163,456</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	15	41,490,171	18,738,098	41,490,171	18,738,098
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14	1,485,400,982	1,336,747,660	1,485,400,982	1,336,747,660
เงินลงทุนในบริษัทรวม	16	1,885,457,013	1,710,120,028	54,044,189	54,044,189
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	23,446,570	23,267,369	3,132,500	3,132,500
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	18	9,076,819,631	9,402,862,077	9,076,819,631	9,402,862,077
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	988,701,728	1,027,622,470	988,701,728	1,027,622,470
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ		16,197,777	23,089,165	16,197,777	23,089,165
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>13,517,513,872</b>	<b>13,542,446,867</b>	<b>11,665,786,978</b>	<b>11,866,236,159</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>23,056,655,472</b>	<b>21,542,610,323</b>	<b>21,204,928,578</b>	<b>19,866,399,615</b>

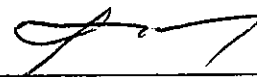
กรรมการ



(นายโคอิจิ นางาโนะ)



กรรมการ



(นายอภิชาติ ลีอัสระนุกุล)

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	558,504,822	498,067,977	558,504,822	498,067,977
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 495,951,982	538,340,036	495,951,982	538,340,036
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	248,353,113	177,455,506	248,353,113	177,455,506
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 173,557,965	253,230,209	173,557,965	253,230,209
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน สุทธิ	14 780,983	239,190	780,983	239,190
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	177,386,425	153,387,880	177,386,425	153,387,880
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21 410,699,808	346,716,922	410,699,808	346,716,922
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,065,235,098</b>	<b>1,967,437,720</b>	<b>2,065,235,098</b>	<b>1,967,437,720</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	20 555,038,867	472,244,504	184,693,488	137,002,362
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22 409,603,994	385,147,496	409,603,994	385,147,496
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>964,642,861</b>	<b>857,392,000</b>	<b>594,297,482</b>	<b>522,149,858</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,029,877,959</b>	<b>2,824,829,720</b>	<b>2,659,532,580</b>	<b>2,489,587,578</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 76,625,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท	383,125,000	383,125,000	383,125,000	383,125,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 76,625,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท	383,125,000	383,125,000	383,125,000	383,125,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23 504,250,000	504,250,000	504,250,000	504,250,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สำรองตามกฎหมาย	25 38,312,500	38,312,500	38,312,500	38,312,500
ยังไม่ได้จัดสรร	18,124,222,521	17,024,855,642	16,527,687,983	15,484,861,795
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	976,867,492	767,237,461	1,092,020,515	966,262,742
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>20,026,777,513</b>	<b>18,717,780,603</b>	<b>18,545,395,998</b>	<b>17,376,812,037</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>23,056,655,472</b>	<b>21,542,610,323</b>	<b>21,204,928,578</b>	<b>19,866,399,615</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	9, 30	13,582,326,658	11,727,608,906	13,582,326,658	11,727,608,906
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(11,092,504,997)	(9,951,852,793)	(11,092,504,997)	(9,951,852,793)
กำไรขั้นต้น		2,489,821,661	1,775,756,113	2,489,821,661	1,775,756,113
รายได้อื่น					
- เงินปันผลรับ		24,299,990	60,397,989	235,234,967	161,571,294
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ		20,296,328	24,094,398	20,296,328	24,094,398
- ดอกเบี้ยรับ		19,543,267	20,453,629	19,543,267	20,453,629
- อื่น ๆ	26	78,974,975	57,066,773	78,974,975	57,066,773
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		2,632,936,221	1,937,768,902	2,843,871,198	2,038,942,207
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(686,462,219)	(557,667,942)	(686,462,219)	(557,667,942)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(337,882,428)	(325,636,815)	(337,882,428)	(325,636,815)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,024,344,647)	(883,304,757)	(1,024,344,647)	(883,304,757)
กำไรจากการดำเนินงาน		1,608,591,574	1,054,464,145	1,819,526,551	1,155,637,450
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		281,610,840	241,893,286	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,890,202,414	1,296,357,431	1,819,526,551	1,155,637,450
ภาษีเงินได้	28	(369,398,585)	(235,017,402)	(355,263,413)	(206,873,406)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,520,803,829	1,061,340,029	1,464,263,138	948,764,044
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	19.85	13.85	19.11	12.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,520,803,829	1,061,340,029	1,464,263,138	948,764,044
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีหลังภาษี: 28				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน 22	8,543,894	25,361,981	8,543,894	25,361,981
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 14.2	148,653,322	21,399,981	148,653,322	21,399,981
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(31,439,443)	(9,352,392)	(31,439,443)	(9,352,392)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	125,757,773	37,409,570	125,757,773	37,409,570
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	104,840,323	(27,792,610)	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(20,968,065)	5,558,521	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง 28	83,872,258	(22,234,089)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	209,630,031	15,175,481	125,757,773	37,409,570
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,730,433,860	1,076,515,510	1,590,020,911	986,173,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสแตนดีย์กริดไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		รวม	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	การวัดมูลค่า	ผลต่างจาก	การวัดมูลค่าใหม่	การวัดมูลค่าใหม่		
	เงินลงทุนใน	การแปลงค่า	การวัดมูลค่าใหม่	การวัดมูลค่าใหม่	รวม	
	ตราสารทุน	งบการเงิน	ของภาวะผูกพัน	ของภาวะผูกพัน	องค์ประกอบอื่น	
	ผ่านกำไรขาดทุน	ของบริษัทร่วม	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ของส่วนของผู้	
	เบ็ดเสร็จอื่น	และการร่วมค่า	หลังจากงาน	หลังจากงาน	เจ้าของ	
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
	383,125,000	504,250,000	504,250,000	383,125,000	18,273,420,518	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563	-	-	952,053,219	(176,791,192)	(23,200,047)	752,061,980
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	17,119,985	(22,234,069)	20,289,585	15,175,481
เงินปันผลจ่าย	-	-	(632,155,425)	-	-	(632,155,425)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	383,125,000	504,250,000	17,024,855,642	(199,025,281)	(2,910,462)	767,237,461
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564	383,125,000	504,250,000	17,024,855,642	(199,025,281)	(2,910,462)	767,237,461
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	118,922,658	83,872,258	6,835,115	209,630,031
เงินปันผลจ่าย	-	-	(421,436,950)	-	-	(421,436,950)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	383,125,000	504,250,000	1,088,095,862	(115,153,023)	3,924,653	976,867,492

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ																				
	ส่วนของผู้ถือหุ้น					กำไรสะสม															
	ส่วนที่ออก	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ส่วนที่ออก	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ส่วนที่ออก	ส่วนเกิน											
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563	383,125,000	504,250,000	38,312,500	15,168,253,176	952,053,219	(23,200,047)	928,853,172	17,022,793,848													
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	948,764,044	17,119,985	20,289,585	37,409,570	986,173,614													
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(632,155,425)	-	-	-	(632,155,425)													
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	383,125,000	504,250,000	38,312,500	15,484,861,795	969,173,204	(2,910,462)	966,262,742	17,376,812,037													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564	383,125,000	504,250,000	38,312,500	15,484,861,795	969,173,204	(2,910,462)	966,262,742	17,376,812,037													
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,464,263,138	118,922,658	6,835,115	125,757,773	1,590,020,911													
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(421,436,950)	-	-	-	(421,436,950)													
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	383,125,000	504,250,000	38,312,500	16,527,687,983	1,088,095,862	3,924,653	1,092,020,515	18,545,395,998													

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	1,890,202,414	1,296,357,431	1,819,526,551	1,155,637,450
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคา	18	1,295,738,934	1,273,476,614	1,295,738,934
- ค่าตัดจำหน่าย	19	278,123,750	282,502,867	278,123,750
- ดอกเบี้ยรับ		(19,543,267)	(20,453,629)	(19,543,267)
- ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(281,610,840)	(241,893,286)	-
- เงินปันผลรับ				
- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(24,299,990)	(60,397,989)	(24,299,990)
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16, 17	-	-	(210,934,977)
- กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	26	(4,089,665)	(3,337,941)	(4,089,665)
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอนุพันธ์การเงิน		541,793	239,190	541,793
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	13	1,461,287	(222,704)	1,461,287
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิของสินค้าคงเหลือที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน	13	16,900,000	(1,559,056)	16,900,000
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	42,707,733	54,350,572	42,707,733
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น สุทธิ		(1,946,717)	(7,793,357)	(1,946,717)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		3,194,185,432	2,571,268,712	3,194,185,432
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(66,328,706)	76,347,568	(66,328,706)
- สินค้าคงเหลือ		(259,505,590)	467,230,263	(259,505,590)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,389,230)	32,129,217	(2,389,230)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,891,388	(7,340,597)	6,891,388
- เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		60,436,845	(7,633,056)	60,436,845
- เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(42,388,054)	(29,013,104)	(42,388,054)
- เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น		15,062,048	(22,185,160)	15,062,048
- เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(79,876,602)	98,881,050	(79,876,602)
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		63,982,886	(24,542,614)	63,982,886
- จ่ายค่าตอบแทนพนักงานหลังออกจากงาน	22	(9,707,341)	(27,209,450)	(9,707,341)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		2,880,363,076	3,127,932,829	2,880,363,076
- รับดอกเบี้ย		7,750,497	9,705,992	7,750,497
- จ่ายภาษีเงินได้		(315,013,185)	(264,734,534)	(315,013,185)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		2,573,100,388	2,872,904,287	2,573,100,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง				
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	15	(94,957,993)	(101,101,134)	(94,957,993)	(101,101,134)
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	15	61,628,036	82,553,016	61,628,036	82,553,016
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(926,999,009)	(1,603,827,172)	(926,999,009)	(1,603,827,172)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		4,408,643	4,216,343	4,408,643	4,216,343
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนระยะสั้น		10,867,479	17,312,665	10,867,479	17,312,665
<b>เงินปันผลรับ</b>					
- สิ้นทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		24,299,990	60,397,989	24,299,990	60,397,989
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16, 17	210,934,977	101,173,305	210,934,977	101,173,305
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(226,179,548)	(231,372,870)	(226,179,548)	(231,372,870)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	11	7,848,000,000	2,697,000,000	7,848,000,000	2,697,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	11	(9,073,000,000)	(3,789,000,000)	(9,073,000,000)	(3,789,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(2,160,997,425)	(2,762,647,858)	(2,160,997,425)	(2,762,647,858)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินปันผลจ่าย	24	(421,436,950)	(632,155,425)	(421,436,950)	(632,155,425)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(421,436,950)	(632,155,425)	(421,436,950)	(632,155,425)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(9,333,987)	(521,898,996)	(9,333,987)	(521,898,996)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		2,663,330,410	3,177,436,049	2,663,330,410	3,177,436,049
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		1,946,717	7,793,357	1,946,717	7,793,357
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		2,655,943,140	2,663,330,410	2,655,943,140	2,663,330,410
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>					
ยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากการซื้ออาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		84,531,706	28,696,147	84,531,706	28,696,147
ยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากการซื้ออาคาร และอุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		204,358	-	204,358	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 14 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

11. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและประกอบกิจการในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ 29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย 12000 บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ อุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ แม่พิมพ์ และแบบผลิตภัณฑ์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

22. งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมามีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("การระบาดของ COVID-19") ยังคงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทั่วโลกรวมถึงกลุ่มธุรกิจรถยนต์และบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ให้ความสนใจกับเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 และมีการประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

33. งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สิทธิทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์) และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 8

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่หรือฉบับปรับปรุง

- 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท
- 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (IFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (IFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม IFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

IFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity method)

ก) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

บริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับ การลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่บริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

ง) รายการระหว่างกัน

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการตัดจ่ายค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 5.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถือวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) บริษัทร่วมและการร่วมค้า

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.6 (ฉ)

## 5.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถจะต่ำกว้า

ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญห้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้ำนั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้ำจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่



ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - บริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

บริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่บริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) บริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น - เงินปันผลรับ เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การตัดย่ำ

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การตัดย่ำของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อภาระจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดย่ำตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดย่ำบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการตัดย่ำสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	5 - 15
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ	10 - 40
เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน	5 - 15
แม่พิมพ์	4
ยานพาหนะ	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การซื้อสิทธิบัตรโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี ถึง 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับ การออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ
- มีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อบริษัทมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่บริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นเริ่มใช้แบบผลิตภัณฑ์ในการผลิตสินค้าเพื่อการพาณิชย์ด้วยวิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์นั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 4 ปี

## 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 5.10 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า*

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

บริษัทบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งบริษัทเป็นผู้เช่า โดยบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจริงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า บริษัทต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 5.11 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาวะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีภาวะผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาวะผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาวะผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.12 ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น เงินเดือน ค่าแรง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และอื่น ๆ ของพนักงานปัจจุบัน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

#### ข) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

---

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่บริษัทได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

บริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาวะที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาวะที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ บริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาวะที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาวะนั้นแล้ว



#### การขายสินค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้า ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล่าช้าและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ และเมื่อผู้ขายได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว ซึ่งภาระผูกพันของบริษัทสิ้นสุดลงหรือบริษัทมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติสินค้าจะขายพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลา 12 เดือน รายได้จาก การขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวัง จากข้อมูลในอดีต โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่ เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 ถึง 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของบริษัทในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและ ต้นทุนขาย

บริษัทรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่บริษัทมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่ กำหนดเวลาในการชำระเงิน

#### การให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้าเมื่อได้ให้บริการแล้ว

#### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้ เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

#### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

บริษัทคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของ ลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและ พิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท
- รายได้จากการขายเศษซากรับรู้เมื่อมีการขายเกิดขึ้นจริง

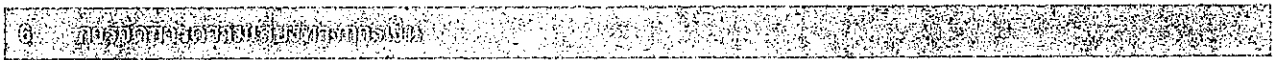
#### 5.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 5.18 อนุพันธ์และกิจการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น



#### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

บริษัทมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของบริษัท

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของบริษัทเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศและการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อขายสินค้าในสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอัตราส่วนร้อยละ 50 ของรายการ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมดสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ๆ

เนื่องจากบริษัทไม่ได้มีการจัดทำเอกสารที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง อนุพันธ์ดังกล่าวจึงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ด้านล่างและหมายเหตุ 14

ความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	31 มีนาคม พ.ศ. 2565			31 มีนาคม พ.ศ. 2564		
	ดอลลาร์		เยน	ดอลลาร์		เยน
	สหรัฐ	ยูโร		สหรัฐ	ยูโร	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	106,533,529	-	774,413	212,861,504	-	967,917
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	158,055,798	-	-	212,867,443	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	269,404,251	3,272,408	52,555,010	414,322,001	1,951,064	45,255,478
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
-    ซื้อเงินตราต่างประเทศ	33,140,000	-	11,370,000	-	-	11,420,000

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น บริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาท เงินเยนญี่ปุ่น เงินดอลลาร์สหรัฐ และ เงินยูโร ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น และเงินดอลลาร์สหรัฐ

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 5)*	(2,667,734)	570,347
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ ยูโร		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 6)*	(196,344)	(117,064)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ เยน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 8)*	(7,523,767)	(2,636,139)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ		
- ลดลงร้อยละ 7 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 5)*	2,667,734	(570,347)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ ยูโร		
- ลดลง ร้อยละ 6 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 6)*	196,344	117,064
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ เยน		
- ลดลงร้อยละ 12 (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 8)*	7,523,767	2,636,139

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน บริษัทพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากบริษัทไม่ได้พึ่งพิงรายได้ดอกเบี้ยรับในการดำเนินธุรกิจ

### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและความเสี่ยงด้านเครดิตแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ bbb หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า บริษัทจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ บริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ บริษัทพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

#### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

รายละเอียดของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 12

บริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลานาน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าจะแสดงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

---

#### เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 15

#### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 2,655,943,140 บาท (พ.ศ. 2564 : 2,663,330,410 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดการหาเงิน

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมติดลบนั้น ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าว ที่จำนวน 780,983 บาท (พ.ศ. 2564 : 239,190 บาท) ซึ่งแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการที่ครบกำหนด ณ ปัจจุบัน เนื่องจากวันครบกำหนดตามสัญญานั้นอ้างอิงตามระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการดังกล่าว บริษัทบริหารสัญญาอนุพันธ์เหล่านี้จากพิจารณาวันครบกำหนดตามสัญญา

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ณ ปัจจุบัน	ภายใน	มากกว่า	รวม	มูลค่าตาม	
	บาท	1 ปี	1 - 5 ปี		5 ปี	บัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565</b>						
<b>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,476,367,882	-	-	-	1,476,367,882	1,476,367,882
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	410,699,808	-	-	-	410,699,808	410,699,808
<b>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>	<b>1,887,067,690</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,887,067,690</b>	<b>1,887,067,690</b>
<b>อนุพันธ์</b>						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	780,983	-	-	-	780,983	780,983
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>780,983</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>780,983</b>	<b>780,983</b>
<b>รวม</b>	<b>1,887,848,673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,887,848,673</b>	<b>1,887,848,673</b>
	ณ ปัจจุบัน	ภายใน	มากกว่า	รวม	มูลค่าตาม	
	บาท	1 ปี	1 - 5 ปี		5 ปี	บัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564</b>						
<b>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,467,093,728	-	-	-	1,467,093,728	1,467,093,728
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	346,716,922	-	-	-	346,716,922	346,716,922
<b>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>	<b>1,813,810,650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,813,810,650</b>	<b>1,813,810,650</b>
<b>อนุพันธ์</b>						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	239,190	-	-	-	239,190	239,190
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>239,190</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>239,190</b>	<b>239,190</b>
<b>รวม</b>	<b>1,814,049,840</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,814,049,840</b>	<b>1,814,049,840</b>

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

7 มูลค่าสุทธิต่อหุ้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	1,485,400,982	-	1,485,400,982
	-	1,485,400,982	-	1,485,400,982
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	780,983	-	-	780,983
	780,983	-	-	780,983



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
	-	1,336,747,660	-	1,336,747,660
	-	1,336,747,660	-	1,336,747,660
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
	239,190	-	-	239,190
	239,190	-	-	239,190

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าและเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564	31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564	31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564	31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน								
	65,276,231	111,530,569	-	-	1,420,124,751	1,225,217,091	1,485,400,982	1,336,747,660
รวมสินทรัพย์	65,276,231	111,530,569	-	-	1,420,124,751	1,225,217,091	1,485,400,982	1,336,747,660
หนี้สิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า								
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ								
	-	-	780,983	239,190	-	-	780,983	239,190
รวมหนี้สิน	-	-	780,983	239,190	-	-	780,983	239,190

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้  
อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้  
ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 5.6 และ  
หมายเหตุ 5.11

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งมาจากข้อมูล  
ที่ไม่ได้สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

	เงินลงทุนในตราสารทุน ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	1,225,217,091
กำไร/ขาดทุนซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	194,907,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	1,420,124,751

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูล  
ระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 มีนาคม พ.ศ. 2564 บาท		31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	1,420,124,751	1,225,217,091	ปัจจัยการขาดสภาพคล่อง (Discount for Lack of Marketability : DLOM)	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15

ตารางต่อไปนี้แสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของ สมมุติฐาน พ.ศ. 2565	การลดลงของ สมมุติฐาน พ.ศ. 2565
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด		ปัจจัยการขาดสภาพคล่อง (Discount for Lack of Marketability : DLOM)	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 1.18    เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.18

#### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับ  
กระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คือปัจจัยการขาดสภาพคล่อง (Discount for Lack of  
Marketability : DLOM) ประมาณโดยอ้างอิงจากมาตรฐานการประเมินมูลค่า (International Valuation standards) โดยบริษัทได้ใช้  
ค่ากลางของช่วงข้อมูลดังกล่าว

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิ์ในรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูล

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคส่งวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 7

ข) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย เพื่อให้สะท้อนถึงการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากอายุของสินค้าคงเหลือ แนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย

ค) อายุการให้ประโยชน์ของอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์สำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ง) การระงับผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระงับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 22

จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ฉ) สำรองค่าประกันสินค้า

บริษัทได้ให้การรับประกันสินค้าเมื่อขายสินค้าให้กับลูกค้า โดยบริษัทจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับสินค้าที่ชำรุดเสียหายภายในระยะเวลาการรับประกันที่กำหนด สำรองค่าประกันสินค้ากำหนดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีต

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565



คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้พิจารณาผลประกอบการของบริษัทตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และที่ตั้งภูมิศาสตร์จากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับที่นำเสนอในงบการเงินนี้

รายได้จากการขายและการให้บริการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ อุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์ แม่พิมพ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทมีรายได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์	13,490,158,861	11,124,981,270
แม่พิมพ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์	92,167,797	602,627,636
	<u>13,582,326,658</u>	<u>11,727,608,906</u>

รายได้จากการขายและการให้บริการตามที่ตั้งภูมิศาสตร์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทมีรายได้ตามที่ตั้งภูมิศาสตร์ดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ในประเทศ	8,260,626,023	7,698,715,737
ต่างประเทศ	5,321,700,635	4,028,893,169
	<u>13,582,326,658</u>	<u>11,727,608,906</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รายได้จากการขายและบริการทั้งหมดมีจังหวะเวลาการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ลูกค้ายาใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ายาใหญ่ซึ่งมีรายการกับบริษัทเป็นสัดส่วนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทเป็นจำนวน 3 กลุ่มกิจการ ดังนี้ (พ.ศ. 2564 : 3 กลุ่มกิจการ)

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
กลุ่มที่ 1	4,917	4,421
กลุ่มที่ 2	3,962	2,977
กลุ่มที่ 3	1,568	1,350

ทั้งนี้ ลูกค้ายาที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันถือเป็นลูกค้ายาเดียวกันและรวมเรียกว่ากลุ่มกิจการ

งบการเงินรวมและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
เงินสดและเช็คที่ยังไม่นำฝาก	562,431	837,937
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	54,226,689	98,561,275
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	111,154,020	215,931,198
เงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	2,490,000,000	2,348,000,000
	2,655,943,140	2,663,330,410

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 0.35 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 0.35 ต่อปี)

งบการเงินรวมและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 เงินลงทุนระยะสั้นที่ถือไว้จนครบกำหนดประกอบด้วยเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ ที่มีกำหนดระยะเวลาครบกำหนดเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน (พ.ศ. 2564 : เงินลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ ที่มีกำหนดระยะเวลาครบกำหนดเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นที่ถือไว้จนครบกำหนดในระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,258,000,000	1,166,000,000
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	9,073,000,000	3,789,000,000
ได้ถอนระหว่างปี	(7,848,000,000)	(2,697,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,483,000,000	2,258,000,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 เงินลงทุนระยะสั้นที่ถือไว้จนครบกำหนดมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.45 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.21 ถึงร้อยละ 0.63 ต่อปี)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565



รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	2,263,419,871	2,119,220,891
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,446,001)	(20,446,001)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น สุทธิ	2,242,973,870	2,098,774,890
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	232,530,954	296,457,727
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	9,978,976	39,163,203
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	62,659,796	56,389,044
รายได้ค้างรับ สุทธิ	7,833,957	7,839,885
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	43,281,726	14,976,949
ลูกหนี้อื่น	18,242,829	36,646,413
	<u>2,617,502,108</u>	<u>2,550,248,111</u>

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	ยังไม่ถึง				เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	2,227,404,315	15,110,907	-	458,648	20,446,001	2,263,419,871
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	230,956,211	1,574,743	-	-	-	232,530,954
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(20,446,001)	(20,446,001)
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	ยังไม่ถึง				เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	2,095,505,182	3,241,708	28,000	-	20,446,001	2,119,220,891
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	292,676,858	3,780,869	-	-	-	296,457,727
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(20,446,001)	(20,446,001)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ประมาณการอัตราผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 84 เดือนก่อนวันที่ 31 เมษายน พ.ศ. 2565 และประสบการณ์ผลตอบแทนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า บริษัทได้พิจารณาว่า อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลตอบแทนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้ แต่อย่างไรก็ตามผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจากการปรับผลกระทบดังกล่าว

(๕) เงินค้ำประกัน/สินทรัพย์

	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
วัตถุประสงค์และวัตถุประสงค์	284,915,647	239,155,015
งานระหว่างทำ	292,594,890	84,138,194
สินค้าสำเร็จรูป	100,697,506	88,634,062
สินค้านำระหว่างทาง	60,136,007	66,911,189
	738,344,050	478,838,460
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		
- งานระหว่างทำ	(16,900,000)	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย		
- วัตถุประสงค์และวัตถุประสงค์	(3,022,421)	(1,865,897)
- งานระหว่างทำ	(243,935)	(185,171)
- สินค้าสำเร็จรูป	(353,828)	(107,829)
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	717,823,866	476,679,563

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	11,092,504,997	9,951,852,793
(กลับรายการ)ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิของสินค้าคงเหลือ	16,900,000	(1,559,056)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	1,461,287	(222,704)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

งบกำไรขาดทุนสุทธิรวม (รวมกำไรขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,655,943,140	2,663,330,410
- เงินลงทุนระยะสั้น	3,483,000,000	2,258,000,000
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,503,726,629	2,471,042,233
- เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	96,448,665	63,118,708
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)		
- เงินลงทุนในตราสารทุน	1,485,400,982	1,336,747,660
	<b>10,224,519,416</b>	<b>8,792,239,011</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,476,367,882	1,467,093,728
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		
- FVPL (ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง)	780,983	239,190
	<b>1,477,148,865</b>	<b>1,467,332,918</b>



14.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน ซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	31 มีนาคม พ.ศ. 2565			31 มีนาคม พ.ศ. 2564			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,655,943,140	-	2,655,943,140	2,663,330,410	-	2,663,330,410
เงินลงทุนระยะสั้น	11	3,483,000,000	-	3,483,000,000	2,258,000,000	-	2,258,000,000
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	12	2,263,419,871	-	2,263,419,871	2,119,220,891	-	2,119,220,891
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	232,530,954	-	232,530,954	296,457,727	-	296,457,727
ลูกหนี้อื่น	12	18,242,829	-	18,242,829	36,646,413	-	36,646,413
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	9,978,976	-	9,978,976	39,163,203	-	39,163,203
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	15	54,958,494	41,490,171	96,448,665	44,380,610	18,738,098	63,118,708
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12	(20,446,001)	-	(20,446,001)	(20,446,001)	-	(20,446,001)
<b>รวม</b>		<b>8,697,628,263</b>	<b>41,490,171</b>	<b>8,739,118,434</b>	<b>7,436,753,253</b>	<b>18,738,098</b>	<b>7,455,491,351</b>

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 6

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

14.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและบริษัทเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564
	มูลค่ายุติธรรม บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	65,276,231	111,530,569
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,420,124,751	1,225,217,091
รวม	1,485,400,982	1,336,747,660

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

	31 มีนาคม พ.ศ. 2565	31 มีนาคม พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	148,653,322	21,399,981

บริษัทไม่มีการซื้อและขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญระหว่างปี

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

14.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายการสินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ ข้อมูลเกี่ยวกับอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 6.1.1

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 กำไรจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,806,207 บาท (พ.ศ. 2564: 1,318,390 บาท) รับรู้อยู่ในรายได้อื่น - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทไม่มีการซื้อและขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญระหว่างปี



การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานในระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	63,118,708	44,570,590
ให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	94,957,993	101,101,134
รับชำระคืนระหว่างปี	(61,628,036)	(82,553,016)
ยอดคงเหลือปลายปี	96,448,665	63,118,708

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.99 - 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 0.99 - 1.70 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนระหว่าง 1 เดือน ถึง 3 ปี (พ.ศ. 2564 : 1 เดือน ถึง 2 ปี)

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	54,958,494	44,380,610
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	41,490,171	18,738,098
	96,448,665	63,118,708

บริษัทไม่มีรายการผลกระทบยอดค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนของส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท			
<b>บริษัทร่วม</b>	สาธารณรัฐ							
Vietnam Stanley Electric Company Limited	สังคมนิยม	ผลิตชิ้นส่วน	20	20	1,885,457,013	1,710,120,028	54,044,189	54,044,189
	เวียดนาม	ส่องสว่างยานยนต์						

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าดีดกรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของบริษัทและบริษัทร่วม

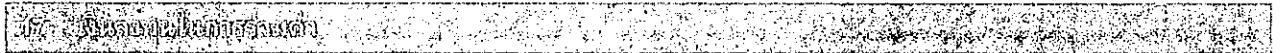
	Vietnam Stanley Electric Company Limited	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6,509,705,798	5,670,519,560
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,349,988,500	1,164,738,864
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	205,056,486	94,579,667

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	Vietnam Stanley Electric Company Limited	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<i>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</i>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,374,101,962	7,486,438,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,826,447,664	1,871,756,264
หนี้สินหมุนเวียน	736,438,817	762,281,057
หนี้สินไม่หมุนเวียน	36,825,743	45,313,971
สินทรัพย์สุทธิ	9,427,285,066	8,550,600,139
ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	20
ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม (บาท)	1,885,457,013	1,710,120,028

Vietnam Stanley Electric Company Limited เป็นบริษัทจำกัดและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด



ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสีย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
					พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2564 บาท
การร่วมค้า	สาธารณรัฐ							
Lao Stanley	ประชาธิปไตย	ผลิตชิ้นส่วน						
Company Limited	ประชาชนลาว	ส่องสว่างยานยนต์	50	50	23,446,570	23,267,369	3,132,500	3,132,500

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของบริษัทและการร่วมค้า

	Lao Stanley Company Limited	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ผลการดำเนินงานโดยสรุป		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	463,347,848	365,730,773
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	634,385	1,702,061
ภาษีเงินได้	5,806,570	5,243,469
กำไรสุทธิสำหรับปี	23,226,279	17,891,026
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	5,878,491	6,593,638

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	Lao Stanley Company Limited	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<i>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</i>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74,731,801	65,785,591
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,149,369	33,478,616
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	106,881,170	99,264,207
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	7,939,716	12,060,736
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	64,173,317	62,344,167
หนี้สินหมุนเวียนรวม	64,173,317	62,344,167
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,754,430	2,446,038
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	3,754,430	2,446,038
สินทรัพย์สุทธิ	46,893,139	46,534,738
<i>การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี</i>		
สินทรัพย์สุทธิยกมา	46,534,738	46,794,440
กำไรสำหรับงวด	23,226,279	17,891,026
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11,110,897)	(4,963,452)
เงินปันผลจ่าย	(11,756,981)	(13,187,276)
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	46,893,139	46,534,738
ส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50	50
ส่วนได้เสียของบริษัทในการร่วมค้า (บาท)	23,446,570	23,267,369
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	23,446,570	23,267,369

Lao Stanley Company Limited เป็นบริษัทจำกัดและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

18 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

	ส่วนปรับปรุง		อาคารและสิ่ง		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง		เครื่องจักร		รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดินและ	อาคาร	อุปกรณ์	และเครื่องมือ	ติดตั้งและ	อุปกรณ์	ระหว่างการ	ติดตั้งและงาน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563	1,350,023,054	2,927,861,721	2,098,556,516	8,580,938,928	5,682,381,957	65,173,565	181,130,856	2,352,267,418	23,238,334,015		
ราคาทุน	-	(1,702,980,870)	(841,320,882)	(5,848,698,979)	(5,157,847,909)	(40,934,519)	(129,420,263)	-	(13,721,203,422)		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,350,023,054	1,224,880,851	1,257,235,634	2,732,239,949	524,534,048	24,239,046	51,710,593	2,352,267,418	9,517,130,593		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	1,350,023,054	1,224,880,851	1,257,235,634	2,732,239,949	524,534,048	24,239,046	51,710,593	2,352,267,418	9,517,130,593		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	581,000	-	36,008,584	4,973,874	2,358,000	438,000	1,115,727,042	1,160,086,500		
ซื้อสินทรัพย์	-	(18)	(729,848)	(131,380)	(1,174)	(11)	(15,971)	-	(878,402)		
จำหน่ายสินทรัพย์/ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	946,765,868	657,078,375	582,822,195	377,970,123	-	7,200,290	(2,571,836,851)	-		
โอนสินทรัพย์	-	(244,242,603)	(86,645,651)	(594,996,984)	(321,179,084)	(8,393,027)	(18,019,265)	-	(1,273,476,614)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (หมายเหตุ 27)	1,350,023,054	1,927,985,098	1,826,938,510	2,755,942,364	586,297,787	18,204,008	41,313,647	896,157,609	9,402,862,077		
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ											



บริษัท ไทยสแตนเลย์กาวไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	ส่วนปรับปรุง		อาคารและสิ่ง		เครื่องจักร		เครื่องจักร		เครื่องจักร		เครื่องจักร		เครื่องจักร		เครื่องจักร		เครื่องจักร		
	ที่ดิน	อาคาร	ที่ดินและ	อาคารและสิ่ง	อุปกรณ์	และเครื่องมือ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	ติดตั้งและ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564																			
ราคาทุน	1,350,023,054	3,868,460,698	2,753,284,091	8,866,585,115	5,929,186,907	57,137,452	179,304,734	896,157,609	23,900,139,660										
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,940,475,600)	(926,345,581)	(6,110,642,751)	(5,342,889,120)	(38,933,444)	(137,991,087)	-	(14,497,277,583)										
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,350,023,054	1,927,985,098	1,826,938,510	2,755,942,364	586,297,787	18,204,008	41,313,647	896,157,609	9,402,862,077										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565																			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,350,023,054	1,927,985,098	1,826,938,510	2,755,942,364	586,297,787	18,204,008	41,313,647	896,157,609	9,402,862,077										
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	37,182,564	-	5,500,000	1,941,193	925,391,709	970,015,466										
จำหน่ายสินทรัพย์/ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(119,909)	-	(199,011)	-	(9)	(49)	-	(318,978)										
โอนสินทรัพย์	-	214,646,373	37,361,637	521,762,768	368,847,184	-	2,509,603	(1,145,127,565)	-										
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (หมายเหตุ 27)	-	(269,834,895)	(86,220,032)	(631,756,546)	(285,423,443)	(7,797,292)	(15,706,726)	-	(1,295,738,934)										
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,350,023,054	1,872,676,667	1,779,080,115	2,682,932,139	669,721,528	15,906,707	30,057,668	676,421,753	9,076,819,631										
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565																			
ราคาทุน	1,350,023,054	4,004,408,431	2,790,645,728	9,232,303,739	6,298,034,091	55,730,499	181,550,527	676,421,753	24,589,117,822										
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,131,731,764)	(1,011,565,613)	(6,549,371,600)	(5,628,312,563)	(39,823,792)	(151,492,859)	-	(15,512,298,191)										
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,350,023,054	1,872,676,667	1,779,080,115	2,682,932,139	669,721,528	15,906,707	30,057,668	676,421,753	9,076,819,631										

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่บริษัทเป็นผู้ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยแม่พิมพ์ มีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ราคาทุน	290,246,836	289,494,123
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(219,437,043)	(187,079,244)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	70,809,793	102,414,879

รายได้ค่าเช่าจำนวน 57,106,125 บาท (พ.ศ. 2564 : 29,115,464 บาท) รวมแสดงในกำไรหรือขาดทุนในรายได้จากการขายและการให้บริการ



	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ต้นทุนการ		รวม
		ออกแบบ	ออกแบบ	
	บาท	บาท	ระหว่างพัฒนา	บาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	327,513,969	1,170,079,365	559,097,211	2,056,690,545
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(250,849,506)	(718,040,572)	-	(968,890,078)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	76,664,463	452,038,793	559,097,211	1,087,800,467
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	76,664,463	452,038,793	559,097,211	1,087,800,467
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,958,440	-	220,366,430	222,324,870
โอนสินทรัพย์	-	359,336,574	(359,336,574)	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 27)	(21,666,609)	(260,836,258)	-	(282,502,867)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	56,956,294	550,539,109	420,127,067	1,027,622,470
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	329,472,409	1,267,133,901	420,127,067	2,016,733,377
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(272,516,115)	(716,594,792)	-	(989,110,907)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	56,956,294	550,539,109	420,127,067	1,027,622,470

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	ต้นทุนการ			รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์	ต้นทุนการออกแบบผลิตภัณฑ์ระหว่างพัฒนา	
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	56,956,294	550,539,109	420,127,067	1,027,622,470
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	31,606,432	-	207,596,576	239,203,008
โอนสินทรัพย์	-	176,244,691	(176,244,691)	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 27)	(22,971,529)	(255,152,221)	-	(278,123,750)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	65,591,197	471,631,579	451,478,952	988,701,728
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	359,972,823	1,176,219,791	451,478,952	1,987,671,566
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(294,381,626)	(704,588,212)	-	(998,969,838)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	65,591,197	471,631,579	451,478,952	988,701,728

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	278,059,645	282,464,017
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64,105	38,850



สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	150,348,227	144,967,389	150,348,227	144,967,389
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(705,387,094)	(617,211,893)	(335,041,715)	(281,969,751)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(555,038,867)	(472,244,504)	(184,693,488)	(137,002,362)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีในระหว่างปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สินค้างเหลือ		อุปการณ์		สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน		หนี้สิน ผลประโยชน์		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี	788,131	37,982,873	22,266,837	76,673,671	3,162,408	140,873,920				
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563	(356,351)	229,423	3,859,331	5,428,224	5,238	9,165,865				
รายการที่บันทึกใหม่กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(5,072,396)	-	(5,072,396)				
รายการที่บันทึกใหม่กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	431,780	38,212,296	26,126,168	77,029,499	3,167,646	144,967,389				
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	431,780	38,212,296	26,126,168	77,029,499	3,167,646	144,967,389				
รายการที่บันทึกใหม่กำไรหรือขาดทุน	3,672,257	(10,735,889)	(1,156,403)	6,600,078	8,709,574	7,089,617				
รายการที่บันทึกใหม่กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(1,708,779)	-	(1,708,779)				
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	4,104,037	27,476,407	24,969,765	81,920,798	11,877,220	150,348,227				

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	สินทรัพย์			
	ทางการเงิน			
	วัดมูลค่าด้วย			
เงินลงทุน ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	อาคารและ เครื่องจักร	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563	(312,656,667)	(237,013,305)	(23,953,500)	(573,623,472)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(28,143,996)	-	(16,722,950)	(44,866,946)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,558,521	(4,279,996)	-	1,278,525
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	(335,242,142)	(241,293,301)	(40,676,450)	(617,211,893)
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564	(335,242,142)	(241,293,301)	(40,676,450)	(617,211,893)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(14,135,172)	-	(23,341,300)	(37,476,472)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(20,968,065)	(29,730,664)	-	(50,698,729)
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	(370,345,379)	(271,023,965)	(64,017,750)	(705,387,094)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน		
	วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	อาคารและ เครื่องจักร	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563	(237,013,305)	(23,953,500)	(260,966,805)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	-	(16,722,950)	(16,722,950)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,279,996)	-	(4,279,996)
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	(241,293,301)	(40,676,450)	(281,969,751)
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564	(241,293,301)	(40,676,450)	(281,969,751)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	-	(23,341,300)	(23,341,300)
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(29,730,664)	-	(29,730,664)
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565	(271,023,965)	(64,017,750)	(335,041,715)

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	232,636,026	221,403,575
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	36,997,532	34,096,640
ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	64,298,000	57,280,000
สำรองค่าประกันสินค้า	43,390,718	4,179,104
อื่น ๆ	33,377,532	29,757,603
	410,699,808	346,716,922

22. ผลประโยชน์ที่โอนไปยังหน่วยงาน

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:		
มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์	409,603,994	385,147,496
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	409,603,994	385,147,496
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	42,707,733	54,350,572
การวัดมูลค่าใหม่ที่รับรู้ใน(กำไร)ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,543,894)	(25,361,981)

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 เมษายน	385,147,496	383,368,355
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36,295,591	41,023,831
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,577,032	5,604,704
ต้นทุนบริการในอดีต	(164,890)	7,722,037
	42,707,733	54,350,572
การวัดมูลค่าใหม่		
ผลขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	5,936,774	16,561,942
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,929,261)	(37,199,778)
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(8,551,407)	(4,724,145)
	(8,543,894)	(25,361,981)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(9,707,341)	(27,209,450)
ณ วันที่ 31 มีนาคม	409,603,994	385,147,496

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.80	ร้อยละ 1.65
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.00 - ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 0.00 - ร้อยละ 11.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(36,820,204)	(35,568,390)	42,997,890	41,525,130
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	1.00	1.00	43,245,364	41,622,010	(37,772,633)	(36,365,293)
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	1.00	1.00	(38,389,114)	(37,081,795)	28,532,441	27,686,309

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยตวงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 9.99 ปี (พ.ศ. 2564 : 10.30 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	32,145,584	21,431,318	72,377,598	1,482,886,861	1,608,841,361
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,934,714	34,515,875	68,665,488	1,506,930,784	1,617,046,861

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

23. หนี้สินระยะยาว (ต่อ)

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564	76,625,000	383,125,000	504,250,000	887,375,000

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 76,625,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2564 : จำนวน 76,625,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

24. หนี้สินระยะสั้น

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 ในอัตรา 5.50 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 76,625,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 421,437,500 บาท โดยมีหุ้นจำนวน 100 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลรวมเป็นเงิน 550 บาท เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติในการรับฝากหลักทรัพย์ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์บริษัทบันทึกเงินปันผลจ่ายตามที่ได้มีการจ่ายจริงจำนวน 421,436,950 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2564

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 ในอัตรา 8.25 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 76,625,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 632,156,250 บาท โดยมีหุ้นจำนวน 100 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลรวมเป็นเงิน 825 บาท เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติในการรับฝากหลักทรัพย์ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์บริษัทบันทึกเงินปันผลจ่ายตามที่ได้มีการจ่ายจริงจำนวน 632,155,425 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

25. หนี้สินระยะสั้น (ต่อ)

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบและของเสียจากการผลิต	50,368,855	25,296,165
รายได้จากภาษีที่ได้รับคืนจากการส่งออก	10,114,349	11,768,166
รายได้ค่าสิทธิ	2,405,538	815,311
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	4,089,665	3,337,941
อื่น ๆ	11,996,568	15,849,190
	<b>78,974,975</b>	<b>57,066,773</b>

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(220,520,140)	422,461,099
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,771,258,502	5,561,888,792
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,452,664,215	1,367,462,710
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	1,295,738,934	1,273,476,614
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 19)	278,123,750	282,502,867
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	360,038,709	293,901,337
ค่าจ้างบุคคลภายนอกผลิตสินค้า	64,270,684	62,622,108
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	311,835,254	307,090,108

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

**23. อัตรากำไรสุทธิ**

กำไรเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรเงินได้งวดปัจจุบัน:				
กำไรเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	339,011,730	199,316,321	339,011,730	199,316,321
กำไรเงินได้รอการตัดบัญชี:				
เพิ่มในสินทรัพย์กำไรเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	(7,089,617)	(9,165,865)	(7,089,617)	(9,165,865)
เพิ่มในหนี้สินกำไรเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	37,476,472	44,866,946	23,341,300	16,722,950
รวมค่าใช้จ่ายกำไรเงินได้	369,398,585	235,017,402	355,263,413	206,873,406

กำไรเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางทฤษฎีบัญชีคู่กับอัตราภาษีโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	1,890,202,414	1,296,357,431	1,819,526,551	1,155,637,450
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 20)	378,040,482	259,271,486	363,905,310	231,127,490
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(4,759,874)	(10,811,076)	(4,759,874)	(10,811,076)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	31,045,672	18,274,793	31,045,672	18,274,793
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(34,927,695)	(22,953,327)	(34,927,695)	(22,953,327)
กำไรจากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	-	(8,764,474)	-	(8,764,474)
กำไรเงินได้	369,398,585	235,017,402	355,263,413	206,873,406

อัตรากำไรเงินได้ตัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 19.54 และ 19.53 สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 : ร้อยละ 18.13 และ 17.90 ตามลำดับ) ทั้งนี้อัตรากำไรเงินได้ของปีปัจจุบันมีอัตราที่สูงกว่าปีที่แล้วเนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในปีปัจจุบันและมีรายได้เงินปันผลจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันน้อยกว่าปีที่แล้ว

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษีสลด บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี ลด/ (เพิ่ม) บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	8,543,894	(1,708,779)	6,835,115	25,361,981	(5,072,396)	20,289,585
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	148,653,322	(29,730,664)	118,922,658	21,399,981	(4,279,996)	17,119,985
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	104,840,323	(20,968,065)	83,872,258	(27,792,610)	5,558,521	(22,234,089)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	262,037,539	(52,407,508)	209,630,031	18,969,352	(3,793,871)	15,175,481
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		<u>(52,407,508)</u>			<u>(3,793,871)</u>	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษีสลด บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษีสลด บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,543,894	(1,708,779)	6,835,115	25,361,981	(5,072,396)	20,289,585
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	148,653,322	(29,730,664)	118,922,658	21,399,981	(4,279,996)	17,119,985
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	157,197,216	(31,439,443)	125,757,773	46,761,962	(9,352,392)	37,409,570
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		<u>(31,439,443)</u>			<u>(9,352,392)</u>	

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

29) ก้ำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ก้ำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารก้ำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้ว  
ในระหว่างปี

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ก้ำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	1,520,803,829	1,061,340,029	1,464,263,138	948,764,044
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	76,625,000	76,625,000	76,625,000	76,625,000
ก้ำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19.85	13.85	19.11	12.38

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอก้ำไรต่อหุ้นปรับลด

30) ก้ำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตและซ่อมแม่พิมพ์และกิจการผลิต  
โคมไฟสำหรับรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล บริษัทจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ  
ก้ำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น  
ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุ  
ไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

	พ.ศ. 2565		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายส่งออก	-	5,321,700,634	5,321,700,634
รายได้จากการขายในประเทศ	-	8,260,626,024	8,260,626,024
	-	13,582,326,658	13,582,326,658

	พ.ศ. 2564		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายส่งออก	45,355,901	3,983,537,268	4,028,893,169
รายได้จากการขายในประเทศ	536,513,364	7,162,202,373	7,698,715,737
	581,869,265	11,145,739,641	11,727,608,906

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนสุทธิที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทมีรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มบริษัท สแตนเลย์ อีเล็กทริก จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.66 และกลุ่มผู้ถือหุ้นบุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 29.57 กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก ประกอบด้วยบริษัท สแตนเลย์ อีเล็กทริก จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการซื้อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการซื้อวัตถุดิบซึ่งมีลักษณะเฉพาะหรือเป็นสินค้าที่ผลิตจากแหล่งผลิตเดียวกันในปริมาณมาก เพื่อลดต้นทุน รายการขายส่วนใหญ่เป็นการส่งออกโดยราคาขายกำหนดจากต้นทุนสินค้าบวกกำไรส่วนเพิ่ม ค่าสิทธิจ่ายให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเท่ากับร้อยละ 3 ของยอดขายหักด้วยค่าวัตถุดิบนำเข้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายอื่นคิดค่าบริการตามเกณฑ์รายการค้าตามปกติธุรกิจ ยอดค้างชำระของค่าสิทธิ ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่น แสดงเป็นรายการเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
รายได้จากการขาย		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	555,456,061	710,438,823
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกร่วมกัน	117,053,428	125,458,992
บริษัทร่วม	201,918,945	292,589,856
การร่วมค้า	386,316,976	292,494,828
	1,260,745,410	1,420,982,499
รายได้อื่น		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	2,155,760	1,837,285
บริษัทร่วม	7,842	66,170
การร่วมค้า	24,600	106,440
	2,188,202	2,009,895

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<b>รายได้เงินปันผล</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	23,946,190	60,170,029
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการร่วมกัน	353,800	227,960
บริษัทร่วม	205,056,486	94,579,667
การร่วมค้า	5,878,491	6,593,638
	<b>235,234,967</b>	<b>161,571,294</b>
<b>รายได้ค่าสิทธิ</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	1,874,780	381,603
การร่วมค้า	530,758	433,708
	<b>2,405,538</b>	<b>815,311</b>
<b>ค่าใช้จ่ายสินค้าและบริการ</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	3,335,935,799	2,627,537,886
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการร่วมกัน	475,923,747	374,586,075
บริษัทร่วม	38,650,888	310,682,571
	<b>3,850,510,434</b>	<b>3,312,806,532</b>
<b>ค่าสิทธิ</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	304,350,053	264,036,175
<b>ค่าออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	49,719,070	84,033,288
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการร่วมกัน	138,365	8,896
บริษัทร่วม	6,745	934,296
	<b>49,864,180</b>	<b>84,976,480</b>
<b>ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	-	11,405
<b>ค่านายหน้า</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	136,960,433	103,647,332

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เป็นรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการ  
ซื้อขายดังกล่าวข้างต้น ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	101,213,025	159,786,768
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกรร่วมกัน	32,017,423	35,187,083
บริษัทร่วม	38,247,953	51,677,957
การร่วมค้า	61,052,553	49,805,919
	<b>232,530,954</b>	<b>296,457,727</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	9,978,976	39,163,203
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	433,498,541	479,505,986
บริษัทที่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมกรร่วมกัน	54,252,284	43,576,418
บริษัทร่วม	8,201,157	15,257,632
	<b>495,951,982</b>	<b>538,340,036</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
กลุ่มสแตนเลย์ อีเล็กทริก	173,557,965	253,230,209

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>		
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,230,643	44,510,294

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วยผลตอบแทนซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น

บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

32 ภาวะผูกพันหนี้สิน

32.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาวะผูกพันที่เกิดจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้าจำนวน 20 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : จำนวน 20 ล้านบาท)

32.2 รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาวะผูกพันที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนในขนาดจำนวน 90 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : จำนวน 110 ล้านบาท) ภาวะผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าก่อสร้างและเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคต

33 ภาวะการเป็นเจ้าหนี้หรือเจ้าพนักงานคลัง

33.1) เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัท Vietnam Stanley Electric Company Limited (บริษัทร่วม) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 เป็นจำนวนเงิน 666.67 พันล้านดอง เวียดนาม (VND) (เทียบเท่า 976.67 ล้านบาท) โดยจะจ่ายให้บริษัทตามส่วนได้เสียคิดเป็นร้อยละ 20 จำนวน 133.33 พันล้านดองเวียดนาม (VND) (เทียบเท่า 195.33 ล้านบาท)

33.2) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ได้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 สำหรับหุ้นจำนวน 76,625,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 651.31 ล้านบาท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดประชุมในวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2565



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

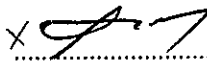


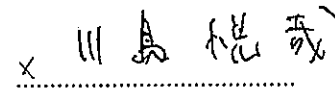

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในกรณีนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ	x 
นายโคอีจิ นางาโนะ	ประธานกรรมการบริหาร	
นายทง ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	
นายอะทสึยะ คาวาชิมา	กรรมการ	x 
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล ประธานกรรมการ		x 

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน  
สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

### 1.1 ข้อมูลคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท

1. ชื่อ - นามสกุล	นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ และ ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ปี 2531
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A. ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติอบรม	ประกาศนียบัตร Director Certificate Program รุ่น 8/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและ การลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	7.11%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	บุตร นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล และ นางพรดี ลีอิสสระนุกูล พี่น้อง นายทอง ลีอิสสระนุกูล , นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล และ นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2534- ปัจจุบัน กรรมการบมจ.อีโนเว็บบอร์ (ประเทศไทย) 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
- บริษัทอื่น	2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิค อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บุศยพรรณ 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บจก. เอเชียนสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศิริวิทย์สแตนเลย์ 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไดโคสิทีฟผล 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ลาวสแตนเลย์ 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.วังจฬา 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริก 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.แปซิฟิค ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
- นิติบุคคลอื่น	2536 - ปัจจุบัน รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย 2545 - 2562 กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน 2547 - 2562 กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน 2562 - ปัจจุบัน อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตซูบิชิมอเตอร์ส์ไทย (MCC) 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า (TCC)

2.ชื่อ – นามสกุล	นายโคอิจิ นางาโนะ
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 กรกฎาคม 2552
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ , Hosei University , JAPAN
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	0.0013%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
แห่งประเทศไทย	2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ศิริวิทย์-สแตนเลย์
	2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ท็อป ไฮเทค (ประเทศไทย)
	2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริก
	2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจก. ลาวสแตนเลย์
	2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อีเลคโทรโพลิเมอร์ส (ไทรเวท)
- นิติบุคคลอื่น	2554 – 2562 รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
	2562 – ปัจจุบัน ประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
3.ชื่อ – นามสกุล	นายอะทลียะ คาวาชิมา
ตำแหน่ง	กรรมการ และผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานผลิตภัณฑ์ส่องสว่างยานยนต์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 กรกฎาคม 2563
อายุ	55 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ , Nihon University , JAPAN
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	2553 – 2556 ที่ปรึกษา ส่วนงานแม่พิมพ์ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
แห่งประเทศไทย	2556 – 2558 ผู้จัดการ ส่วนงานแม่พิมพ์ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	2558 – 2560 ที่ปรึกษาระดับอาวุโส ส่วนงานแม่พิมพ์
	บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	2560 – 2563 ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานแม่พิมพ์ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	กค 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า และ
	ผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์
- บริษัทอื่น	2542 – 2553 หัวหน้าแผนก โรงงานแม่พิมพ์ , สำนักวิจัยและพัฒนาการออกแบบ ,
	สำนักงานเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์ บจก.สแตนเลย์อิเลคทริก
	2563 – ปัจจุบัน Second Deputy General Director
	บจ.เวียตนามสแตนเลย์อิเลคทริก

4.ชื่อ – นามสกุล	นายทง ลี้อิสระนุกูล
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ปี 2526
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ – การค้า สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม , Nanzan University , JAPAN
ประวัติอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	5.41%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	บุตร นายวิทยา ลี้อิสระนุกูล และ นางพรดี ลี้อิสระนุกูล พี่น้อง นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกูล , นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกูล และ นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2526 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2529 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.อีโนเวิร์ฟเบอร์ (ประเทศไทย) 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บมจ.เอ็ม วิชั่น
- บริษัทอื่น	2529 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สิทธิผล 1919 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภากนก อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล 2538 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์ 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช 2539 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก. ไตโต สิทธิผล 2539 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เซ่งง่วนฮง 2539 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. คลินิกครีเอชั่น 2541 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น 2544 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชั่น 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.วังจุฬา 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บุศยพรรณ 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์) 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สตูดิโอ 888 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย) 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.แปซิฟิก อินดัสตริยส์ (ไทยแลนด์)
- นิติบุคคลอื่นๆ	2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร มูลนิธิกนก-โสภาก 2558 – ปัจจุบัน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย

5.ชื่อ – นามสกุล	นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ปี 2526
อายุ	61 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท Business Administration , Drexel University , USA ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 37/2003 หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่น 31/2013 หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 1/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Capital Market Academy Leadership สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2556 หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1) หลักสูตร Exponential Manufacturing , Singularity Thailand Summit in collaboration with the Federation of Thai Industries
ประวัติอบรม	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	3.71%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตร นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล และ นางพรดี ลีอิสสระนุกูล พี่น้อง นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล , นายทอง ลีอิสสระนุกูล และ นางพรทิพย์ เศรษฐวิวัฒน์
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2526 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อีโนเว็บบอร์ (ประเทศไทย)
- บริษัทอื่น	2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล 2538 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ไทย อีโนแอด คอมโพเน้นท์ 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วังจุฬา 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไดโต สิทธิผล 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจก. อีโนแอด โตโก (ประเทศไทย)
- นิติบุคคลอื่น	2553 – ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา Babson College , MA , U.S.A 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมศิษย์เก่า วิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย 2561 – ปัจจุบัน รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

6.ชื่อ – นามสกุล	นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ปี 2533
อายุ	55 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติอบรม	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 17/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	3.70%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	บุตร นายวิทยา ลี้อิสสระนุกูล และ นางพรดี ลี้อิสสระนุกูล พี่น้อง นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล ,นายทง ลี้อิสสระนุกูล และ นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2533 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- บริษัทอื่น	2528 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เซ่งง่วนฮง 2533 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. สิทธิผล 1919 2533 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แปซิฟิค อินดัสตริยส์ (ประเทศไทย) 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คลินิกครุเครื่อง 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไดโต สิทธิผล 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วัจจุหา 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)

7.ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ  
และผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย

- บริษัทอื่น

นายโทรุ ทานาเบะ

กรรมการ

28 มิถุนายน 2555

63 ปี

ปริญญาตรี, คณะวิศวกรรมศาสตร์ Hosei University JAPAN

ไม่มี

ไม่มี

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

2560-2564 กรรมการผู้จัดการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์

2564-ปัจจุบัน Representative Senior Managing Director บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ เซลส์ ออฟ อินเดีย พีวีที

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ เทรดิง (เซ็นเจิ้น)

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ โคเรีย

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ (เอเชีย แปซิฟิก)

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เวียตนามสแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ลูแมกซ์ อินดัสทรี

2557- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์

2562- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สแตนเลย์ อิเล็กทรอนิกส์ ฟิลิปปินส์

2564- ปัจจุบัน กรรมการ บจก.มัตซึโอะ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

2564- ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สแตนเลย์ เวลล์ คอร์ป



8.ชื่อ – นามสกุล	นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	2 กรกฎาคม 2564
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	Fukuoka Technical High School ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ โฮลดิ้ง ออฟ อเมริกา 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ โฮลดิ้ง ยุโรป 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ โฮลดิ้ง เอเชีย-แปซิฟิก พีทีอี 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เฮลล่า – สแตนเลย์ โฮลดิ้ง พีทีวาย จำกัด 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ (ไชน่า) อินเวสเมนท์ 2564 – ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบ บจก. สแตนเลย์ อิเลคทริก ยังการี เคเอฟที 2564 – ปัจจุบัน รองกรรมการ บจก. สแตนเลย์ ไอดีเอส เอส.เอส.เอส 2564 – ปัจจุบัน รองกรรมการ บจก. สแตนเลย์ อิเลคทริก จีเอ็มบีเอช 2564 – ปัจจุบัน รองกรรมการ บจก. สแตนเลย์ อิเลคทริก (ยู.เค.) 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. สแตนเลย์ พอล

9.ชื่อ – นามสกุล	นายกฤษดา วิศวธีรานนท์
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	15 ตุลาคม 2542
อายุ	72 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ Kyoto University JAPAN ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ Kyoto University JAPAN หลักสูตร Director Certification Program หลักสูตร Audit Committee Program - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติอบรม	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2542 – 2552 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	2552 – 2565 กรรมการตรวจสอบ บมจ.เท็กซัสเพอร์สทีจ
- นิติบุคคลอื่น	2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วาเซตะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด 2563 – ปัจจุบัน อธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

10.ชื่อ – นามสกุล	นายโชคชัย ตั้งพลสินธนา
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2543
อายุ	74 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท Business Administration (Quantitative Analysis & Financial) University Of Wisconsin (Madison Campus) ปริญญาโทวิศวกรรมโยธา University Of Wisconsin At Madison , USA ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธาโครงสร้าง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 3/2000 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management รุ่น1/2009 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 28/2009 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 6/2009 หลักสูตรMonitoring the system of Internal Control and Risk Management รุ่น 7/2009 หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่น 12/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติอบรม	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2543 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2546 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.แอดวานซ์อินโฟร์เมชันเทคโนโลยี
- บริษัทอื่น	ไม่มี
11.ชื่อ – นามสกุล	นายสุชาติ พิศิษฐวานิช
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2553
อายุ	76 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Louisiana Tech University USA. ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certification Program หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Financial Statements for Director หลักสูตร Board Matters & Trends รุ่น 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติอบรม	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	ไม่มี

12.ชื่อ – นามสกุล	นายพิจารณ์ สุขภารังษี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2553
อายุ	61 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทคณะนิติศาสตร์ University of Warwick , ENGLAND ปริญญาโทคณะนิติศาสตร์ University of London , ENGLAND ปริญญาตรีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรม	หลักสูตร Director Certification Program หลักสูตร Board Matters & Trends รุ่น 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	2530 – 2548 ทนายความ / ทนายความหุ้นส่วน บจก. ที่ปรึกษากฎหมายสากล 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล
13.ชื่อ – นามสกุล	นายคาซุโนริ นาคาอิ
ตำแหน่ง	ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานการตลาด
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	6 พฤศจิกายน 2561
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ Rikkyo University , JAPAN
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	2561- 2563 ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานการตลาด บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	2563- ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ส่วนงาน Satellte บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2544 – 2554 ผู้จัดการทั่วไป Electronics Sales Division บริษัท สแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ 2554- 2559 ผู้จัดการทั่วไป LED Division / Sales Department บริษัทสแตนเลย์อิเล็กทรอนิกส์ 2559 – 2561 ประธานกรรมการบริหาร Stanley Electric(Asian Pacific)Ltd.

14.ชื่อ – นามสกุล	นายอิโตชิ โอมิยะมะ
ตำแหน่ง	ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานแม่พิมพ์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 กรกฎาคม 2563
อายุ	57 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Mechanical Engineering มหาวิทยาลัย Kanagawa , ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ม.ย 2559 – ม.ย 2563 ที่ปรึกษาอาวุโส ส่วนกิจการแม่พิมพ์ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	กค 2563 – ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ส่วนงานกิจการแม่พิมพ์ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	เม.ย. 2554 – มี.ค. 2558 พนักงานทั่วไป สำนักงานเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์ บจก.สแตนเลย์ อิเลคทริค
	เมย 2558 – พค 2559 ผู้จัดการแผนก แผนกจัดซื้อแม่พิมพ์ สำนักงานเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์ บจก.สแตนเลย์ อิเลคทริค
15.ชื่อ – นามสกุล	นายนายคะสุยะ ชิโรชิ
ตำแหน่ง	ผู้จัดการใหญ่ศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	30 ตุลาคม 2563
อายุ	56 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต , วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Tokyo City , ประเทศญี่ปุ่น
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	2,000 หุ้น (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	สค 2563 – พย 2563 ผู้จัดการฝ่าย Satellite บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	พย 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ ศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	เม.ย 2563 – สค 2563 ผู้จัดการ , ฝ่าย Hamamatsu Satellite , ส่วนงานรถจักรยานยนต์ ( โรงงานฮามามัตสึ ) บจ. สแตนเลย์ อิเลคทริค

16. ชื่อ – นามสกุล	นายอนุพงษ์ โถมนการ
ตำแหน่ง	รองผู้จัดการใหญ่ส่วนงานผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร	2 กรกฎาคม 2564
อายุ	57 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขา Industrial Engineering มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(31 มีนาคม 2565)	0.00261%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2550 – 2552 ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายผลิตคอมพิวเตอร์ 1 บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2552 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ส่วนงานผลิตอุปกรณ์ส่องสว่างยานยนต์
- บริษัทอื่น	ไม่มี
17. ชื่อ – นามสกุล	นางสาวรัตนภรณ์ บุญวงศ์
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	30 กรกฎาคม 2564
อายุ	51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประวัติอบรม	หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท , หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	ก.ค. 2564 – ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า ต.ค 2563 – ก.ค. 2564 รองเลขานุการบริษัท บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน Specialist 2 ส่วนงานบริหาร บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า 2554 – เม.ย. 2565 Specialist 1 ส่วนงานบริหาร บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	ไม่มี

## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของ พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมของผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด  
นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท และ คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังนี้
  - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลและในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน กลต , ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย , และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

### 1.3 ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ – นามสกุล	นางสุพัทธา รัตนชินชัย
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	20 สิงหาคม 2558
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
การอบรม	Global Mini MBA รุ่น 82 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ CFO in Practice สภาวิชาชีพบัญชี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (31 มีนาคม 2565)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานและการดำรงตำแหน่ง	
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- บริษัทอื่น	ไม่มี

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง \*

	บริษัท	บริษัทร่วมค้า	บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง - ต่างประเทศ			
	บมจ. ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า	บจก. ลาว สแตนเลย์	บจก. เวียดนาม สแตนเลย์ อิเล็กทริก	บจก. สแตนเลย์ อิเล็กทริก **	บจก. อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเล็กทริก	บจก. อิเล็กโทร โพลีเมอร์ส (ไทรเวท)	บจก. ลูแม็กซ์ อินดัสทรี
1. นายอภิชาติ ลีอัสระบุญกุล***	X	X	/		/		
2. นายโคอิจิ นางาโนะ***	//	****			/	/	
3. นายทง ลีอัสระบุญกุล***	/						
4. นางพิมพ์ใจ ลีอัสระบุญกุล	/						
5. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	/						
6. นายอะทสึยะ คาวาชิมา ***	/		/				
7. นายโทรุ ทานาเบะ	/		/	/	/		/
8. นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ	/			/			
9. นายกฤษดา วิเศษรัตนันท์	/						
10. นายโชคชัย ตั้งพลสินธนา	/						
11. นายสุชาติ พิเศษฐานิช	/						
12. นายพิจารณ์ สุขการังษี	/						

รายชื่อกรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง - ในประเทศ					
	บจก. สิทธิผล 1919	บจก. โสภานก อินเทอร์เน็ต	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	บจก. ท็อปไฮเทค	บจก. ศิริวิทย์ - สแตนเลย์	บจก. เอเชีย สแตนเลย์ อินเทอร์เน็ต
1. นายอภิชาติ ลีอัสระบุญกุล***		/	/		/	//
2. นายโคอิจิ นางาโนะ***				/	/	
3. นายทง ลีอัสระบุญกุล***	//	/	/			
4. นางพิมพ์ใจ ลีอัสระบุญกุล		/	X			
5. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	//	/	/			
6. นายอะทสึยะ คาวาชิมา ***						
7. นายโทรุ ทานาเบะ						/
8. นายเคอิสุเกะ อุเอะตะ						
9. นายกฤษดา วิเศษรัตนันท์						
10. นายโชคชัย ตั้งพลสินธนา						
11. นายสุชาติ พิเศษฐานิช						
12. นายพิจารณ์ สุขการังษี						

หมายเหตุ 1 \* บริษัทที่เกี่ยวข้องจากการถือหุ้นระหว่างกัน

\*\* นับเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องจากการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ร้อยละ 100) ของบริษัท สแตนเลย์อิเล็กทริก เอเชียแปซิฟิก พีทีอี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

2. / = กรรมการ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

\*\*\* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

\*\*\*\* = ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

3. ข้อมูลประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

- กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัททุกท่านไม่เคยมีประวัติกระทำความผิดกฎหมายใดๆ



เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล	นางนงเยาว์ อภิรัมย์	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่าย Corporate Governance	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	4 กรกฎาคม 2545	
อายุ	56 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	
ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรงานตรวจสอบภายใน หลักสูตรที่ 1 (2545) และ หลักสูตรที่ 2 (2547) ,</li> <li>- หลักสูตรการเขียนรายงานการตรวจสอบ (2546) ,</li> <li>- หลักสูตร Risk Based Audit (2553) ,</li> <li>- หลักสูตร Certified Professional Internal Auditor of Thailand (CPIAT-18 ) (2554) ,</li> <li>- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO-ERM (2554) ,</li> <li>- หลักสูตรการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน (2554)</li> <li>- หลักสูตร การตรวจสอบด้านจริยธรรม (2558)</li> <li>- หลักสูตร การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (2560)</li> <li>- หลักสูตร Compliance &amp; Compliance Audit (2561)</li> <li>- หลักสูตร Fraud Audit (2562)</li> <li>- หลักสูตร การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ (2562)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	พ.ศ.2545 – 2560	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	พ.ศ.2556 – ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
	พ.ศ.2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย Corporate Governance บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

และ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท) 31 มีนาคม 2565	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร รวมเนื้อที่ 209 ไร่ 2 งาน 0.3 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	3,227.70	ไม่มีภาวะผูกพัน
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ - สำนักงาน (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	223.90	ไม่มีภาวะผูกพัน
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ - โรงงาน (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	1,555.18	ไม่มีภาวะผูกพัน
4. เครื่องจักร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	2,712.99	ไม่มีภาวะผูกพัน
5. แม่พิมพ์ (สุทธิ)	เป็นเจ้าของ	669.72	ไม่มีภาวะผูกพัน

สินทรัพย์ทั้งหมด ตั้งอยู่ที่เลขที่ 29/3 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ให้บรรลุตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุผลสำเร็จ มีความโปร่งใส และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายคณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมหลักการต่างๆ 5 หมวด ดังนี้

- 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
- 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

- 1 จัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานเพื่อให้ถือปฏิบัติ และเฝ้าสังเกตถึงการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวและพิจารณาบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน
- 2 กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหาร อย่างชัดเจนและเหมาะสม
- 3 กำหนดให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
- 4 จัดทำและรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และ จริยธรรมที่ดี ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- 5 ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน ได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
- 6 ให้มีระบบการรายงานทางการเงินและการตรวจสอบที่มีความเชื่อถือได้ ประเมินความเพียงพอของการควบคุม ภายใน การจัดการความเสี่ยง และ การติดตามให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผล
- 7 ดำเนินการให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม
- 8 ดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และโปร่งใส
- 9 จัดให้มีระบบการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม



## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
THAI STANLEY ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED

29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 ประเทศไทย TEL : 0-2581-5462 , 0-2977-9555 ทะเบียนเลขที่  
29/3 MOO 1 BANGPOON-RUNGSIT ROAD, BANKLANG, MUANG, PATHUMTHANI 12000 THAILAND FAX : 0-2581-5397 0107536000765

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายกฤษดา วิทธีรานนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายโชคชัย ตั้งพลสินธนา และนายสุชาติ พิเศษฐวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยนายโชคชัย ตั้งพลสินธนา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปีบัญชี 2564 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 4 ครั้ง กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายกฤษดา วิทธีรานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายโชคชัย ตั้งพลสินธนา	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. นายสุชาติ พิเศษฐวานิช	กรรมการตรวจสอบ	8/8

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในรอบปี 2564 ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2564 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ
2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสอบทานระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
3. การสอบทานระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ของฝ่ายตรวจสอบภายในและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและแผนการตรวจสอบภายในระยะยาว 5 ปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว





บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
THAI STANLEY ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED

29/3 หมู่ 1 ถนนบางพูน-รังสิต ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 ประเทศไทย TEL : 0-2581-5462 , 0-2977-9555 ทะเบียนเลขที่  
29/3 MOO 1 BANGPOON-RUNGSIT ROAD, BANKLANG, MUANG, PATHUMTHANI 12000 THAILAND FAX : 0-2581-5397 0107536000765

5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่ดำเนินการตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างครบถ้วน
6. การสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการที่กำหนด รวมทั้งการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือการกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำที่ผิดหลักจรรยาบรรณ หรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด
7. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร่ซอวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด (PWC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยสรุปในรอบปีบัญชี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

(นายกฤษดา วิศว์ธีรานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

